

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Цыбиков Бэликто Батович
Должность: Ректор
Дата подписания: 10.04.2026 14:34:00
Уникальный программный ключ:
056af948c3e48c6f3c571e429957a8ae7b757ae8

СОГЛАСОВАНА

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего
образования «Бурятская государственная
сельскохозяйственная академия имени В.Р.
Филиппова»

Ректор

_____/ Б.Б.Цыбиков /
(подпись) (расшифровка)

приоритет 

Документ подписан
электронной подписью

Сертификат: 00D97856AB3D704CCFE96118C94EE757B4

Владелец: Цыбиков Бэликто Батович

Действителен: с 15.01.2025 по 10.04.2026

Дата подписания: 16.02.2026

Программа развития

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования
«Бурятская государственная сельскохозяйственная академия имени В.Р. Филиппова»
на 2025–2036 годы

СОДЕРЖАНИЕ

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ: АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ И ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ УНИВЕРСИТЕТА

- 1.1. Краткая характеристика
- 1.2. Ключевые результаты развития в предыдущий период
- 1.3. Анализ современного состояния университета (по ключевым направлениям деятельности) и имеющийся потенциал
- 1.4. Вызовы, стоящие перед университетом

2. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА: ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ И ЕЕ КЛЮЧЕВЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ

- 2.1. Миссия и видение развития университета
- 2.2. Целевая модель развития университета
- 2.3. Описание принципов осуществления деятельности университета (по ключевым направлениям)
 - 2.3.1. Научно-исследовательская политика
 - 2.3.2. Политика в области инноваций и коммерциализации
 - 2.3.3. Образовательная политика
 - 2.3.4. Политика управления человеческим капиталом
 - 2.3.5. Кампусная и инфраструктурная политика
- 2.4. Финансовая модель
- 2.5. Система управления университетом

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ: СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА И СТРАТЕГИИ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ

- 3.1. Описание стратегических целей развития университета и стратегии их достижения
- 3.2. Стратегическая цель № 1 - Бурятская ГСХА как основной драйвер социально-экономического развития Сибири, Дальнего Востока и России в технологическом обеспечении продовольственной безопасности и устойчивого развития сельских территорий
 - 3.2.1. Описание содержания стратегической цели развития университета
 - 3.2.2. Целевые качественные и количественные показатели (индикаторы) достижения стратегической цели развития университета
 - 3.2.3. Описание стратегии достижения стратегической цели развития университета
- 3.3. Стратегическая цель № 2 - Бурятская ГСХА как крупный провайдер научных и инновационных решений в АПК Сибири, Дальнего Востока и России через развитие международных и межрегиональных партнерств
 - 3.3.1. Описание содержания стратегической цели развития университета
 - 3.3.2. Целевые качественные и количественные показатели (индикаторы) достижения стратегической цели развития университета
 - 3.3.3. Описание стратегии достижения стратегической цели развития университета

3.4. Стратегическая цель № 3 - Кадры для научно-технологического суверенитета: от Сибири до АТР

3.4.1. Описание содержания стратегической цели развития университета

3.4.2. Целевые качественные и количественные показатели (индикаторы) достижения стратегической цели развития университета

3.4.3. Описание стратегии достижения стратегической цели развития университета

3.5. Стратегическая цель № 4 - Развитие кадрового потенциала, ориентированного на коллективное достижение стратегических целей

3.5.1. Описание содержания стратегической цели развития университета

3.5.2. Целевые качественные и количественные показатели (индикаторы) достижения стратегической цели развития университета

3.5.3. Описание стратегии достижения стратегической цели развития университета

3.6. Стратегическая цель № 5 - Инфраструктура, которая привлекает и удерживает лучших

3.6.1. Описание содержания стратегической цели развития университета

3.6.2. Целевые качественные и количественные показатели (индикаторы) достижения стратегической цели развития университета

3.6.3. Описание стратегии достижения стратегической цели развития университета

4. ЦИФРОВАЯ КАФЕДРА УНИВЕРСИТЕТА

4.1. Описание проекта

5. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО УНИВЕРСИТЕТА

5.1. Описание стратегической цели технологического лидерства университета

5.2. Стратегии технологического лидерства университета

5.2.1. Описание стратегии технологического лидерства университета

5.2.2. Роль университета в решении задач, соответствующих мировому уровню актуальности и значимости в приоритетных областях научного и технологического лидерства Российской Федерации

5.2.3. Описание образовательной модели, направленной на опережающую подготовку специалистов и развитие лидерских качеств в области инженерии, технологических инноваций, и предпринимательства

5.3. Система управления стратегией достижения технологического лидерства университета

5.4. Описание стратегических технологических проектов

5.4.1. БайкалБиоФарм 2036: Агробiotехнологии будущего

5.4.1.1. Цель и задачи реализации стратегического технологического проекта

5.4.1.2. Описание стратегического технологического проекта

5.4.1.3. Ключевые результаты стратегического технологического проекта

1. ОБЩИЕ ПОЛОЖЕНИЯ: АНАЛИЗ РЕЗУЛЬТАТОВ И ТЕКУЩЕЕ СОСТОЯНИЕ УНИВЕРСИТЕТА

1.1. Краткая характеристика

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Бурятская государственная сельскохозяйственная академия имени В.Р. Филиппова» (далее – Бурятская ГСХА, Академия) организована 5 декабря 1931 года приказом по Наркомзему СССР как Бурятский агропедагогический институт. В 1935 году вуз стал зооветеринарным институтом. В 1960 г. вуз переименован в Бурятский сельскохозяйственный институт. В апреле 1995 г. по результатам государственной аттестации Бурятский сельскохозяйственный институт был переименован в Бурятскую государственную сельскохозяйственную академию.

Бурятская ГСХА расположена на уникальной территории Байкальского региона с концентрацией географического, природно-климатического, исторического и цивилизационного наследия народов Азии. Академия является старейшим в Дальневосточном федеральном округе и в Восточной Сибири вузом, готовящим специалистов для отрасли сельского хозяйства и является центральным звеном для агропромышленного комплекса региона.

Бурятская ГСХА - единственная образовательная организация высшего образования в Республике Бурятия по подготовке специалистов аграрного профиля.

За более чем 90 лет Академия трансформировалась в один из лучших аграрных вузов России.

1.2. Ключевые результаты развития в предыдущий период

Мощный импульс к развитию Академия получила, став участником Программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030. Дальний Восток», что позволило вузу внести существенный вклад в социально-экономическое развитие Республики Бурятия. В данную программу Академия вошла со стратегическим проектом «БайкалБиоФарм. Лекарственное растениеводство».

За четыре года реализации программы Приоритет 2030. Дальний Восток открыты 12 лабораторий, в том числе 4 молодежные. Создано 83 новых учебно-научных пространств с современным учебным и научным оборудованием, в том числе 15 новых компьютерных классов и 5 классов естественно-научного профиля.

В Бурятской ГСХА создано единое научно-образовательное пространство, что потребовало существенной трансформации всей институциональной среды Академии. Происходящие изменения позитивно восприняты абитуриентами, что позволило увеличить количество обучающихся по очной форме обучения и за последние пять лет выросло с 1828 человек до 2855 обучающихся.

Численный состав обучающихся в 2025 г. составляет 44,1 % от общего количества студентов аграрных вузов Дальневосточного федерального округа. Более 70% студентов обучаются по

профильным программам, соответствующим приоритетным направлениям развития Агропромышленного комплекса. Доля обучающихся в регионе по УГНС Сельское, лесное и рыбное хозяйство составляет 94,3%, по Ветеринарии и зоотехнии - 100%.

Репутация Академии - как организации с инновационной образовательной моделью существенно повысила привлекательность образовательных программ. Накоплен определенный опыт реализации сетевых образовательных программ: с НИУ ИТМО, Белорусской ГСХА, Монгольским университетом наук о жизни, Всероссийским институтом лекарственных и эфиромасличных культур (ФГБНУ ВИЛАР), Государственным университетом по землеустройству (ГУЗ), Калмыцким ГАУ, Красноярским ГАУ, Иркутским ГАУ, Бурятским ГУ.

Бурятская ГСХА является участником Межрегионального научно-образовательного центра мирового уровня «Байкал» с проектами:

- Создание комплекса по переработке технической конопли полного цикла;
- Создание новых заводских линий КРС и овец местной селекции с целью увеличения мясной продуктивности;
- Создание лаборатории микроклонального размножения картофеля.

Создан новый сорт смородины черной «Академическая», поданы заявки на селекционное достижение 2 новых сортов жимолости синей и облепихи. Получен патент на кормовую добавку для животных и птиц «Байкальская». Проводится селекционно-племенная работа по созданию овец местной селекции для увеличения мясной продуктивности. Новый сорт родиолы розовой «Байкалия» включен в Государственный реестр сортов и гибридов сельскохозяйственных растений, допущенных к использованию, получен патент на способ посадки сапожниковии растопыренной.

В 2025 году 18 образовательных программ, реализуемых в Академии, вошли в перечень «Лучшие образовательные программы инновационной России». Обучающиеся и выпускники Академии ежегодно успешно проходят независимую оценку качества образования (ФЭПО, ФИЭБ, НОКО), что свидетельствует о высоком качестве подготовки будущих специалистов.

Ежегодно Академия проходит процедуру ресертификации на предмет соответствия Системы менеджмента качества Национальной системы сертификации. В 2025 г. Академия стала лауреатом всероссийского конкурса «100 лучших образовательных организаций РФ - 2025», дипломантом всероссийского конкурса «100 лучших товаров России».

Реализация образовательной, научно исследовательской и производственной деятельности академии подтверждается её позиции в ведущих рейтингах вузов. Среди образовательных организаций, подведомственных Министерству сельского хозяйства Российской Федерации, Бурятская ГСХА занимает 37 е место по количеству баллов в Национальном рейтинге университетов «Интерфакс» 2025 года. Академия входит в число лидеров Дальневосточного федерального округа, занимая 11 место в локальном рейтинге вузов RAEX. По результатам мониторинга эффективности вузов за 2025 год Бурятская ГСХА отнесена к 1 й лиге.

Наличие высококвалифицированных кадров, развитой инновационной инфраструктуры, передовых технологий и опыта создания трансфера инновационных продуктов, понимания потребностей отрасли агропромышленного комплекса, партнерства с предприятиями реального сектора экономики, эффективного взаимодействия с федеральными и региональными органами власти и институтами развития, а также успешного опыта формирования нового сектора региональной экономики «БайкалБиофарм: Лекарственное растениеводство» - все это создает предпосылки для дальнейшего масштабирования этого опыта на федеральном уровне и позиционирования Бурятской ГСХА как драйвера развития технологического лидерства.

Обозначенные достижения Академии являются значительными заделами для достижения новой стратегической цели развития вуза.

1.3. Анализ современного состояния университета (по ключевым направлениям деятельности) и имеющийся потенциал

В Бурятской ГСХА на 5 факультетах и 1 институте реализуется 61 образовательная программа (ОП) по 12 УГСН по всем уровням высшего образования, на которых обучаются 5485 студентов и аспирантов (на 01.10.2025).

Структура приема (увеличение бюджетных мест и квоты целевого приема) в значительной степени определяет качество контингента. Средний балл ЕГЭ студентов, принятых на обучение за счет средств федерального бюджета в 2025 г. составил - 50,13 балла.

Реализована интегрированная система целевой подготовки для индустриальных партнеров в отрасли АПК. В 2025 г. в соответствии с заявками отраслевых предприятий-заказчиков, а также прогнозом кадрового обеспечения регионального АПК в рамках исполнения КРІ-менеджмента Бурятской ГСХА по количеству целевых договоров составила 100 % заполнения целевых квот (180 договоров).

География обучающихся представлена 22 регионами РФ и 12 иностранными государствами. Численность иностранных студентов увеличилась в 1,6 раза.

Одним из ключевых инструментов выявления и привлечения в Академию талантливой молодежи является открытие агротехнологических классов в сельских школах. На сегодняшний день такие профильные классы открыты в 22 целевых школах.

В рамках реализации Стратегии государственной политики в отношении российского казачества на 2021-2030 годы, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 09 ноября 2020 г. № 2920-р, и Соглашения о включении академии в Ассоциацию вузов, реализующих казачий компонент в образовательные программы, включен модуль «История и культура казачества».

Академия является одним из крупных центров повышения квалификации и профессиональной переподготовки кадров: обучение по программам дополнительного профессионального образования ежегодно проходят в среднем 2 тыс. слушателей. С 2020 года численность слушателей выросла на 67% и в 2025 году составила 3136 человек.

За последние 5 лет в Академии произошла фокусировка научно-исследовательской деятельности на основе стратегических приоритетов и имеющихся заделов, мировой научной повестки и задач, стоящих перед Дальневосточным федеральным округом и Россией. Реализация инициативных НИОКР осуществляется в рамках Программы фундаментальных и приоритетных прикладных исследований в Байкальском регионе.

Министерством сельского хозяйства РФ определены для Академии 5 специализаций: Мясное животноводство; Лекарственное растениеводство; Селекция ягодных культур; Изучение состояния лесов Байкальской природной территории; Комплексная оценка экологического состояния территорий Байкальского региона.

Выигран конкурс научного оборудования для лаборатории генетики животных стоимостью более 19 млн. рублей, а также конкурс специализированного программного обеспечения стоимостью 1 млн. 250 тыс. рублей 6 молодых ученых получили стипендии.

Для проведения исследований по селекции и семеноводству и расширению перечня культур, созданы научно-производственная лаборатория садоводства и питомниководства и лаборатория ускоренного размножения миниклубней картофеля. Заложен производственный сад плодово-ягодных культур.

В настоящее время у вуза 36 действующих патентов. За 2024-2025 годы получено 23 новых патента, опубликовано 10 монографий, 1380 научных статьи, в том числе 58 в международных базах, 1029 в базе РИНЦ и 248 в журналах из Перечня ВАК.

В академии функционирует Диссертационный совет по научной специальности 4.1.1. Общее земледелие, растениеводство. Научно-теоретический журнал Вестник БГСХА включен в Перечень рецензируемых научных изданий и входит в категорию К2. В 2025 году включен в Белый список научных журналов (Уровень 4).

За 2024-2025 годы реализованы 25 внутривузовских научных грантов по тематике лекарственного растениеводства среди НПР, молодых ученых и студентов на сумму 2 млн. руб.; выполнена тема НИР по заказу МСХ РФ по селекции плодово-ягодных культур, выполняется 118 хозяйственных работ, НИР по грантам Минобрнауки РБ, Минпромторга РБ, Минспорта РБ и Фонда содействия инновациям и АНО «Платформа НТИ».

Реализована тема НИР по заказу МСХ РФ «Проведение исследований по искусственному и естественному возобновлению леса на гарях и вырубках в Республике Бурятия». Разработаны рекомендации по разработке мер по защите лесов от вредителей и болезней в Байкальском регионе. Проводится оценка эффективности использования лесных ресурсов Байкальской природной территории. Выполнены НИР по заказу МСХ РФ «Оценка прироста урожайности различных сельскохозяйственных культур на сухостепных землях зон Республики Бурятия при проведении мелиорируемых мероприятий на фоне аридизации климата» и по заказу АО «Разрез Тугнуйский» - «Разработка научных основ эффективного земледелия в условиях засушливого климата Бурятии на основе оросительной мелиорации с использованием карьерной воды с Олонь-

Шибирского и Никольского каменноугольных месторождений для орошения земель сельскохозяйственного назначения». Разработаны научно-практические рекомендации по восстановлению численности нерестового стада байкальского омуля в р. Селенга.

Совместно с ТюмГУ и Монгольским университетом наук о жизни ведется подготовка проекта по исследованию выбросов углерода при выращивании лекарственных трав в разных почвенно-климатических зонах Бурятии и Монголии. Ученые ведут исследования по утилизации отходов животноводства, создан промышленный образец биогазовой установки и установки по созданию органических удобрений.

В рамках реализации стратегического проекта «БайкалБиоФарм. Лекарственное растениеводство» в 2024-2025 годах получено 13 патентов РФ и 8 заявок находятся на рассмотрении в ФИПС. Результаты РИД используются в ВКР и НКР. Разработаны - 6 БАДов, 2 травяных сбора, 11 рецептов чайных напитков, 4 сиропа-бальзама, 2 кормовые добавки, функциональные продукты питания (суп Борсо и кисель витаминизированный), растительные масла с добавлением лекарственных трав, жмыхи, гидролаты. Получена НТД на 8 продуктов, 7 деклараций соответствия, СГР на 3 БАДа.

В рамках развития консорциума расширен пул партнеров стратегического проекта «БайкалБиоФарм. Лекарственное растениеводство».

У академии имеются договора о взаимодействии по стратегическим направлениям развития с 29 вузами РФ (из них 16 - аграрные), 16 зарубежными вузами, 14 научными организациями и учреждениями РФ, а также с 40 индустриальными партнерами, включая организации федерального уровня, такие как ЗАО «Эвалар», ООО «Арника», «ЭФКО» (Инно-Агро) и другие.

Академия вместе с партнерами вошла в значимые федеральные проекты (Кадры для АПК» и Федеральная научно-техническая программа).

Сделана ставка на развитие студенческого технологического предпринимательства - как особого формата деятельности через механизмы поддержки команд с технологическими проектами на ранних стадиях и создание бизнесов со студентами в качестве учредителей. В этом направлении реализованы - Акселерационная программа БайкалТех и Акселератор инновационных проектов, по результатам которой создано 111 стартап-проектов и 678 обучающихся прошли обучение. В федеральном конкурсе Фонда содействия инновациям за последние три года 18 студенческих стартапов стали победителями.

В 2022 г. в Академии открыт Центр карьеры и развития компетенций при поддержке АНО «Россия – страна возможностей», который работает над формированием цифрового компетентностного профиля студента и созданием инструментов диагностики уровней сформированности компетенций. Сформирован позитивный имидж Академии на рынке труда, что является серьезным заделом для следующего этапа развития.

Благодаря реализации мер кадровой политики произошло омоложение научно-педагогического состава, доля молодых НПП в общей численности увеличилась до 30 %. Реализуется программа

по развитию персонала, разработана система мер по привлечению в НПР и руководящего состава из других университетов, научно-исследовательских институтов и регионов. В 2024 г на стажировки и программы повышения квалификации были направлены 177 научно-педагогических работников. Обучение проходило на базе ведущих российских вузов и научных центров (НИУ ИТМО, Университет Иннополис, МГТУ им. Н.Э. Баумана, Тюменский ГУ, Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого, Московский городской педагогический университет, Курчатовский геномный центр, ФГБНУ ФИЦ Картофеля имени А.Г. Лорха, ФГБНУ ВИЛАР, Федеральный научный центр пищевых систем им. В.М. Горбатова, Всероссийский научно-исследовательский институт молочной промышленности и др.). В 2025 году 54 сотрудника повысили квалификацию на базе ведущих научных институтов и университетов РФ (ФГБНУ ФНЦ «Всероссийский научно-исследовательский и технологический институт птицеводства», ФГАОУ ВО «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы», ФГБОУ ВО «Ставропольский ГАУ», ФГБОУ ВО «Московская государственная академия ветеринарной медицины и биотехнологии - МВА им. К.И. Скрябина», ФГБОУ ВО «РГАУ-МСХА им. К.А. Тимирязева», ФГАОУ ВО «Московский физико-технический институт»).

На базе академии создано и функционирует региональное отделение Республики Бурятия Лиги преподавателей высшей школы. В проекте «Золотые Имена Высшей Школы» с 2020 г. 19 преподавателей стали победителями в разных номинациях.

Академией накоплен опыт в организации региональных, окружных, всероссийских и международных проектов для разных аудиторий совместно с индустриальными партнерами, организациями науки и образования (летние школы по лекарственному растениеводству, молодежные форумы, стратегические сессии по цифровизации АПК, акселераторы технологического предпринимательства и др.).

Наша международная активность подкреплена прочной договорной базой. Мы сотрудничаем с 6 странами-партнёрами по 23 действующим договорам с Китаем, Монголией, Таджикистаном, Казахстаном, Белоруссией, Сербией.

В рамках партнёрства реализуются 5 совместных образовательных программ в ключевых для нас направлениях: лесное дело, ветеринария и агрономия с Университетами Китая: Хейлунцзяньский профессионально-технический сельскохозяйственный институт 2 программы СПО и 2 программы ВО и Монголии: Монгольский университет наук о жизни 1 программа ВО.

В 2025-2026 учебном году в Академии обучается 128 иностранных студентов и на подготовительном отделении 29. Наблюдается положительная динамика увеличения численности иностранных студентов. Особенно заметен рост на программах бакалавриата и специалитета, что говорит о повышении привлекательности наших образовательных программ. Это не только выполняет государственную задачу, но и укрепляет наш потенциал в области интернационализации, создаёт прочную основу для дальнейшего развития университета в глобальном образовательном пространстве.

1.4. Вызовы, стоящие перед университетом

Основными вызовами для дальнейшего развития Академии на глобальном, национальном и региональном уровнях являются:

- глобализация и глобальная конкуренция;
- технологическое лидерство страны;
- цифровизация отрасли сельского хозяйства и АПК;
- рост конкуренции за потребителя, клиентоориентированность;
- тренд на междисциплинарность и проектноориентированность;
- кооперация с образовательными и научными организациями, реальным сектором экономики для достижения значимых результатов развития в приоритетных областях научного и технологического лидерства;
- миграция талантливой молодежи и специалистов в большие города;
- отраслевые особенности (профильность аграрного вуза), которые определяют не только специфику образовательной траектории обучающихся, но и перечень научных областей внутри Академии, в рамках которых НПР ведут научно-исследовательскую деятельность;
- низкая численность научных работников по приоритетным направлениям НИР, обусловленная возможностями имеющегося бюджета.

2. СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА: ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ И ЕЕ КЛЮЧЕВЫЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ

2.1. Миссия и видение развития университета

Бурятская ГСХА - образовательная организация высшего образования по подготовке кадров для АПК ДФО и России. Академия является образовательным и научным центром, местом сосредоточения учебной, творческой, спортивной, общественной деятельности.

Миссия академии – научно-образовательный центр в области наук о жизни, являющийся лидером в разработке и адаптации агrobiотехнологий, обеспечивающих устойчивое развитие и гармонизацию взаимодействия человека и природы.

Принципы, на которых строится образовательный процесс, научные исследования и взаимодействие с обществом:

- технологическое лидерство, проведение исследований по внедрению агrobiотехнологий и взаимодействие с бизнесом;
- формирование ценностей, национальной идентичности;
- внедрение непрерывных образовательных инноваций;
- включение в международное профессиональное сообщество, выход на АТР;
- реализация проектов по улучшению социально-экономического развития сельских территорий региона и страны;
- позиционирование бренда региона, озера Байкал.

Ценности:

- сохранение традиций, обеспечение единства поколений на культурном и ценностном уровне;
- ответственность перед обществом, за будущее России;
- непрерывное саморазвитие и профессиональное совершенствование;
- функционирование единой информационной научно-образовательной среды;
- ценности научно-исследовательской деятельности, генерация новых знаний;
- ценности предпринимательской деятельности, совершенствование практического опыта;
- трансформация академии: качество важнее количества.

Видение развития университета

Бурятская ГСХА видит свое будущее как ведущий аграрный университет, обеспечивающий продовольственную безопасность и устойчивое развитие сельского хозяйства Байкальского региона, ДФО, страны, являющийся лидером в разработке и адаптации агrobiотехнологий.

Занимая первое место на Дальнем Востоке по численности студентов сельскохозяйственных направлений, академия будет укреплять свои позиции, развивая образовательные программы, основанные на потребностях аграрного сектора страны, современных технологиях и традиционных знаниях народов Бурятии.

Ключевым направлением развития станет подготовка высококвалифицированных кадров и формирование лидеров для сельского хозяйства и отрасли АПК, проведение прорывных научных исследований по разработке технологий в селекции растений, генетике животных, созданию кормовых добавок для сельскохозяйственных животных и продуктов глубокой переработки растительного и животного происхождения.

Академия будет активно внедрять цифровые технологии в сельском хозяйстве, включая дистанционный мониторинг земель и использование искусственного интеллекта для оптимизации аграрных систем.

Программа развития Академии направлена на формирование ключевых партнерств, обеспечивающих переход от региональной к федеральной повестке и укрепление позиций технического лидерства (техлидерства). Проводится значительная работа по расширению сети партнерств для каждого проекта на федеральном уровне Российской Федерации, охватывающей вузы, научно-исследовательские институты и индустриальных партнеров (включая потенциальных заказчиков), с акцентом на демонстрацию техлидерства через инновационные разработки.

Консорциум охватывает 29 ВУЗов РФ, 16 зарубежных ВУЗов, 14 научных организаций и учреждений, 40 индустриальных партнеров, в том числе федерального уровня, такие как ЗАО «Эвалар», ООО «Арника», «ЭФКО» (Инно-Агро) и др.

Особый приоритет отдается вовлечению Академии и ее партнеров в значимые федеральные проекты, такие как «Кадры для АПК» и Федеральная научно-техническая программа (ФНТП) по приоритетным направлениям развития, где техлидерство проявляется в передовых технологиях. В частности, совместно с партнером «Облепиха 03» достигнуто включение в ФНТП на 2026 год с позиционированием как технического лидера; запланировано расширение посевных площадей лекарственных трав, а также разработка комплексной модели технологической цепочки – от возделывания до переработки лекарственного сырья – ориентированной на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР), что подчеркивает лидерство в агротехнологиях и глубокой переработке.

Совместно с Министерством сельского хозяйства РФ прорабатывается план по вовлечению сельхозтоваропроизводителей России в отрасль лекарственного растениеводства, с масштабированием результатов научных исследований Бурятской ГСХА и последующим научным сопровождением при адаптации технологий выращивания в почвенно-климатических условиях других регионов России.

Уникальные климатические условия и биоразнообразие Байкальского региона создают благоприятную основу для разработки новых агробиотехнологий, в том числе для выращивания редких и ценных лекарственных растений. Академия продолжит развивать исследования в области культивирования, переработки и применения этих растений в фармацевтической и косметической промышленности, а также в народной медицине. Будет развиваться производство экопродукции, что станет важным вкладом в устойчивое сельское хозяйство региона и РФ. Кроме

того, академия будет развивать комплексный подход к управлению природными ресурсами, включая рациональное использование водных ресурсов Байкала, сохранение почвенного плодородия и внедрение экологически чистых технологий в агропроизводство.

Академия продолжит расширять международное сотрудничество с ведущими аграрными вузами Монголии, Китая и других стран Азиатско-Тихоокеанского региона, создавая совместные образовательные программы, исследовательские проекты и обменные стажировки. Внедрение лучших мировых практик в образование и науку позволит академии выйти на новый уровень подготовки кадров, востребованных не только в России, но и за ее пределами.

Приоритетные направления развития Академии:

1. Повышение качества и доступности непрерывного образования с использованием инновационных образовательных и цифровых технологий, междисциплинарности, проектной деятельности, лучшего практического опыта и потенциала производства;
2. Развитие научно-инновационной деятельности, коммерциализация результатов интеллектуальной деятельности, научное и инновационное сопровождение программ развития агропромышленного комплекса региона и России;
3. Повышение экономической эффективности и финансово-хозяйственной деятельности академии, укрепление ее финансовой устойчивости и формирование финансовой политики;
4. Обеспечение эффективных вложений в человеческий потенциал, работающий на агропромышленный комплекс и устойчивое развитие сельских территорий;
5. Развитие кадрового потенциала академии, улучшение условий работы и социальной защищенности научно-педагогических работников, сотрудников и обучающихся.

Таким образом, Бурятская ГСХА станет ведущим образовательным и научным центром, объединяющим традиционные и инновационные подходы в сельском хозяйстве, формирующим интеллектуальный потенциал региона и вносящим вклад в продовольственную безопасность страны, устойчивое развитие природных ресурсов и международное сотрудничество в отрасли АПК.

2.2. Целевая модель развития университета

Целевая модель развития Бурятской ГСХА (к 2036 году) ориентирована на создание интегрированной, инновационной научно-образовательной экосистемы, которая будет обеспечивать высокий уровень образования, успешную коммерциализацию агробиотехнологий и активное внедрение современных решений в агропромышленном комплексе региона и страны.

Бурятская ГСХА позиционируется как ядро научно-образовательного центра, действие которого будет направлено на создание прорывных агробиотехнологий для устойчивого развития сельских территорий и отрасли АПК.

Растущий спрос на экологически чистое производство и уникальные агробιοтехнологии в России, странах АТР и на мировом рынке привлекает внимание к Байкальской природной территории. Например, в настоящее время основной объём лекарственных трав на рынке – это дикоросы, неконтролируемый сбор которых подрывает запасы уникальной байкальской флоры, в том числе растений, включенных в «Красную книгу». Ужесточение мер к «сборщикам» дикоросов усугубляет и без того сложную социальную обстановку в прибрежных районах Байкальской природной территории, связанную с запретом лова основной промысловой рыбы на Байкале – омуля, рубки леса и других видов традиционной для местного населения деятельности. Такая ситуация рождает запрос на альтернативу экономического развития территории с учётом минимизации негативного воздействия на окружающую среду в рамках реализации скоординированной государственной политики. Технологии производства высококачественного лекарственного сырья является драйвером устойчивого развития многих отраслей (сельского хозяйства, туризма, медицины, социальной сферы). Лекарственное растениеводство, по оценке научно-технологических инициатив, имеет огромный экспортный потенциал.

Кроме этого, развитие биологизации сельского хозяйства в России, новые агробιοтехнологии в производстве продукции земледелия, роль биологизации земледелия в оптимизации экологического состояния сельскохозяйственных земель и сопредельных ландшафтов, развитие информатизации и систем мониторинга агробιοценозов в производстве экологически чистой продукции, вопросы диверсификации сортов и видов сельскохозяйственных культур для обеспечения биологизации землепользования важны и актуальны.

В своем развитии Бурятская ГСХА реализует данные подходы к образовательной, научно-исследовательской и инновационно-внедренческой деятельности, опираясь на историческое предназначение, уникальное месторасположение (оз. Байкал, близость и соседство со странами Азиатско-Тихоокеанского региона, природно-климатические условия), а также имеющийся опыт и достаточный задел по разработанным НИР. Для реализации целевой модели Академии одной из главных задач является внедрение механизмов эффективного позиционирования Бурятской ГСХА.

Модель предполагает развитие Бурятской ГСХА в нескольких ключевых направлениях, с учетом специфики региона, мировых тенденций в аграрной отрасли и потребностей рынка труда:

- Научно-технологическое и социально-экономическое развитие отраслей экономики агропромышленного комплекса и социальной сферы региона и страны в целом.
- Переход в научно-исследовательской деятельности от узких тематик к глобальным стратегическим проблемным фокусам, в число которых вошли генетика и селекция растений и животных, разработка новых агробιοтехнологий в сельском хозяйстве;
- Развитие непрерывного образования, включая организацию сетевого образования и обучения на протяжении всей жизни в области агротехнологий для устойчивого развития сельских территорий Дальнего Востока и России;
- Кадровое обеспечение отраслей агропромышленного комплекса Дальнего Востока и России: формирование эффективной системы управления человеческим капиталом;

- Трансформация системы управления Академией и изменение организационной структуры;
- Выход на лидирующие позиции на рынке дополнительного профессионального образования в области цифровизации сельского хозяйства и разработке агrobiотехнологий;
- Модернизация инфраструктуры, создание современного университетского кампуса;
- Обеспечение финансовой устойчивости.
- Продвижение Академии за пределами Бурятии, включая международные рынки.

2.3. Описание принципов осуществления деятельности университета (по ключевым направлениям)

2.3.1. Научно-исследовательская политика

Целью научно-исследовательской политики является обеспечение опережающего развития агропромышленного и природоохранного комплексов Байкальского региона на основе генерации новых знаний и технологий по следующим приоритетным направлениям: продовольственная безопасность и биоресурсы; оценка, сохранение и воспроизводство лесных ресурсов Байкальской природной территории.

На основе анализа тенденций развития РФ, Байкальского региона и АПК Республики Бурятия, имеющегося кадрового, научно-образовательного потенциала Бурятской ГСХА и имеющихся партнерств, обозначены основные специализации ВУЗа, позволяющие обеспечить сопровождение опережающего развития АПК до 2036 года в соответствии с национальными и региональными интересами:

1. Мясное животноводство.

Специализация вуза включена в программы Приоритет 2030. Дальний Восток (Продуктивное (мясное) коневодство), МНОЦ «Байкал» (Создание новых заводских линий КРС местной селекции с целью увеличения мясной продуктивности) и тематический план-задание на выполнение НИР по заказу МСХ РФ на 2026 год (Создание новых заводских линий овец местной селекции с целью увеличения мясной продуктивности). Соответствует Национальному проекту «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности».

Целью является развитие подотрасли продуктивного (мясного) коневодства, создание новых заводских линий овец, КРС местной селекции с целью увеличения мясной продуктивности, а также формирование конкурентоспособной подотрасли мясного животноводства, увеличение экспортного потенциала отрасли и разработка инновационных технологий.

Основными задачами являются развитие мясного животноводства (коневодства, овцеводства, скотоводства), получение новых заводских линий КРС и овец местной селекции для увеличения мясной продуктивности, создание новых кормовых добавок, разработка технологий содержания и кормления животных, а также внедрение результатов инновационной деятельности в производство, запуск и аккредитация созданной лаборатории по генетике животных и анализу кормов.

Ожидаемые результаты:

2025 – услуги лаборатории анализа кормов, производство функциональных продуктов питания для участников СВО и туристов, производство пробной партии новых кормовых добавок на основе жмыхов ягодных и лекарственных трав; разработка единой методики сбора фенотипических данных (инструкции по бонитировке лошадей);

2026 – разработка цифровой платформы по продуктивному (мясному) коневодству совместно с учеными из Сибирского государственного университета инженерии и биотехнологий (г. Новосибирск);

2027 – увеличение поголовья КРС, овец и лошадей (до 10%), импортозамещение говядины, конины и баранины;

2030-2036 – увеличение доли производства мяса говядины, баранины и конины, новые рабочие места на сельских территориях (ежегодно около 100 мест).

Информация об имеющемся и планируемом партнерстве:

Научно-образовательные партнеры: Арктический ГАТУ, Алтайский ГАУ, Башкирский ГАУ, Казанский ГАУ, Забайкальский аграрный институт (филиал ФГБОУ ВО Иркутского ГАУ), Монгольский университет наук о жизни, Всероссийский научно-исследовательский институт коневодства им. Академика В.В. Калашникова (ВНИИК); ФИЦ Курчатовский институт; Якутский НИИСХ; НИИ ветеринарии Восточной Сибири-филиал Федерального государственного бюджетного учреждения науки Сибирского федерального научного центра агrobiотехнологий Российской академии наук (НИИВ Восточной Сибири - филиал СФНЦА РАН), МНОЦ Байкал.

Индустриальные партнеры: СПК Ульдурга и ЗАО Комсомольский» Еравнинского района, КФХ Цыдыпов С.Ц. и ООО Ганга Кижингинского района, ООО Тугнуй Мухоршибирского района, КФХ Дабаев Р.П. Окинского района, ООО Русвижн, ООО Бурятская овца, ООО Шибертуй, ООО Рубин, ООО Победа, ООО Виста, СПК Мыла, АО Агроплем.

2. Лекарственное растениеводство.

Специализация соответствует Национальному проекту «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности». Специализация вуза включена как основной проект в программу Приоритет 2030. Дальний Восток.

Выбор специализации обусловлен тем, что развитие отрасли лекарственного растениеводства способствует возрождению села, привлечению специалистов в сельскую местность. Создание фермерских хозяйств (индивидуальных предпринимателей) по производству лекарственного сырья влечет за собой вовлечение в оборот залежных земель в регионе, создание дополнительных рабочих мест и способствует развитию внутреннего и внешнего «оздоровительного» туризма, агротуризма. Внедрение инновационных технологий производства лекарственного сырья и

продукции на ее основе позволит создать региональные бренды продукции и выходить на экспорт в страны АТР.

Целью является разработка научно-обоснованных адаптированных технологий возделывания лекарственных растений, технологий переработки лекарственного сырья (экстракты, компоненты БАВ, БАДы и др.) и создание новых сортов лекарственных растений.

Основными задачами является создание новых сортов лекарственных растений (родиола розовая, сапожниковия растопыренная), внедрение агротехнологических рекомендаций по возделыванию, сушке и переработке лекарственных трав на предприятия АПК России, создание и выход на рынок линейки продукции с содержанием лекарственного растительного сырья Байкальского региона, мониторинг состояния популяций дикорастущих лекарственных растений с применением БАС.

В рамках специализации для реализации программы магистратуры и программы переподготовки по направлению «Лекарственное растениеводство» привлекаются сотрудники компаний-партнеров: ФГБНУ ВИЛАР и ЗАО Эвалар, РГАУ-МСХА им. К.А. Тимирязева.

В 2025–2026 учебном году в аспирантуру зачислено 11 аспирантов на агрономическом, технологическом факультетах и факультете ветеринарной медицины с тематиками диссертационных работ напрямую интегрированными в проект «Лекарственное растениеводство»: селекция лекарственных растений, биотехнологии культивирования, фармакологические исследования. Это позволит подготовить кадры для дальнейшей реализации данного проекта.

Ожидаемые результаты:

2025 – создание брендов продуктов из лекарственного сырья Байкальской природной территории, БАДов, бальзамов и чайных напитков.

2026 – единственная в России аккредитованная лаборатория лекарственных трав в вузе; внедрение разработанных технологий возделывания 7 видов растений Академии на предприятиях АПК РФ.

2027-2029 – разработка и внедрение технологий переработки сырья до компонентов и изготовление на их основе продуктов. Включение БАДов Академии в практику санаторно-курортного лечения ФМБА России.

2030-2036 – развитие Биофармкластера региона; новые рабочие места на сельских территориях (ежегодно около 50 мест); экспорт продукции переработки в страны АТР; увеличение экспорта продукции (БАДы, чай, бальзамы и др.); новые сорта лекарственных растений (родиола, сапожниковия, шлемник байкальский, астрагал перепончатый и др.).

Информация об имеющемся и планируемом партнерстве:

Научно-образовательные партнеры: ФГБНУ ВИЛАР, ФГБУ ФНКЦ МРиК ФМБА России, ФГБУН ИРИХ СО РАН, ИОЭБ СО РАН, БИП СО РАН, Центральный Сибирский ботанический сад СО РАН, Белорусская ГСХА, РГАУ-МСХА им. К.А. Тимирязева, Иркутский ГАУ, Костромская ГСХА, СибГМУ, БГУ, ВСГУТУ.

Индустриальные партнеры: ЗАО Эвалар, ООО АРНИКА, ГАУЗ Центр восточной медицины, МИП Байкалия, МИП Ардан, МИП БайкалЭкопродукт, МИП Байкалфитофарм, ООО НПФ Байкал-БиоТехнология, ООО Сомон, ООО Эко-С, КФХ Данилов, ООО ЕГЕРЬ, ООО АЮРМЕДИКА, ООО ЭМЧИЧАЙ, ГК ТИТАН, ИП Разживин А.Н., ИП Галяутдинова Е.С. Венчурный фонд Трамплин, Венчурный фонд Восток.

3. Селекция ягодных культур и семеноводство картофеля.

Специализация соответствует Национальному проекту «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности». Проект «Создание новых сортов ягодных культур (облепиха, смородина, жимолость)» с 2026 года совместно с партнером «Облепиха 03» включен в реализацию Федеральной научно-технической программы (ФНТП) «Развитие садоводства и питомниководства».

Выбор специализации обусловлен развитием комплексных исследований, отвечающих главным приоритетам фундаментального развития и научного обеспечения отрасли садоводства и картофелеводства.

Цель – обеспечение продовольственной безопасности региона за счет создания новых сортов ягодных культур, а также размножения и сохранения отечественных сортов картофеля.

Задачей является получение новых сортов ягодных культур с хозяйственно-ценными признаками, районированных для региона, внедрение сортов в производство, получение собственного посадочного материала ягодных культур, производство продуктов технологической переработки на основе плодово-ягодного сырья. А также создание отечественных сортов картофеля для решения вопросов продовольственной безопасности и импортозамещения.

Ожидаемые результаты:

2026 – проведение районирования 12 сортов картофеля отечественной селекции, обеспечение хозяйств семенами картофеля отечественной селекции (на 15%); новые сорта ягодных культур (смородина, жимолость, облепиха)

2027 – обеспечение промышленных садов саженцами ягодных культур (до 75%); экспорт саженцев ягодных культур в Монголию, расширение перечня отечественных сортов картофеля на районирование в условиях Байкальского региона.

2030-2036 – новые рабочие места на сельских территориях (ежегодно около 40 мест); экспорт продукции (соки, желе, кисели) и саженцев ягодных культур, обеспечение хозяйств семенами картофеля отечественных сортов.

Информация об имеющемся и планируемом партнерстве:

Научно-образовательные партнеры: ФГБНУ ФИЦ картофеля имени А.Г. Лорха, НИИ Растениеводства и Земледелия Монгольского сельскохозяйственного университета (г. Дархан, Монголия), ФГБУН Сибирский федеральный научный центр агробиотехнологий Российской академии наук (СФНЦА РАН).

Индустриальные партнеры: ООО Гарантия-2, СПОК Облепиха 03, ИП Соктоев С.Д., КФХ Мункуева В.С., ИП Гусева Н.К. ИП КФХ Вихрев Д.Е., ООО Агролидер, ООО Куйтунское.

4. Изучение состояния лесов Байкальской природной территории.

Специализация соответствует Национальному проекту «Беспилотные авиационные системы». Специализация вуза включена как основной проект в программу Приоритет 2030. Дальний Восток с тематикой «Интеллектуальные технологии использования БАС в лесном хозяйстве».

Выбор специализации обусловлен необходимостью решения проблем с восстановлением обширных лесных участков нарушенных в результате лесных пожаров, вырубок, ветровалов, а также поражения лесных насаждений насекомыми-вредителями и болезнями леса. Леса в Бурятии занимают 84% от общей площади, это миллионы гектаров лесных земель. Наземные работы по лесной таксации, а также лесопатологическим обследованиям, проводимым на больших площадях, являются финансово-затратными и трудоемкими. Именно этот фактор является причиной наличия неактуальных таксационных описаний, а также недостаточной оперативности и точности определения санитарного состояния лесных участков во многих лесничествах.

Применение интеллектуальных технологий, увязанных с использованием БАС, должно обеспечить переход от трудоемких и финансово емких наземных технологий обследования лесных насаждений к более производительным и малозатратным дистанционным методам, применяемым в лесной таксации и лесопатологических обследованиях. Дистанционные методы, совмещенные с ИИ, также могут значительно облегчить процедуры по обеспечению мониторинга насаждений, а также обеспечению мероприятий по лесовосстановлению. При помощи применения БАС с одновременным обеспечением верификации результатов наземными способами, можно зарегистрировать последствия деятельности насекомых-вредителей или болезней леса (изреживание крон деревьев, их суховершинность, дефолиация и сухостойность). В данном случае является перспективным использование мультиспектральной съемки с расчетом индекса NDVI. Нарушенные древостои также могут определяться при помощи лидарной съемки. Применение БАС совмещенного с ИИ сможет обеспечить автоматическое выделение и распознавание нарушенных участков леса. Полученная информация ляжет в основу обеспечения мероприятий по лесовосстановлению на лесных территориях занятых гарями, рубками, ветровалами и сухостоями, с предварительной оценкой пригодности данных участков для искусственного лесовосстановления.

Цель – изучение состояния лесов Байкальской природной территории и их восстановление, разработка интеллектуальных технологий с использования БАС в лесном хозяйстве на Байкальской природной территории

Задачи специализации направлены на разработку и внедрение мероприятий по снижению горимости леса, создание технологии производства семян лесных культур, разработку мер по защите лесов от вредителей и болезней, оценку эффективности использования лесных ресурсов Байкальской природной территории, проведение мониторинга лесных массивов, прогнозирование развития лесопатологических процессов (оценка возможного распространения вредителей и болезней на ближайший период), создание цифрового реестра нарушенных и подлежащих восстановлению лесных участков.

Ожидаемые результаты:

2026 - создание реестра нарушенных лесных участков на основе отчетных документов;

2027 – создание датасета поврежденных участков леса;

2028 - создание цифрового реестра нарушенных и подлежащих восстановлению лесных участков на основе результата съемки с помощью БАС; разметка изображений, полученных посредством БАС в программе CVAT по меткам: гари/вырубки/ветровал/сухостой (вредители и болезни);

2029 - обучение моделей ИИ и подготовка методики применения ИИ;

2030-2036 - пилотные исследования по определению уровня повреждения древостоев (здоровые, больные, погибшие). Разработка и внедрение агротехнологических рекомендаций по повышению устойчивости к антропогенным и природно-экологическим факторам лесов

Информация об имеющемся и планируемом партнерстве:

Научно-образовательные партнеры: Арктический ГАТУ, Удмуртский ГАУ, Пермский ГАТУ, Приморский ГАТУ, Томский государственный университет, Монгольский университет наук о жизни, СВУЛХ (Китай).

Индустриальные партнеры: ТК Транспорт будущего - АО ИННО-АГРО, Федеральное агентство лесного хозяйства (Рослесхоз), Республиканское агентство лесного хозяйства, Бурятский филиал ФГБУ Рослесинфорг, АУ РБ Кикинский лесхоз, АУ РБ Кяхтинский лесхоз.

5. Комплексная оценка экологического состояния территорий Байкальского региона.

Специализация соответствует Национальному проекту «Беспилотные авиационные системы». Специализация вуза включена как основной проект в программу Приоритет 2030. Дальний Восток с тематикой «Интеллектуальные технологии использования БАС в сельском хозяйстве».

Выбор специализации обусловлен тем, что территория республики расположена в бассейне озера Байкал, который решением ЮНЕСКО отнесен к участкам мирового наследия и является особо

охраняемой территорией, требующей проведения постоянного мониторинга и исследований его состояния.

Цель: Цифровая трансформация отраслей для обеспечения технологического прорыва, повышения эффективности сельскохозяйственного производства и устойчивости управления сельскохозяйственными и лесными ресурсами, анализ состояния территории Байкальского региона, сохранение его биоразнообразия, поддержание других биосферных функций, сохранение экологической безопасности страны в целом.

Задачами является: мониторинг земель особо охраняемых природных территорий, создание перспективных технологий для беспилотных авиационных систем в Байкальском регионе, разработка рекомендаций экологически безопасного землепользования в условиях нарастающей аридизации климата с применением оросительной мелиорации, создание единственной в РФ карбоновой лекарственной фермы с партнерами из Монголии и вузов РФ (ТюмГУ), высокоинтенсивная технология по производству органических удобрений и биогаза.

Ожидаемые результаты:

2025 – исследования по выбросу CO₂ при выращивании лекарственных трав в разных почвенно-климатических зонах Бурятии и Монголии; Создание эталонных датасетов по яровой пшенице и капусте белокочанной.

2026 – проведение мониторинга земель сельскохозяйственного назначения, прогнозирование урожайности, заболеваемости, зараженности вредителями на посевах яровой пшеницы и капусты белокочанной; рекомендации по улучшению состояния земель ООПТ и сохранению биоразнообразия; рекомендации по искусственному и естественному восстановлению промысловых видов рыб; рекомендации по использованию сточных вод АО «Разреза Тугнуйский» для орошения с/х угодий;

2027 – создание карт стрессовых зон, разработка рекомендаций для сельскохозяйственных производителей по использованию интеллектуальных технологий БАС по обнаружению вредителей и болезней на посевах яровой пшеницы и капусты белокочанной; разработка проектов по утилизации отходов (биогазовая установка и установка по созданию органических удобрений); увеличение численности промысловых видов рыб в акватории озера Байкал; увеличение урожайности с/х культур при применении для орошения сточных вод;

2030-2036 – эффективное использование технологий для беспилотных авиационных систем в Байкальском регионе (сельское хозяйство, акватория озера Байкал и лесные массивы), внедрение технологий по утилизации навоза и производству биогаза.

Информация об имеющемся и планируемом партнерстве:

Научно-образовательные партнеры: ГУЗ, КрасГАУ, Монгольский университет наук о жизни, ТюмГУ, БИП СО РАН, Дагестанский ГАУ, Омский ГАУ, Приморский ГАТУ, Университет ИТМО,

Удмуртский ГАУ, Костромская ГСХА, Уральский ГАУ, Казанский ГАУ, Вятский ГАТУ, Тверская ГСХА.

Индустриальные партнеры: ГК Транспорт будущего, АО ИННО-АГРО, Агрофирма Поиск, АО Разрез Тугнуйский, СибАгро, Ассоциация фермеров РБ, Тункинский национальный парк, Забайкальский национальный парк, Баргузинский заповедник, Байкальский заповедник.

Для трансграничных территорий Байкальского региона основными перспективными направлениями, позволяющими обеспечить опережающее развитие АПК являются: развитие лекарственного растениеводства, создание продукции на основе переработки лекарственного растительного сырья, создание прорывных технологий по применению ГИС-технологий и БПЛА в сельском хозяйстве и для мониторинга экологической обстановки в Байкальском регионе, развитие продуктивного животноводства.

2.3.2. Политика в области инноваций и коммерциализации

Цель - Обеспечить устойчивый вклад Бурятской ГСХА в достижение технологического суверенитета Российской Федерации путём формирования интегрированной модели трансфера знаний и технологий, объединяющей:

- подготовку высококвалифицированных кадров с развитыми предпринимательскими компетенциями;
- генерацию объектов интеллектуальной собственности через научные исследования и разработки;
- коммерциализацию результатов интеллектуальной деятельности и их внедрение в реальный сектор экономики.

Учитывая значимость позиции, занимаемой Бурятской ГСХА в ДФО и Российской Федерации в целом, необходимо отметить, что в условиях достижения технологического суверенитета, роль Академии не только в подготовке высококвалифицированных кадров, но и в реализации научных исследований и разработок, на основе которых создаются объекты интеллектуальной собственности, что несет в себе ценность при создании базиса, для последующего трансфера технологий в реальный сектор экономики. Поэтому, необходимо выделить два основных направления, тесно связанных друг с другом – трансфер знаний и технологий; развитие предпринимательских компетенций внутри Академии. Задачами реализации этих направлений являются:

- формирование фундамента по наращиванию предпринимательских компетенций и работе с интеллектуальной собственностью.
- налаживание работы по коммерциализации интеллектуальной собственности с представителями реального сектора экономики, в том числе с крупными Федеральными и зарубежными компаниями.
- наращивание компетенций по внедрению разработок на основе результатов интеллектуальной деятельности Академии, в том числе при участии МИПов, созданных

представителями Академии.

Формат трансфера знаний и технологий Академии будет реализован по следующим вариантам:

- передачи (уступки) всех имущественных прав на объекты интеллектуальной собственности другому юридическому лицу (договор отчуждения);
- внесения прав в уставный капитал предприятия (лицензионный договор);
- передачи прав пользования другому юридическому лицу (лицензионный договор);
- продажи продукции Академии, инжиниринговых, проектных, образовательных, консультационных, экспертных и иных наукоемких услуг, в основе которых лежит интеллектуальная собственность Академии и результаты интеллектуальной деятельности сотрудников.

Академия будет реализовывать новую модель сотрудничества с промышленными предприятиями в области трансфера знаний и технологий, концепция которой выстраивается в реализации проектов полного инновационного цикла, заканчивающегося передачей партнеру продукта в формате триады: бизнес-модель продукта + комплекс технологий + кадры. Такое сотрудничество приводит к более эффективному трансферу технологий на предприятия и выпуску инновационной продукции на базе результатов интеллектуальной деятельности Академии.

Наличие обширной сети партнеров на Федеральном уровне открывает возможности для достижения сильных конкурентных позиций Академии, что открывает возможности продвижения своих высокотехнологичных продуктов или услуг, а также сервисной модели взаимодействия с организациями реального сектора экономики. Основной задачей в данном случае будет способность Академии создать вокруг себя экосистему партнерских связей, которые позволяют потенциальным потребителям услуг получить в одном месте различные сервисы и возможности (в том числе эксклюзивные). Для достижения такого преимущества особое значение имеет принцип открытости – как процесс непрерывного обмена Академии ресурсами и информацией с внешним миром, что позволит привлекать новых партнеров в сферу развития Академии.

Внутри Академии будет выстроено взаимодействие между структурными подразделениями по принципу организации сервисного сопровождения, направлениями деятельности которого станут:

- научные поисковые и прикладные исследования;
- разработки технологий и инжиниринг/реинжиниринг;
- услуги инновационной инфраструктуры на аутсорсинг;
- подготовка кадров.

Проведение работ по разработке новых инновационных продуктов будет приводиться в соответствие со Стратегией научно-технологического развития Российской Федерации и Национальных проектов.

Стратегии трансфера знаний и технологий, коммерциализации разработок в каждом конкретном случае базируются на оценке уровня готовности технологий (метод УТГ/TRL, ГОСТ Р 58048-2017 «Трансфер технологий. Методические указания по оценке уровня зрелости технологий»), поскольку TRL является полезным инструментом для практического применения, устанавливающим согласованную терминологию и прозрачную единообразную методологию оценки текущего уровня зрелости технологий для различных объектов разработки. Параллельно с оценкой развития технологий при коммерциализации разработок уделяется пристальное внимание и на иные существенные факторы, без решения которых риск успешной коммерциализации результатов исследований существенно возрастает: производственная готовность, риски и конкурентные преимущества, рыночная готовность и компетенция команды проекта.

Одним из ключевых элементов успешного развития технологических компетенций у сотрудников и студентов Академии и эффективного трансфера знаний и технологий Академии в реальный сектор экономики является развитие условий для технологического предпринимательства студентов, аспирантов и сотрудников за счет:

- обеспечения вовлеченности молодежи в инновационную деятельность через механизм реализации индивидуальных образовательных траекторий в рамках практико-ориентированного обучения, формирования необходимых навыков проектной деятельности и групповой работы;
- расширения возможности привлечения грантового и венчурного финансирования, в том числе посредством привлечения бизнес-партнеров в реализацию инновационных проектов;
- повышения привлекательности Академии для абитуриентов и активных молодых сотрудников университета.

Для того, чтобы Академия стала одной из региональных платформ для развития социального и технологического предпринимательства, необходимо, чтобы реализовывались специализированные образовательные и акселерационные программы, конкурсные и форумные мероприятия по продвижению проектов, а также набор сервисов (в том числе цифровых) по поддержке и сопровождению инновационных проектов.

Формирование предпринимательских компетенций у студентов и сотрудников университета в предлагаемой модели, Академия будет осуществлять через проведение технологических, стипендиальных конкурсов, учреждаемых промышленными партнерами Академии для выявления и поощрения предпринимательских талантов; хакатонов; воркшопов; конфотонов (смесь конференции и хакатона), направленных на разработку продуктов B2C и B2B под задачи предприятия или с использованием продукции предприятия для расширения сферы ее использования; стратсессии школьников для поиска новых инновационных маркетинговых решений для компаний-партнеров Академии; организация акселерационных программ для поиска технологических или бизнес решений, реализующихся в стартапах.

Одним из ключевых факторов успешного взаимодействия Академии с промышленными партнерами является подготовка кадров под заказ партнеров в форматах:

- организация переподготовки/повышения квалификации кадров предприятия посредством проведения тренингов, курсов, семинаров, деловых игр и т.д.;
- создание магистерских программ совместно с промышленным партнером, совместные кафедры и лаборатории;
- организация совместных образовательных программ, предпринимательских школ для поиска специалистов/команд для бизнеса.

Ожидаемые результаты:

2026 год – формирование Центра агrobiотехнологий, в состав которого войдет ряд лабораторий и отделов, занимающихся работой с проектами Академии и оказывающих специализированные услуги, а также ведущими деятельность, напрямую связанную с коммерциализацией научных разработок. Разработка основной части документации работы центра, проведены первые образовательные мероприятия с привлечением финансирования на реализацию проектов, проведены работы с предпринимательским сообществом на оказание платных научно-технических и образовательных услуг, в число которых войдут работы по получению лекарственного растительного сырья и продукции ее переработки, проведение анализа состава сырья, оказание услуг по комплексному фармакогностическому анализу, анализы состава почвы, воды, воздуха. По готовности будут предлагаться образовательные услуги по работе на производственном оборудовании и помощь в его подборе.

2026-2027 год – формирование маркетинговой стратегии по масштабированию услуг центра в Республике Бурятия и ряде регионов Сибири и Дальнего Востока. Преимуществом Академии будет следующее:

1. Наличие собственных производственных мощностей, в том числе для выращивания лекарственных трав.
2. Развитая сеть партнеров в регионах РФ и странах ближнего зарубежья, открывает возможности привлечения клиентов по этим каналам.
3. Политика открытости по отношению к внешним игрокам, позволяет демонстрировать свою эффективность и качество оказываемых услуг.
4. Подготовка кадров по специализированным образовательным программам, в том числе при участии крупных ВУЗов РФ, позволяет выпускать специалистов высокого уровня, соответствующих требованиям заказчиков.
5. Удобное транспортно-логистическое положение дает плечо маневра для заказчиков как с Западной, так и с Восточной стороны, что очень важно при расчете логистики при организации или реализации крупных инвестиционных проектов.

2027-2036 - формирование устойчивой модели работы с предпринимателями и крупными промышленными партнерами в части заказов на разработку технологий, подготовке кадров по модели полного инновационного цикла, заканчивающегося передачей партнеру продукта в формате триады: бизнес-модель продукта + комплекс технологий + кадры.

Информация об имеющемся и планируемом партнерстве:

Научно-образовательные партнеры: ИРИХ СО РАН, ИОЭБ СО РАН, КГСХА, РГАУ МСХА имени К.А. Тимирязева, Ставропольский ГАУ, СибГМУ, ГУЗ, Университет ИТМО, Монгольский университет наук о жизни, СВУЛХ (Китай), Университет Иннополис, Белорусская ГСХА, ТюмГУ, Красноярский ГАУ, Иркутский ГАУ, БГУ, ВСГУТУ, СФНЦА РАН, ФГБУ ВНИИКР, ФГБНУ ВИЛАР, ФГБНУ ФИЦ картофеля имени А.Г. Лорха, НИИ Растениеводства и Земледелия Монгольского сельскохозяйственного университета, ИОЭБ СО РАН, БИП СО РАН.

Индустриальные партнеры: ЗАО ЭВАЛАР, Венчурный фонд Трамплин, Венчурный фонд Восход, ГК ЭФКО, ООО АРНИКА, МНОЦ Байкал, ГАУЗ Центр восточной медицины, СПОК Облепиха 03, АО Разрез Тугнуйский, СибАгро, ООО Иволгинский плодово-ягодный питомник, ЛПХ Баргузинский питомник, Ассоциация фермеров РБ, ООО Бурятская овца, ООО Шибертуй, ООО Рубин, ООО Победа, ООО Виста, СПК Мыла, АО Агроплем, МИП Байкалия, МИП Ардан, МИП БайкалЭкопродукт, МИП Байкалфитофарм, ООО НПФ Байкал-БиоТехнология, ООО Сомон, ООО Эко-С, КФХ Данилов, ИП Гусева Н.К., ООО Тохойские саженцы.

2.3.3. Образовательная политика

Образовательная политика является одним из основных элементов целевой модели Бурятской ГСХА до 2036 года и направлена на опережающую подготовку кадров с востребованным набором компетенций по приоритетным направлениям развития АПК и смежных областей, соответствующих научно-технологическим приоритетам РФ.

Цель политики - достижение лидерства в аграрном образовании через подготовку высококвалифицированных кадров для обеспечения научно-технологического суверенитета, развития отраслей экономики и социальной сферы Дальневосточного федерального округа.

В рамках программы развития Бурятской ГСХА необходимо внедрить новые инструменты образовательной политики, которые позволят преодолеть тенденцию миграции талантливых абитуриентов в большие города, в том числе за счет ранней профориентации, создания привлекательных траекторий развития в процессе обучения, гарантированных карьерных перспектив после окончания вуза. Трансформация образовательной политики неизбежна в условиях существующих вызовов цифровизации и глобальной конкуренции.

Мероприятие 1. Трансформация экосистемы образовательных программ

Основные направления:

1. Открытие новых образовательных программ с учетом запросов бизнес-партнеров и реального сектора экономики, направленных на развитие технологических инноваций и предпринимательства;
2. Ориентация содержания образовательных программ аграрного профиля в рамках федерального проекта «Кадры в АПК», направленная на опережающую подготовку кадров наиболее востребованных сегментов АПК (генетика, селекция и биотехнология сельскохозяйственных растений и животных, цифровизация сельского хозяйства и др.);

интеграция дисциплин, ориентированных на достижение задач в соответствии с СТП в реализуемые образовательные программы магистратуры;

3. Функционирование нового научно-образовательного подразделения (гринфилд) - Школа передовых агробιοтехнологий (ШПА) с открытием образовательных программ, направленных на опережающую подготовку специалистов;
4. Развитие портфеля сетевых образовательных программ с ведущими университетам России, зарубежными вузами, предприятиями реального сектора экономики, позволяющих обучающимся получить компетенции в приоритетных направлениях развития агропромышленного комплекса;
5. Внедрение трека «Искусственный интеллект» в образовательные программы;

Ключевые приоритеты:

Диверсификация экономики региона и страны за счет появления новых и развития существующих отраслей экономики АПК знаний и развития агропредпринимательства, в том числе за счет сквозного формирования пула проектных, предпринимательских и IT компетенций в сельском хозяйстве и отрасли АПК. Также важен рост инвестиционной и миграционной привлекательности Дальневосточного федерального округа, как территории, открытой для экспериментирования с инновационными практиками и внедряющей собственную фундированную модель.

Переформатирование, трансформация действующих ОП, разработка и внедрение новых ОП ВО и ДПО предусматривает освоение компетенций в других организациях-партнерах реального бизнеса; развитие целевого обучения по заказам предприятий – партнеров академии; решение научно-исследовательских и конструкторско-технологических кейсов, стратегических проектов, подготовки проектных команд, обучающихся, обладающих лидерскими и предпринимательскими навыками.

Рост конкурентоспособности выпускников Бурятской ГСХА на глобальном рынке труда за счет повышения их профессиональной валентности в инновационных сферах деятельности, а также за счет расширения области деятельности посредством активного использования цифровых инструментов в сельском хозяйстве и агротехнологий.

Ожидаемые результаты по Мероприятию 1:

1. Выстраивание модели аграрного образования, позволяющей готовить специалистов, отвечающих самым высоким и разнообразным квалификационным требованиям бизнес-партнеров в отрасли АПК.

Лицензирование и открытие новых образовательных программ магистратуры: 09.04.03 Прикладная информатика, 35.04.09 Ландшафтная архитектура, 43.04.02 Туризм в рамках опережающего развития ДФО. Бесшовный переход к реализации ОП по ФГОС ВО 4 поколения (с 2027 г.).

2. Интеграция в реализуемые ОП магистратуры дисциплин, ориентированных на достижение задач в соответствии с СТП:

- «Общее земледелие»: инновационные технологии, искусственный интеллект и БАС в агрономии.
- «Частная зоотехния и технология производства продукции животноводства», «Пищевая безопасность, производство и переработка животноводческой продукции»: инновационные технологии в животноводстве; цифровая трансформация в животноводстве.

Увеличение количества обучающихся, у которых сформированы цифровые, проектные и предпринимательские компетенции. Проектная ориентированность образовательных программ. Расширение возможностей, обучающихся для самореализации и развития талантов за счет формирования индивидуальных образовательных траекторий и выбора профессиональных треков. Распространение передовых практик цифровой трансформации образовательного пространства академии среди субъектов системы высшего образования Российской Федерации.

Увеличение доли обучающихся, вовлеченных в проекты по СТП, до 60% от общего контингента ОП магистратуры, ориентированных на СТП.

Создание межфакультетских стартапов и ВКР в области агротехнологий и цифровизации АПК.

3. Успешное функционирование Школы передовых агротехнологий (ШПА), реализация сетевой ОП Ветеринарная биотехнология с ПИШ ДВФУ и проекта «Биологически активные пробиотические компоненты для здоровьесбережения человека, животных и аквакультуры на основе морских полисахаридов».

4. Реализация не менее 8 сетевых ОП с ведущими вузами России и зарубежных стран.

Открытие новых сетевых образовательных программ, направленных на достижение целей в соответствии с СТП:

- бакалавриат «Ветеринарная биотехнология» с ПИШ ДВФУ;

- бакалавриат «Инновационные технологии в животноводстве» с Башкирским ГАУ и с получением дополнительной квалификации «Продуктивное (мясное) коневодство»;

- магистратура «ГИС в лесном хозяйстве» с МГТУ им. Н.Э. Баумана, включающая блок дисциплин направленные на СТП: инновационные технологии и системы БАС в профессиональной деятельности; цифровые технологии, искусственный интеллект и анализ данных, ГИС в лесоуправлении; автоматизированные методы мониторинга и инвентаризации лесов; картографирование и оценка лесных ресурсов на основе ГИС.

5. Формирование у обучающихся компетенций для digital-решений в АПК. Освоение обучающимися ИИ-компетенций с фокусом на агротехнологии (ИИ в точном земледелии, анализ данных АПК). Опережающая подготовка специалистов для высокотехнологичных предприятий и

наукоемких производств не только ДФО, но и стран АТР. Подготовка не менее 200 выпускников. Реализация проекта «Цифровая кафедра».

Мероприятие 2. Развитие системы непрерывного образования

Основные направления:

1. Трансформация модели привлечения абитуриентов, через создание системы управления талантами для успешного конкурирования с ведущими вузами; запуск новой программы продвижения Академии для абитуриентов;
2. Расширение географии целевого набора студентов для покрытия кадровых потребностей регионов ДФО (Забайкальский край, Хабаровский край, Магаданская область, Приморский край, Еврейская автономная область Республика Саха (Якутия), Чукотский автономный округ);
3. Развитие системы агротехнологических классов;
4. Проектно-ориентированность образования;
5. Внедрение трансформационного проекта «Образование через практику и инновации: мультимедийная практика от профессиональных интенсивов до стартапов».
6. Персонализация карьерного развития: «Карьерные амбассадоры», «Индивидуальный карьерный план»;
7. Кастомизация образовательных программ ДПО под современные запросы индустриальных партнеров для социально-экономического и научно-технологического развития отрасли АПК.

Ключевые приоритеты:

Формирование нового формата профориентационной работы предполагает создание системы управления талантами для успешного конкурирования с ведущими вузами за таланты, которая обеспечивает развитие конкретных механизмов, направленных на повышение среднего балла ЕГЭ абитуриентов и наращивание контингента обучающихся. Увеличение притока абитуриентов за счет переориентации на привлечение абитуриентов из других федеральных округов, а также иностранных государств через развитие системы современных интеллектуальных состязаний, направленных на выявление талантливых школьников, молодежи и привлечение их в Академию.

Реализация формата «агротехклассы - бизнес-партнер - вуз» в рамках федерального проекта «Кадры для АПК». Ориентация профориентационной работы выпускников агроклассов - абитуриентов-целевиков, школ-абитуриентов-целевиков, в том числе посредством использования студенческого образовательного волонтерства (наставничества) проводимых Академией.

Целевое привлечение талантов «Целевая подготовка-квалифицированный заказчик»: фокус на мотивированных абитуриентах для агротехнологий, цифровизации АПК и инноваций.

Качественная профориентационная работа определит выполнение KPI менеджмента Академии и обеспечение высококвалифицированными кадрами отраслей АПК региона и ДФО.

Рост привлекательности Академии для талантливых абитуриентов и ведущих профессоров, с одной стороны, как центра экспертизы в рамках приоритетных тематических фокусировок, с другой – как экспериментальной площадки апробации, нормировки и подготовки к тиражированию инновационных практик и разработок в области АПК.

Трансформация деятельности Центра карьеры путем построения траектории карьерного развития выпускников «Портфолио абитуриента-практическая подготовка - проектная деятельность - ДПО и надпрофессиональные компетенции - трудоустройство выпускников».

Внедрение системы мониторинга карьерных траекторий выпускников посредством проведения опросов выпускников и поддержки обратной связи, ведения базы данных карьерных достижений выпускников Академии, формирования отчета о трудоустройстве выпускников, мониторинга трудоустройства выпускников на платформе «Работа России», организации взаимодействия с работодателями с целью обмена информацией о востребованных компетенциях и карьерных возможностях выпускников. Индивидуальные траектории роста: персонализация карьерных планов через наставничество амбассадорами: развитие сети «Карьерных амбассадоров» для собственных кейсов успеха в регионах ДФО. Целевой путь в АПК: проект «Индивидуальный карьерный план» построение собственного профессионального будущего» с интеграцией в СТП и практикой.

Региональное лидерство: подготовка кадров для экономики и суверенитета ДФО, Сибири и АТР.

Взаимодействие с бизнес-партнерами: поддержка талантливых студентов, предоставление грантов/проектов, именных стипендий, трудоустройство.

Ожидаемые результаты по Мероприятию 2:

1. Укрепление позиции Академии как лидера аграрного образования на Дальнем Востоке за счет максимизации охвата в соцсетях и привлечения талантливой молодежи для технологического суверенитета страны: формирование медийного бренда Академии через амбассадоров из числа выпускников, блогеров и молодых специалистов аграрной сферы; внедрение спецпроекта «Захват аккаунта в соцсетях»; предложение актуальных курсов, подготовительных онлайн-школ и бесплатных тренингов по востребованным цифровым и аграрным компетенциям; запуск чат-бота и мобильного приложения; проведение «Цифровых дней открытых дверей».

Создание эффективной системы трехстороннего взаимодействия: бизнес-партнер - образовательное учреждение - обучающийся/выпускник. Таким образом Академия внесет вклад в достижение цели федерального проекта «Кадры в АПК», восполнив дефицит кадров АПК для региона и ДФО.

2. Повышение среднего балла единого государственного экзамена (ЕГЭ) поступающих на агротехнологические направления.

Информирование работодателей о возможностях целевого набора через цифровую платформу «Работа России», разработка памятки (инструкции) по работе на портале РВР. Расширение списка

заказчиков целевого набора из Республики Бурятия и других регионов ДФО (регионы: Забайкальский край, Хабаровский край, Магаданская область, Приморский край, Еврейская автономная область). Заключение договоров о целевом обучении со студентами старших курсов. Проведение выездных профориентационных мероприятий в регионах ДФО (Забайкальский край, Хабаровский край, Магаданская область, Приморский край, Еврейская автономная область Республика Саха (Якутия), Чукотский автономный округ). Социальная поддержка для студентов целевого обучения из других регионов ДФО (материальное стимулирование, обеспечение жильем, компенсация ДПО).

3. Увеличение доли выпускников агротехнологических классов, поступающих на аграрные направления.

4. Привлечение лучших обучающихся к реализации приоритетных проектов вуза через участие в проектах по технологическому предпринимательству, «Умник» и др. Выделение грантов бизнес-партнерами для лучших студентов-целевиков, вовлеченных в проектную и научно-исследовательскую деятельность.

5. Полное внедрение трансформационного проекта «Образование через практику и инновации: мультиформатная практика от профессиональных интенсивов до стартапов» во все ОП к 2036 году с участием не менее 100 студентов.

6. Получение точной и актуальной информации о востребованности выпускников Академии. Создание персонализированных карьерных карт, 30% студентов с индивидуальными планами роста. Создание 3 сообществ «Карьерных амбассадоров». Эффективное комьюнити - драйвер карьерного роста и профессионального успеха.

7. Открытие новой ОП ДПО в рамках стратегического проекта продуктивное (мясное) коневодство «Развитие табунного коневодства в современных условиях». Увеличение доли обучающихся по образовательным программам бакалавриата, специалитета, магистратуры по очной форме обучения получивших на бесплатной основе дополнительную квалификацию.

Мероприятие 3. Интернационализация образования

Основные направления:

1. Укрепление репутации вуза на мировом рынке аграрного образования - как сетевой вуз для глобального многостороннего образовательного партнерства. Использование digital-продвижения для повышения узнаваемости.
2. Интеграция лучшего зарубежного опыта и компетенций, популяризация русского языка разработка комплекса мер, направленных на комфортную интеграцию иностранных студентов (подготовительные курсы русского языка, специальные программы культурной адаптации). Обеспечение устойчивого прироста иностранных обучающихся.
3. Расширение международного сотрудничества, устанавливая новые партнёрские отношения с ведущими вузами Китая и Монголии, включая программы академической мобильности,

совместные образовательные проекты. Реализация образовательных программ по программе международного образования с двойным дипломом по модели CSTE.

4. Продвижение Академии в интернет-пространстве для иностранных абитуриентов.

Ключевые приоритеты:

Необходима интеграция лучшего зарубежного опыта с траекторией развития Академии. Заключение договоров (соглашений) о сотрудничестве с зарубежными вузами по совместной профориентационной деятельности. Предусматривается многоуровневая система отбора иностранных студентов: организация курсов по изучению русского языка в сетевой форме; проведение выездных отборочных испытаний; трудоустройство лучших иностранных выпускников на предприятиях региона за счет организации практик на этих предприятиях и осуществления целевой подготовки с учетом их требований. Также важно укрепление репутации Академии на зарубежном образовательном рынке, развитие цифрового маркетинга и современных технологий для экспорта образовательных услуг.

Удовлетворение спроса на качественное образование за счет использования сетевых форм с зарубежными вузами, возможности точечного привлечения ведущих российских и мировых специалистов.

Ожидаемые результаты по Мероприятию 3:

1. Вхождение Академии в партнерство сетевых университетов ШОС в рамках направления устойчивое сельское хозяйство и продовольственная безопасность.
2. Интернационализация образования будет способствовать международной академической мобильности обучающихся и НПР, международному рекрутингу кадров, росту ежегодного приема иностранных обучающихся на 10 % для увеличения доли отечественного образования на глобальных рынках образовательных услуг (Монголия, Китай, Филиппины, Узбекистан, Таджикистан, Юго-Восточная Азия, Африка (Нигерия), Ближний и Средний Восток).
3. Реализация образовательных программ по программе международного образования с двойным дипломом по модели CSTE:
 - «Ландшафтная архитектура» с Северо-китайским университетом водных ресурсов и электроэнергии (уровень бакалавриат).
 - «Лесное дело» с Цзянсийским профессиональным колледжем экологической инженерии (уровень бакалавриат).
4. Разработка нового сайта с внедрением интерфейсов на английском, китайском и монгольском языках позволит значительно повысить уровень доступности и удобства восприятия информационных ресурсов для иностранных абитуриентов <https://bgsha.ru/en/>.

2.3.4. Политика управления человеческим капиталом

Бурятская ГСХА - единственный вуз в Бурятии по подготовке специалистов для АПК. Академия уделяет большое внимание квалификации научно-педагогического состава.

В настоящее время в академии работают 320 человек, из них: 190 – профессорско-преподавательский состав, 20 – научные работники, 24 – административно-управленческий персонал, 49 – учебно-вспомогательный персонал. Доля кандидатов наук в общем числе научно-педагогических работников составляет 70,5%, докторов наук – 11,4 %.

Приоритетным направлением при развитии политики управления человеческим капиталом является создание комфортных и достойных условий работы для сотрудников.

Цель политики: Повышение уровня острепенности до 80%, в т.ч. со степенью доктора наук 16%, увеличение доли НПР в возрасте до 39 лет до 35%, удовлетворенность работой 94%, формирование кадрового резерва специалистов и руководителей подразделений, научных сотрудников, формирование системы профессиональной преемственности, эффективное использование профессионального потенциала и личностных качеств НПР в рамках стратегического развития академии.

Вектор политики будет связан с усилением управленческой команды вуза за счет обучения по программам профессиональной переподготовки в образовательных организациях высшего образования, научных учреждениях и ведущих научно-образовательных центрах в сферах науки, образования и инноваций.

Также будет уделено большое внимание привлечению ведущих ученых, научно-педагогических работников и специалистов-практиков для реализации сетевой формы обучения, дополнительных образовательных программ и проведения научных исследований по приоритетным направлениям НИР.

Мероприятие 1. Повышение качества кадрового потенциала с учетом приоритетов поддержки молодых НПР, развития программы академической мобильности.

Основные направления:

1. Создание и внедрение системы реализации стажировок, повышения квалификации, профессиональной переподготовки сотрудников в ведущих образовательных организациях с целью развития профессиональных компетенций, побуждения к профессионально-личностному росту и мастерству.
2. Реализация мер по поддержке молодых НПР до 39 лет.
3. Создание системы мотиваций для повышения публикационной научной активности и технологического предпринимательства НПР.
4. Развитие и расширение форм академической мобильности НПР в ведущих российских и международных университетах, научных организациях с целью обмена и трансфера знаний и технологий.
5. Возможность использования оборудования и научных лабораторий для развития технологического предпринимательства.

6. Предоставление служебного жилья различной категории на территории кампуса академии, бесплатный и неограниченный доступ к социальной инфраструктуре вуза (спортивный комплекс, современная библиотека).
7. Содействие в организации кратковременного пребывания и дополнительного образования детей сотрудников в ЧДОУ детский сад «ПАНДА», расположенного на территории кампуса.
8. В рамках системы внутренней оценки персонала проводится ежегодный рейтинг среди профессорско-преподавательского состава, по итогам которого предусмотрены стимулирующие выплаты за активную образовательную и результативную научную деятельность.
9. Производится оплата программ дополнительного образования, стажировок и повышения квалификации, академической мобильности в соответствии с приоритетами программы развития академии.
10. Участие в реализации федеральных, региональных и внутривузовских грантов по приоритетным направлениям вуза.
11. Финансовая стимуляция научных достижений: материальное поощрение за защиту кандидатских (250 тыс. руб.) и докторских (500 тыс. руб.) диссертаций.
12. Программы техлидерства: внедрение тренингов по проектному менеджменту (PMI-стандарты), инновационному лидерству и IP-менеджменту для ключевых сотрудников, с целью подготовки не менее 10 техлидеров ежегодно.

Для усиления техлидерства создается межвузовский консорциум, направленный на:

- Повышение результативности задач портфеля проектов Академии;
- Привлечение внешних экспертов (международных и отраслевых) для закрытия пробелов компетенций;
- Разработку совместных образовательных программ ВО и ДПО с акцентом на техлидерские навыки.

Ожидаемые результаты по Мероприятию 1:

Формирование ядра НПР академии, обладающего высоким уровнем компетенций по подготовке высококвалифицированных специалистов для АПК. Увеличение научно-технологических разработок, соответствующих федеральной повестке развития АПК.

Мероприятие 2. Обеспечение характеристик человеческого капитала академии, соответствующих потребностям аграрного сектора региона в обеспечении отраслевыми специалистами, обладающими необходимыми компетенциями

Основные направления:

1. Переподготовка и повышение квалификации НПР и АУП академии с целью развития кадрового потенциала и усиления управленческой команды для дальнейшего повышения

качества образовательных программ, педагогического мастерства и уровня научной деятельности НПР.

2. Привлечение в академию научно-педагогических кадров, ведущих ученых и специалистов – практиков для развития кадрового потенциала системы высшего образования, сектора исследований и разработок, посредством обеспечения воспроизводства управленческих и научно-педагогических кадров. Контрактное вовлечение ведущих экспертов: расширения привлечения ученых из ведущих вузов и НИИ на контрактной основе в научные лаборатории академии.
3. Проведение совместных научно-исследовательских работ с стратегическими партнёрами в рамках программы академической мобильности и стажировок НПР на предприятиях-партнерах: Центр Восточной медицины, Институт общей и экспериментальной биологии СО РАН, Байкальский институт природопользования СО РАН, ФГБНУ ВИЛАР, ФГБНУ ФИЦ картофеля имени А.Г. Лорха, а также в университетах – участниках программы «Приоритет 2030» и ведущих научно-образовательных центрах. Доступ к партнерской сети, включающей ведущие ВУЗы, НИИ, лаборатории и крупные технологические компании для создания прорывных технологий, способных обеспечить технологическое лидерство страны.
4. Развитие цифровых компетенций НПР, повышение цифровой грамотности сотрудников академии до уровня, достаточного для обеспечения освоения цифровых компетенций по образовательным программам академии.
5. Использование инструментов материальной и моральной мотивации НПР для обеспечения высокого качества подготовки отраслевых специалистов для АПК.
6. Запуск с 2025 года курсов повышения квалификации по агропредпринимательству для преподавателей Академии.
7. Набор в аспирантуру по приоритетным направлениям НИР портфеля проектов с целью формирования устойчивых научных школ по приоритетным направлениям НИР и лидерских позиций в национальных рейтингах.

Ожидаемые результаты по Мероприятию 2:

К 2036 году количество сотрудников, активно работающих в международных проектах, вырастет на 30%. Программы повышения квалификации будут охватывать не менее 50% преподавателей и исследователей. Повышение качества и совершенствование методов образовательной и научно-исследовательской деятельности НПР. Соответствие компетенций и уровня освоения образовательных программ выпускниками академии в соответствии с запросами работодателей.

Планируемые решения в области политики управления человеческим капиталом позволяет привлекать к реализации образовательных программ и проведению научно-исследовательских работ наиболее сильные кадры.

2.3.5. Кампусная и инфраструктурная политика

Основной кампус Бурятской ГСХА располагается на одной территории и включает 9 учебных корпусов, 5 общежитий, 2 столовых, спортивный комплекс, который включает: крытый манеж, где расположены 4 беговые дорожки до 270 метров, игровые площадки для спортивных игр

(волейбол, баскетбол, футбол, настольный и большой теннис), 2 зоны с тренажерами; стадион – футбольное поле с искусственной спортивной травой, 2 открытые игровые площадки для большого тенниса и спортивных игр, беговые дорожки с тартановым покрытием; спортивный зал; 2 восстановительных центра; концертный зал на 392 места, профилакторий с медицинским пунктом. На берегу озера Байкал находится учебно-рекреационная база «Колос». Общая площадь зданий и сооружений составляет 85111,6 тыс. кв. м, в том числе: 45,57 тыс. кв. м. – площадь учебно-лабораторной базы, 26,64 тыс. кв. м. – площадь общежитий.

Для обеспечения требований безопасности функционирует единая система доступа к большей части объектов инфраструктуры, размещены камеры видеонаблюдения. Управление инфраструктурой вуза осуществляется единой системой на основе кампусной карты Россельхозбанка. Внедрение кампусной карты создает основу для дальнейшей цифровизации сервисов: оплаты питания, доступа в общежития и учебные корпуса, что является первым шагом к формированию элементов «умного кампуса».

Цель политики - формирование комфортных условий академии, направленных на создание единой с городом Улан-Удэ архитектурно-пространственной социальной среды, которая характеризуется доступностью, безопасностью и открытостью, способствует привлечению студентов, преподавателей и исследователей.

Предлагаемые кампусные решения конкретизированы с учетом существующих особенностей развития и специфики деятельности академии, ее территориального расположения.

В рамках кампусной политики академия будет модернизировать инфраструктуру для поддержки научных исследований и практических занятий. Планируется создать несколько новых лабораторий и исследовательских центров, специализирующихся на генетике растений, животных, устойчивом земледелии и лекарственном растениеводстве. Академия также продолжит развитие технопарков, которые станут основными площадками для внедрения инновационных решений в области сельского хозяйства и продовольственной безопасности.

Мероприятие 1. Создание комфортных условий для обучения студентов и деятельности преподавателей/сотрудников

Основные направления:

1. Обновление и формирование единой современной архитектурно-пространственной среды для развития образовательной, научно-исследовательской и инновационной деятельности;
2. Совершенствование безбарьерной среды;
3. Трансформация учебно-рекреационной базы «Колос» на озере Байкал (переформатирование блока питания, конференц-зала и спального корпуса для студентов)

Ожидаемые результаты по Мероприятию 1: Повышение функциональности и комфортности учебных пространств, создание условий для работы научных студенческих обществ и приглашенных исследователей. База «Колос» будет площадкой для проведения выездных

практик, летних школ и научных экспедиций, усиливая привлекательность академии для абитуриентов и партнеров.

Мероприятие 2. Создание условий для комфортного проживания студентов и сотрудников в результате модернизации общежитий путем их капитального ремонта (реконструкции) и переоснащения оборудованием

Основные направления:

1. Формирование общей концепции современного дизайна вуза, разработка «дизайн-кода» в соответствии с единым стандартом помещений и архитектурного облика аграрных вузов России. При разработке дизайн-кода учитываются национально-культурные особенности Бурятии, что формирует уникальную айдентику академии и усиливает чувство принадлежности к вузу.
2. Реализация кампусных решений в разрезе молодежного блока (создание пространств для коммуникаций студентов, оборудованных зоной приема пищи, мягкой трансформирующейся мебелью, доступом к объекту 24/7, с предоставлением бесплатного wi-fi и) Эти пространства становятся точками притяжения студентов во внеучебное время, способствуя развитию проектной деятельности и неформального общения, что превращает общежития из мест временного проживания в многофункциональные кластеры для жизни и самореализации.
3. Повышение стандарта общественного питания и обеспечение его высокого качества и ценовой доступности для обучающихся и сотрудников с контролем высокого качества услуг питания.

Ожидаемые результаты по Мероприятию 2: Обеспечение 100% студентов и преподавателей комфортными условиями проживания, в том числе для лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов. Создание гармоничного пространства и атмосферы для максимального раскрытия потенциала каждого студента. Рост удовлетворенности условиями проживания, фиксируемый в ходе регулярных опросов, станет ключевым индикатором успешности реализованных мер.

Мероприятие 3. Участие в строительстве межвузовского кампуса мирового уровня «Байкал»

Основные направления:

1. сформировать основные технологические задания по проекту, перечень лабораторного оборудования, перечень программ.

Ожидаемые результаты по Мероприятию 3: создание современной учебно-лабораторной инфраструктуры (5 новых лабораторий: лаборатория цифровизации сельского хозяйства, fab lab, проектный офис, лаборатория генетики и селекции растений, лаборатория генетики животных, лаборатория по органическому сельскому хозяйству, лаборатория мелиорации и экологического мониторинга Байкальской природной территории). Специализация лабораторий выбрана исходя

из текущих научных компетенций академии и задач реального сектора экономики региона и страны, что обеспечивает востребованность результатов исследований. Строительство комфортного кампуса, в котором будут проживать 200 студентов академии. Современный и привлекательный кампус станет магнитом для лучших студентов и преподавателей.

Предлагаемые решения позволят наиболее эффективно использовать и развивать кампусную инфраструктуру вуза и обеспечат интеграцию в городское пространство.

2.4. Финансовая модель

Финансовая модель Академии включает в себя бюджетные и внебюджетные источники финансирования, необходимые для осуществления деятельности.

Рост общего объема доходов Академии относительно уровня 2024 года в целом составил 107,1 % к 2025 году и составил 998,8 млн. рублей. Внебюджетные доходы академии за 2025 год по сравнению с 2024 годом выросли на 132,2 % и составили 203,8 млн. рублей.

Ключевые результаты финансовой политики за 2025 год:

-доходы образовательной организации из всех источников в расчете на одного НПП – 5790,2 тыс. руб.

-объем НИОКР в расчете на одного НПП – 1193,7 тыс. руб.

-доля внебюджетных доходов в консолидированном бюджете - 20,0%

-доля доходов от проведения научно-исследовательских работ за счет бюджетных и внебюджетных источников финансирования - 19,5%.

На финансовое обеспечение расходов программы за счет внебюджетных средств в 2025 году поступило 83,1 млн. рублей, в том числе за счет средств по договорам на выполнение НИОКР в размере 60,3 млн. рублей, за счет образовательных услуг в размере 22,8 млн рублей.

Для выполнения задачи повышения доходов ВУЗа от внебюджетной деятельности увеличился перечень коммерческих услуг для широкого круга потребителей. Доходы от реализации программ высшего образования и среднего профессионального образования в размере 86,8 млн. рублей, доходы от реализации программ дополнительного профессионального образования составили 22,0 млн. рублей, доходы от научно-исследовательских работ – 52,6 млн. рублей, доходы от научно-технических услуг – 6,8 млн. рублей, доходы от коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности – 2,0 млн. рублей, а также доходы от управления имущественным комплексом составили 33,6 млн. рублей.

За период с 2025 по 2036 годы консолидированный бюджет вуза планируется увеличить с 998,8 млн. рублей до 2540,1 млн. рублей, или 154,3 %.

Таблица 1 – Консолидированный бюджет вуза, млн. рублей

<u>Виды доходов</u>	2025 (факт)	2026	2027	2028	2029	2030	2036	2036/ 2025, %
<u>Субсидии из федерального бюджета</u>	589,7	613,3	637,8	663,3	690,1	717,7	908,1	26,0
Субсидия на участие в программе «Приоритет - 2030»	205,3	160,0	160,0	160,0	160,0	160,0	160,0	- 22,1
<u>Доходы от внебюджетной деятельности</u>	203,8	271,7	341,2	442,4	694,2	876,0	1472,0	622,3
<u>Всего доходы</u>	998,8	1045,0	1139,0	1265,7	1544,3	1753,7	2540,1	154,3

Целевая финансовая модель университета учитывает основные макроэкономические показатели (инфляция, демографические тенденции, государственную политику и экономический рост), а также согласована с миссией, видением и стратегическими целями академии.

Доходы от образовательной деятельности в 2025 году составили 615,9 млн. рублей. В условиях совершенствования финансово-экономических механизмов, с учетом расширения спектра образовательных программ, объемов субсидии на выполнение государственного задания, увеличения количества коммерческих студентов, качественных изменений в дополнительном образовании, повышении квалификации и переподготовке к 2036 году составят 1299,5 млн. рублей рост составит 111 %.

Совокупный доход от НИОКР, НТУ и РИД в 2025 году составил 205,9 млн. рублей. Основными источниками роста являются результаты от коммерциализации НИОКР и РИД, разработка и внедрение новых наукоемких технологий по заказу квалифицированных заказчиков. к 2036 году составят 987,3 млн. рублей рост составит 379,5 %.

Объем финансирования направляемый на реализацию программы развития в 2025 году составил 288,4 млн. рублей. К 2036 году снижение объема финансирования по программе «Приоритет-2030», при этом планируется повышение финансового обеспечения расходов программы развития за счет внебюджетных средств.

В академии существенно изменится структура расходов, направленная на реализацию основных направлений развития, что связано с перераспределением финансовых ресурсов в пользу приоритетных секторов или проектов. Выделение большего объема средств на образование, науку, цифровизацию. Перераспределение средств из менее эффективных или устаревших программ в пользу более перспективных и значимых для развития. Увеличение доли расходов на исследования и разработки, поддержку стартапов, внедрение новых технологий и цифровых решений.

Финансовое обеспечение академии, основанное на целевом финансировании стратегии развития, предполагает сбалансированное соотношение инвестиционных вложений в функционирование научно-исследовательских лабораторий и в технологии возделывания лекарственных растений, с последующей отдачей в виде доходов от дополнительных образовательных программ (ВО и ДПО) в области биотехнологий, в т.ч. по лекарственному растениеводству. Прогрессивная трансформация структуры образовательных доходов предполагает переход на образовательную модель практико-ориентированного обучения, диверсификацию финансовых потоков посредством расширения доходов от стартап-проектов, производственной деятельности малых инновационных предприятий по производству продуктовой линейки БАДов, чайных напитков, пищевых добавок из сырья лекарственных трав.

Влияние программы развития на финансовое состояние академии имеет положительные эффекты такие как: рост доходов (увеличение числа коммерческих студентов, платных услуг), привлечение грантов и контрактов с бизнесом, укрепление материально-технической базы (создание и дооснащение лабораторий и учебных корпусов), повышение конкурентоспособности (укрепление бренда академии, выпуск брендированной продукции, привлечение иностранных студентов).

Финансовая модель обеспечивает устойчивое развитие академии до 2036 года. Программа развития требует значительных инвестиций, но окупается за счет роста доходов. Академия сохраняет высокую финансовую устойчивость и конкурентоспособность.

Организационно-функциональная схема распределения прав, обязанностей и ответственности за результаты финансовой деятельности университета - это ключевой элемент управления, который обеспечивает прозрачность, эффективность и контроль за использованием ресурсов. Целями организационно-функциональной схемы являются: обеспечение четкого распределения прав и обязанностей, повышение ответственности за результаты финансовой деятельности, оптимизация процессов управления финансами и соблюдение нормативно-правовых требований.

Распределение прав ректората (утверждение финансовых планов и отчетов, распределение бюджетных средств между подразделениями), права финансового и планово-экономических отделов (внесение предложений по оптимизации расходов), права подразделений и факультетов (использование выделенных средств в рамках утвержденного бюджета, инициация проектов и программ, требующих финансирования).

Обязанности распределяются следующим образом: обязанности ректората (обеспечение финансовой устойчивости академии, соблюдение нормативно-правовых требований), обязанности финансового и планово-экономического отделов (своевременная подготовка финансовой отчетности, контроль за целевым использованием средств), обязанности подразделений и факультетов (эффективное использование выделенных ресурсов, предоставление отчетности о финансовой деятельности).

Ответственность ректората (ответственность за выполнение финансовых показателей, ответственность перед учредителем и контролирующими органами), ответственность финансового и планово-экономического отделов (ответственность за достоверность финансовой

отчетности, ответственность за нарушения финансовой дисциплины), ответственность подразделений и факультетов (ответственность за нецелевое использование средств, ответственность за несвоевременную отчетность).

Организационно-функциональная схема обеспечивает четкое распределение прав, обязанностей и ответственности. Финансовая деятельность академии находится под постоянным контролем. Схема способствует повышению эффективности использования ресурсов и достижению стратегических целей.

2.5. Система управления университетом

Система управления Бурятской ГСХА ориентирована на стратегическое развитие, интеграцию науки и образования, цифровизацию процессов и эффективное взаимодействие с внешними партнерами. Управление основано на принципах автономии, прозрачности, эффективности и ответственности.

Управление академией осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации и уставом вуза.

Для реализации программы развития предусмотрено формирование коллегиальных органов, включающих представителей академического сообщества, бизнеса и государственных структур.

Учёный совет – главный стратегический орган, определяющий ключевые направления развития университета.

Совет по Стратегическому развитию Бурятской ГСХА создан в 2024 году, в состав которого вошли представители власти, бизнеса, экспертного сообщества, общественных организаций, сельскохозяйственных предприятий. Совет согласует и контролирует выполнение программы развития академии, обеспечивает взаимодействие с государственными и бизнес-структурами.

Попечительский совет осуществляет рассмотрение и мониторинг реализации программы развития.

Основные участники системы управления университетом и их функции:

- конференция работников и обучающихся;
- ректор руководит реализацией Программы, устанавливает цели и задачи подчиненным ему участникам системы управления Программой;

- проректоры, руководители структурных подразделений организуют выполнение мероприятий Программы, обеспечивают их организационно-техническое, содержательное сопровождение;
- проектные команды реализуют мероприятия Программы. Порядок формирования проектных команд будет создавать условия для выявления перспективных, талантливых сотрудников молодого и среднего возраста как основы для наращивания кадрового потенциала академии;
- научно-технический совет академии принимает решения по отбору ключевых исследовательских задач вуза с учетом актуальной мировой научной повестки;
- проектный офис координирует исполнение мероприятий Программы.
- проектный технологический офис обучающихся проводит работу по вовлечению студентов, обучающихся по программам, связанных с СТП для участия в конкурсах грантов Фонда содействия инновациям по программам УМНИК, Студенческий стартап, СТАРТ по локальным направлениям.

Важными элементами управления становятся стратегические проекты и созданные при них консорциумы, координация и управление которыми в академии переданы Проектному офису.

Одним из ключевых направлений деятельности академии станет преобразование внутренней структуры управления, в частности, по активизации работы с внешними партнёрами. Это формирование коллабораций (совместной деятельности) при создании межвузовского кампуса мирового уровня «Байкал», по стратегическим проектам Программы стратегического академического лидерства «Приоритет 2030. Дальний Восток», по проектам МНОЦ «Байкал», с международными университетами.

Основные планируемые изменения в системе управления:

Для совершенствования комплексной системы стратегического управления, в том числе программы развития академии, необходимо провести ряд изменений:

1. Создать Управляющий совет, который обеспечивает баланс интересов государственной и общественной составляющих управления, что позволит максимально реализовать потенциал участия всех участников образовательных отношений в управлении образованием. В состав управляющего совета войдут держатели политик академии, руководители стратегических проектов, родители обучающихся, преподаватели, студенты.

Управляющий совет будет наделен полномочиями координации и контроля участия академии в национальных и федеральных проектах «Кадры для АПК», «Создание сети современных кампусов», «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности», «Кадры для беспилотных авиационных систем». Предлагаемая модель деятельности управляющего совета в Бурятской ГСХА - это дополнительный организационный и правовой ресурс для развития вуза как института гражданского общества.

2. Для более активного вовлечения сотрудников в проектирование и обновление стратегии развития и политик нужна обновленная система управления, которая будет ориентирована на

краудсорсинговую модель проектирования и обсуждения стратегии. Модель позволит задействовать широкий круг сотрудников вуза в его трансформацию, создать кросс-функциональные команды из представителей разных подразделений.

3. Цифровизация управления. Внедрение цифровой платформы для управления университетом (электронный документооборот, цифровые сервисы для студентов и преподавателей, интеллектуальная система планирования ресурсов). Использование аналитики больших данных для мониторинга образовательного процесса и научных исследований.

4. Развитие проектного управления. Создание проектных офисов по стратегическим направлениям развития (биотехнологии, лекарственное растениеводство, цифровое сельское хозяйство, продуктивное животноводство, экология и устойчивое земледелие). Внедрение системы мониторинга и оценки эффективности реализации проектов.

5. Создание комплекса механизмов по привлечению ведущих ученых в академию. Увеличение доли работников академии в возрасте до 39 лет в общей численности НПР. Формирование целевой корпоративной модели компетенций НПР и АУП, в т.ч. надпрофессиональных.

Мероприятие 1. Обучение управленческой команды академии стратегическому менеджменту и проектному управлению в университетах – участниках программы

«Приоритет 2030», привлечение высококвалифицированных специалистов в области стратегического менеджмента из ведущих вузов РФ (участников программы «Приоритет 2030»), научных учреждений и ведущих научно-образовательных центров.

Для повышения устойчивости академии в быстроменяющихся условиях и снятия внутренних ограничений принятия оперативных управленческих решений система управления в академии должна быть направлена на то, чтобы стимулировать и создавать среду для инициатив.

Необходимо подготовить управленцев, способных развивать вуз и готовых взять ответственность за проектирование принципиально нового видения академии и устройство управленческих процессов. Обучить управленческую команду Бурятской ГСХА предполагается на базе инновационного центра Сколково. Это позволит академии выстроить стратегию трансформации вуза в рамках технологического лидерства.

Ожидаемые результаты по Мероприятию 1:

Структура управления Бурятской ГСХА с учетом планируемых изменений станет системой стратегического управления на основе сочетания программно-целевого и проектного подходов, позволит вовлечь органы власти, общественности и бизнес-структур региона в систему коллегиального принятия стратегических решений, направленных на технологическое лидерство вуза.

Мероприятие 2. Участие академии в разработке научной и образовательной повестки региона и страны

Бурятская ГСХА участвует в работе по созданию агротехнологических классов в рамках федерального проекта «Кадры для АПК». Принимает участие в реализации программы («плана мероприятий») «Повышение к 2035 году престижа профессий, необходимых для АПК», проекта «Пять морей и озеро Байкал», в развитии агротуризма. С 2026 года участвует в реализации Федеральной научно-технической программы (ФНТП) «Развитие садоводства и питомниководства». С 2022 года реализует программу стратегического академического лидерства «Приоритет 2030. Дальний Восток».

Ожидаемые результаты по Мероприятию 2:

Адаптация научных исследований к нуждам региональной экономики, тесное сотрудничество с предприятиями и организациями региона и России, а также стан АТР.

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕВОЙ МОДЕЛИ: СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ УНИВЕРСИТЕТА И СТРАТЕГИИ ИХ ДОСТИЖЕНИЯ

3.1. Описание стратегических целей развития университета и стратегии их достижения

Программа развития Бурятская ГСХА до 2036 года обусловлена стремлением вуза внести максимальный вклад в достижение национальных целей развития Российской Федерации в сфере образования, науки и инноваций в обеспечение социально-экономического развития страны.

Перед АПК страны Президентом Российской Федерации поставлена амбициозная задача по наращиванию производств, экспорта и технологической независимости. Национальный проект «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» отвечает задачам по увеличению к 2030 году производства сельскохозяйственной продукции не менее чем на 25 % и ее экспорта в полтора раза.

Одним из трендов трансформации АПК становится формирование новой модели аграрного образования, основными чертами которой становятся междисциплинарность и развитие на стыке разных областей научных знаний, растущий в геометрической прогрессии объём научной информации, переход к «экономике знаний», главным ресурсом которой являются компетенции.

Программа развития Бурятской ГСХА до 2036 года будет включать в себя комплекс мероприятий по созданию агробиотехнико-образовательного центра на базе Академии, в рамках деятельности которого будет формироваться ядро компетенций в разных областях АПК. Реализация такого комплекса мероприятий будет включать в себя сотрудничество с ведущими вузами страны в части создания и модификации образовательных программ, при постоянном стимулировании НИОКТР внутри академии в сотрудничестве с высокотехнологичными партнерами разного профиля, а также особое внимание будет уделено проектной деятельности. Такой подход позволит сформировать триаду, удовлетворяющую запросам рынка: Бизнес-Модель, Комплекс технологий, Кадры.

Стратегической целью Бурятской ГСХА является - достижение лидирующих позиций в аграрном образовании, науке и инновациях, и обеспечение подготовки высококвалифицированных кадров для ведущих компаний и организаций в отрасли АПК для глобальной конкурентоспособности России.

Для достижения целевой модели развития определены стратегические цели развития академии по политикам (научно-исследовательской, в области инноваций и коммерциализации, образовательной, управлении человеческим капиталом, кампусной и инфраструктурной). Все стратегические цели представляют конкретные числовые данные для измерения динамики изменений и сравнения результатов.

Стратегические цели Бурятской ГСХА по направлениям стратегического развития:

1. Основной драйвер социально-экономического развития Сибири, Дальнего Востока и России в технологическом обеспечении продовольственной безопасности и устойчивого развития сельских территорий.
2. Крупный провайдер научных и инновационных решений в АПК Сибири, Дальнего Востока и России через развитие международных и межрегиональных партнерств.
3. Кадры для научно-технологического суверенитета: от Сибири до АТР.
4. Развитие кадрового потенциала, ориентированного на коллективное достижение стратегических целей.
5. Инфраструктура, которая привлекает и удерживает лучших.

Стратегии по достижению стратегических целей развития академии разработаны при взаимодействии с федеральными и региональными органами исполнительной власти.

Стратегические цели и стратегии по их достижению были обсуждены и согласованы с Министерством сельского хозяйства и продовольствия Республики Бурятия, Министерством образования и науки Республики Бурятия. Показатели были озвучены на совещании под председательством Министра сельского хозяйства Российской Федерации Лут О.Н. с ректорами агровузов ДФО в августе 2024 года (г. Благовещенск). Данные актуализированы в феврале 2026 года.

Стратегические цели включены в показатели эффективности агровузов, подведомственных Министерству сельского хозяйства Российской Федерации.

Для выполнения ключевых инициатив по реализации стратегии по достижению стратегических целей развития необходимы финансовые ресурсы.

Планируемые стратегии достижения стратегических целей позволят академии расширить свои горизонты, стать более конкурентоспособной и лучше осуществлять свою миссию - стремление вуза внести максимальный вклад в достижение национальных целей развития Российской Федерации в сфере образования и науки, в обеспечение экономического развития страны.

3.2. Стратегическая цель №1 - Бурятская ГСХА как основной драйвер социально-экономического развития Сибири, Дальнего Востока и России в технологическом обеспечении продовольственной безопасности и устойчивого развития сельских территорий

3.2.1. Описание содержания стратегической цели развития университета

Стратегическая цель 1. Бурятская ГСХА как драйвер социально-экономического развития Сибири, Дальнего Востока и России в технологическом обеспечении продовольственной безопасности и устойчивого развития сельских территорий.

Создание на базе вуза центра эффективного взаимодействия и коммуникации ученых, представителей бизнеса и власти в целях решения задач и проблем макрорегиона в области растениеводства (лекарственное, картофелеводство), животноводства (селекция овец) и продовольствия, путем формирования центров продуцирования и внедрения агробиотехнологических и инновационных проектов. Данный подход позволит осуществлять трансфер технологий и проведение прикладных исследований в соответствии с задачами национального проекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности».

Дальнейшее развитие уникального проекта «Цифровой гербарий лекарственных растений Забайкалья» - создание цифровой платформы по лекарственному растениеводству (Национальный портал о лекарственных растениях).

Открытие деятельности диссертационных советов для подготовки собственных научных кадров.

Продвижение национальных интересов страны в области образования, внедрение научных результатов и лучших практик через взаимодействие с высокотехнологичными компаниями и индустриальными партнерами.

Проведение на постоянной основе ежегодной Международной школы молодых ученых по приоритетным направлениям технологического лидерства.

3.2.2. Целевые качественные и количественные показатели (индикаторы) достижения стратегической цели развития университета

Оценка данной цели будет осуществляться показателем совокупного объема НИОКР на 1 НПР. В 2025 году значение показателя составило 1193,7 тыс. руб., к 2036 году ожидается увеличение до 3604,6 тыс. руб. на 1 НПР.

Планируется увеличение доходов от созданных центров продуцирования и внедрения агробиотехнологий и других приоритетных проектов. Повышение показателей по привлечению кадров для выполнения приоритетных НИОКР в технологическом обеспечении продовольственной безопасности и устойчивого развития сельских территорий, прирост собственных НПР за счет открытия диссертационных советов.

3.2.3. Описание стратегии достижения стратегической цели развития университета

Стратегическая цель 1. Основной драйвер социально-экономического развития Сибири, Дальнего Востока и России в технологическом обеспечении продовольственной безопасности и устойчивого развития сельских территорий.

Для ее достижения академия имеет определенный задел и опыт, выстраивает партнерские отношения с регионом, предприятиями АПК, индустриальными заказчиками и

высокотехнологичными компаниями России. Для выполнения показателя будет увеличен объем НИОКР по договорам, коммерциализация РИД, договоры на оказание платных образовательных услуг, коммерциализация изобретений научных сотрудников и защита научных знаний.

В Республике Бурятия и сопредельных территориях Монголии и Китая сильны традиции народной медицины с использованием лекарственных растений местной флоры. В связи с этим, одним из действенных способов повышения уровня жизни в сельской местности, устойчивого развития сельских территорий, повышения эффективности производства экологической сельхозпродукции является развитие в Байкальском регионе лекарственного растениеводства, основанного на введении в культуру лекарственных растений флоры Байкальского региона и разработки их технологии возделывания. Исследования по лекарственному растениеводству нашли отражение в проекте «Цифровой гербарий лекарственных растений Забайкалья». Уникальность которого заключается в отличии от всех гербариев мира тем, что сведения о гербарных образцах напрямую связаны с полнотекстовой электронной библиотекой Бурятской ГСХА, научными публикациями, различными учебно- методическими материалами и описаниями 3D-объектами (изображение 360°), что позволит в дальнейшем создавать мультимедийные обучающие курсы в том числе с использованием перспективных VR-технологий. Данные цифрового гербария легли в основу научно-популярного издания «Травник: 108 целебных растений Байкала» и являются основой для создания цифровой платформы по лекарственному растениеводству (Национальный портал о лекарственных растениях).

На сегодняшний день доля иностранных сортов картофеля в РФ составляет 87,4%. Проект «Семеноводство картофеля отечественных сортов (Восторг и Метеор) с целью импортозамещения» направлен на создание коллекционного питомника для растений доноров для введения в культуру «in vitro», отбор ботанических семян гибридных популяций для различных направлений селекции, клубневых образцов родительских линий с комплексом различных хозяйственно-ценных признаков. Обеспечение сельхозтоваропроизводителей и население качественным посадочным материалом способствует увеличению урожайности и продовольственной безопасности. К 2036 планируется создание новых генотипов растений картофеля с высокими хозяйственно ценными признаками продуктивности, устойчивости к био- и абиострессорам в Байкальском регионе.

Овцеводство в Республике Бурятия издавна является одной из ведущих отраслей животноводства. В настоящее время в Республике Бурятия имеется 290,4 тыс. голов овец, из которых 268,3 тыс. голов или 92,4% представлены животными бурятской грубошерстной породой и их помесями. Цель проекта - улучшение показателей мясной скороспелости, шерстной и шубно-меховой продуктивности бурятских грубошерстных овец при скрещивании с бурятской полугрубошерстной породой, с использованием фенотипического маркера, с целью увеличения производства молодой баранины в Республике Бурятия. К 2036 году планируется создание новых заводских линий овец местной селекции с высокой мясной продуктивностью.

Для повышения доходов вуза от внебюджетной деятельности будет увеличен перечень коммерческих услуг для широкого круга потребителей, доходы от реализации программ высшего

образования и СПО, доходы от реализации программ ДПО, от производственной деятельности, от управления имущественным комплексом.

Проведение ежегодной Международной школы молодых ученых по приоритетным направлениям технологического лидерства станет ключевым инструментом укрепления научно-технологического суверенитета России, объединив на одной площадке исследователей, практиков, бизнес и государственные структуры из регионов Дальнего Востока, России и зарубежья. Школа сформирует сеть партнерств между университетами, научными центрами и предприятиями России, Китая, Монголии и стран СНГ. Совместные проекты будут направлены на разработку инновационных технологий в селекции лекарственных растений, глубокой переработке дикоросов и интеграции методов традиционной медицины в современную фармацию и в других направлениях. Это усилит позиции Дальнего Востока, как глобального центра биоресурсных инноваций.

Таким образом, Академия внесет существенный вклад в социально-экономическое развитие региона по инновационному сценарию развития экономики и социальной сферы. Основной вклад будет внесен в развитие Биофармкластера региона, подготовку кадров для отрасли АПК, коммерциализацию научных разработок и исследований.

3.3. Стратегическая цель №2 - Бурятская ГСХА как крупный провайдер научных и инновационных решений в АПК Сибири, Дальнего Востока и России через развитие международных и межрегиональных партнерств

3.3.1. Описание содержания стратегической цели развития университета

Проведение исследований и разработок в области технологий по приоритетным направлениям социально-экономического и научно-технологического развития агропромышленного комплекса России.

Выстраивание партнерств с компаниями - лидерами рынка для обеспечения капитализации результатов интеллектуальной деятельности Бурятской ГСХА и быстрого трансфера в образование и исследования передовых практик.

Особый приоритет отдается вовлечению Академии и ее партнеров в значимые федеральные проекты, такие как «Кадры для АПК» и Федеральная научно-техническая программа (ФНТП) по приоритетным направлениям развития, где технологическое лидерство проявляется в передовых технологиях.

Реализация Акселерационной программы «БайкалТех», направленной на вовлечение молодежи в технологическое предпринимательство через прохождение цикла образовательных мероприятий, обеспечивающих получение практических навыков ведения бизнеса и трансфера наукоемких технологий в реальный сектор экономики.

3.3.2. Целевые качественные и количественные показатели (индикаторы) достижения стратегической цели развития университета

Одной из значимых задач, стоящей перед академией, является увеличение внебюджетных средств. В 2025 году доля доходов из внебюджетных источников в общем объеме средств организации составил 20 %. К 2036 году планируется увеличение показателя до 58%.

Введение в Академии практико-ориентированных фундаментальных и поисковых исследований в интересах формирования научного задела для прикладных исследований и разработок (удельный вес фундаментальных и поисковых исследований на уровне 20% от общего объема исследований и разработок).

Увеличение количество стартап-проектов обучающихся, победивших в конкурсе Студенческих стартапов и выигравших 1 млн. рублей на свое развитие.

Вхождение приоритетных проектов Академии совместно с партнерами в Федеральные научно-технические программы (ФНТП) по приоритетным направлениям развития АПК России, в федеральный проект «Кадры для АПК».

3.3.3. Описание стратегии достижения стратегической цели развития университета

По стратегической цели 2. Крупный провайдер научных и инновационных решений в АПК Сибири, Дальнего Востока и России через развитие международных и межрегиональных партнерств.

Стратегией будет внедрена новая модель сотрудничества с промышленными предприятиями в области трансфера знаний и технологий, которая предусматривает передачу партнеру продукта в формате триады: бизнес-модель продукта + комплекс технологий + кадры. Что приведет к более эффективному трансферу технологий на предприятия и выпуск инновационной продукции на базе результатов интеллектуальной деятельности академии. В частности, совместно с партнером «Облепиха 03» достигнуто включение в ФНТП на 2026 год с позиционированием как техлидера в области создания и масштабирования новых сортов ягодных культур с комплексом хозяйственно-ценных признаков; запланировано расширение посевных площадей лекарственных трав, а также разработка комплексной модели технологической цепочки – от создания новых сортов до производства продукции на основе лекарственного и ягодного сырья, востребованного как на отечественном, так и международном рынке, что подчеркивает лидерство в агротехнологиях и глубокой переработке. Совместно с Министерством сельского хозяйства РФ прорабатывается план по вовлечению сельхозтоваропроизводителей России в отрасль лекарственного растениеводства, с масштабированием результатов научных исследований Бурятской ГСХА и последующим научным сопровождением при адаптации технологий выращивания в почвенно-климатических условиях других регионов России.

Сотрудничество Бурятской ГСХА с предприятиями реального сектора экономики и бизнеса формирует у студентов лояльность к предприятиям. Вуз обладает научным потенциалом, а объединение усилий науки и бизнеса делает работу над современными технологиями в сельском хозяйстве эффективнее и позволяет подготавливать специалистов высокого профиля конкретно под задачи индустриального партнера.

Лидерство в области технологий через создание центра агробιοтехнологий в области АПК направлено на оказание услуг широкого спектра в интересах бизнеса. Одним из основных подходов к достижению цели будет проведение внутренних акселерационных программ для студентов, в рамках программы развития проектной деятельности вуза, а также программы инкубации МИПов академии в сторону привлечения инвестиций по пути создания продукта или технологий, востребованных на рынке. Такой подход позволит воспитать поколение специалистов, способных решать широкий спектр задач, что особенно актуально для индустриальных партнеров, так как внедрение новой продукции или технологии требует от работников предприятий проектного мышления и способности оптимизировать имеющиеся ресурсы для достижения целей.

3.4. Стратегическая цель №3 - Кадры для научно-технологического суверенитета: от Сибири до АТР

3.4.1. Описание содержания стратегической цели развития университета

Высокий уровень качества образовательных программ подтверждается устойчивыми позициями лучших аграрных вузов страны по профильным направлениям подготовки.

Разработана и внедрена инновационная модель аграрного образования — Школа передовых агробιοтехнологий (ШПА), направленная на обеспечение устойчивого развития национальной экономики за счёт подготовки высококвалифицированных специалистов, способных формировать новые поколения высокотехнологичной продукции в агропромышленном комплексе.

Образовательный процесс организован с учётом индивидуальных траекторий студентов через проектную деятельность и предпринимательский трек, что способствует развитию практико-ориентированных компетенций.

Совершенствуется система профориентационной работы приёмной комиссии посредством интеграции ресурсов агротехклассов, базовых центров и индустриальных партнёров, что обеспечивает повышение привлекательности вуза для потенциальных абитуриентов из других регионов и иностранных государств.

Активно развивается система интеллектуальных состязаний современного формата, направленных на выявление одарённой молодёжи и их последующее вовлечение в образовательное пространство академии.

Вовлечение обучающихся в СТП путем внедрения и развития мультимедийной практики.

Подготовка высококвалифицированных кадров осуществляется с ориентацией на освоение компетенций, направленных на технологическое лидерство, что формирует потенциал высокотехнологичных специалистов, готовых к работе в ДФО, Сибири и АТР.

3.4.2. Целевые качественные и количественные показатели (индикаторы) достижения стратегической цели развития университета

Высокий уровень мотивации и качественной подготовки абитуриентов подтверждается положительной динамикой показателей поступления по целевой квоте: в 2025 году 100% выполнение (180 договоров).

Средний балл ЕГЭ в 2025 году составил 50,13, а к 2036 году прогнозируется его увеличение до 63.

Студенты демонстрируют высокие достижения в профессионально ориентированных образовательных программах лидерской направленности, одерживая победы в хакатонах, различных конкурсах и иных мероприятиях.

Ведётся активное взаимодействие с абитуриентами через цифровые коммуникационные площадки: проекты «Захват аккаунта» и «Цифровые дни открытых дверей» обеспечили охват более 10 000 участников из регионов Дальнего Востока, Сибири и стран Азиатско-Тихоокеанского региона. Реализуется программа подготовки студенческих амбассадоров («Амбассадоры БГСХА»), способствующих формированию позитивного имиджа вуза.

Отмечается устойчивый рост узнаваемости Академии на региональном и международном уровнях, а также расширение географии привлечения иностранных студентов, включая страны Монголии, Китая, Юго-Восточной Азии, Африки, Ближнего и Среднего Востока.

Выпускники Академии востребованы в широком спектре высокотехнологичных организаций, что подтверждает соответствие качества подготовки кадров современным требованиям рынка труда. Увеличение количества агроклассов и целевых школ.

3.4.3. Описание стратегии достижения стратегической цели развития университета

По достижению стратегической цели 3 Кадры для научно-технологического суверенитета: от Сибири до АТР.

Достижение лидерства в аграрном образовании через подготовку высококвалифицированных кадров для обеспечения научно-технологического суверенитета, развития отраслей экономики и социальной сферы Дальневосточного федерального округа, Сибири и стран АТР.

Основными инструментами стратегии станут: работа по популяризации аграрного образования, фокус на целевую подготовку специалистов в отрасли АПК по бесшовной траектории, ранняя профессиональная ориентация школьников с использованием цифровой платформы и вовлечением бизнес-партнеров, трансформация модели привлечения абитуриентов через создание системы управления талантами для успешного конкурирования с ведущими вузами, развитие системы агротехнологических классов, практико-ориентированное обучение и стажировки, карьерная подготовка выпускников по запросам организаций и предприятий, кастомизация образовательных программ ДПО под современные запросы промышленных партнеров для социально-экономического и научно-технологического развития отрасли АПК.

Созданная Школа передовых агробιοтехнологий (ШПА) будет направлена на опережающую подготовку специалистов в сфере агропромышленного комплекса и развитие лидерских качеств в области агробιοинженерии, технологических инноваций и предпринимательства. ШПА – это совместная работа с научными сообществами и бизнес-партнёрами, которая способствует совершенствованию образовательных программ для подготовки нового поколения специалистов для формирования новых рынков и технологического лидерства, обеспеченных посредством создания инфраструктуры системного развития и опережающего научно-технологического задела для агропромышленного комплекса.

Основной принцип трансформационного проекта «Образование через практику и инновации: мультиформатная практика от профессиональных интенсивов до стартапов»: направлен на переход от классической теоретической подготовки к практико-ориентированному обучению, где обучающиеся активно применяют знания в реальных условиях и проектах, что способствует формированию опыта в исследовательской, профессиональной и предпринимательской деятельности, включая развитие технологического предпринимательства и стартапов.

3.5. Стратегическая цель №4 - Развитие кадрового потенциала, ориентированного на коллективное достижение стратегических целей

3.5.1. Описание содержания стратегической цели развития университета

Формирование новых компетенций преподавателей и студентов, обеспечивающих эффективную интеграцию в мировое научно-образовательное пространство.

Включение сотрудников вуза в постоянно действующие консультационные советы и другие экспертные сообщества с участием органов власти и управления, представителей бизнеса и вузов.

3.5.2. Целевые качественные и количественные показатели (индикаторы) достижения стратегической цели развития университета

Достижение стратегической цели будет измеряться индикатором по доле ППС, имеющим научную степень, в общей численности ППС, %. В 2025 году показатель составил 70,5 %, к 2036 г. увеличится до 80,0%.

Увеличение количества стажировок на ведущие предприятия отрасли, а также в ведущие научные организации. Повышение показателя мобильности НПР. Привлечение ведущих сотрудников высокотехнологичных предприятий в реализацию программ ВО, ДПО. Увеличение востребованных программ переподготовки и курсов повышения квалификации по приоритетным направлениям развития.

3.5.3. Описание стратегии достижения стратегической цели развития университета

По стратегической цели 4. Развитие кадрового потенциала, ориентированного на коллективное достижение стратегических целей

Для получения динамики изменений академией уже созданы условия для ведения проектной деятельности, разработки новых технологий, в том числе в интересах промышленных партнеров, а также региона. С 2023 года проводятся акселерационные программы для студенческих инициатив под научным руководством сотрудников вуза и партнерстве с бизнесом. Созданы условия для защиты диссертаций и уже внедрены меры материального и нематериального поощрения. Для роста компетенций собственных сотрудников осуществляется работа по открытию новых диссертационных советов, по привлечению ведущих ученых, научно-педагогических работников и специалистов-практиков для реализации образовательных программ, программ ДПО, программ акселерации и инкубации проектов.

В рамках стратегии академия продолжит сотрудничество в части проведения совместных научно-исследовательских работ с стратегическими партнёрами в рамках программы академической мобильности и стажировок НПР: Центр Восточной медицины, Институт общей и экспериментальной биологии СО РАН, Байкальский институт природопользования СО РАН, ФГБНУ ВИЛАР, ФГБНУ ФИЦ Картофеля имени А.Г. Лорха, а также в университетах – участниках программы «Приоритет 2030» и ведущих научно-образовательных центрах России и зарубежных.

3.6. Стратегическая цель №5 - Инфраструктура, которая привлекает и удерживает лучших

3.6.1. Описание содержания стратегической цели развития университета

Совершенствование инфраструктуры академии для создания гармоничного пространства, позволяющего реализовать научные, образовательные, творческие, спортивные потребности студентов, преподавателей, сотрудников, населения города и региона.

Создание 5 лабораторий в рамках межвузовского кампуса мирового уровня "Байкал":

- лаборатория цифровизации сельского хозяйства;
- лаборатория генетики и селекции растений;
- лаборатория генетики животных;
- лаборатория по органическому сельскому хозяйству;
- лаборатория мелиорации и экологического мониторинга земель Байкальской природной территории.

Вовлечение в обучение ведущих научных работников, инженеров, конструкторов и тесный контакт студентов с ними в их творческой обстановке, атмосфере технических исследований с использованием для этого лучших лабораторий и центров, конструкторских бюро и возможностей соответствующих коллективов.

Обеспечение экономического благополучия вуза за счет постоянного совершенствования инструментов финансовой устойчивости, усиления режима экономии, увеличения доходов и

эффективного управления имущественным комплексом.

3.6.2. Целевые качественные и количественные показатели (индикаторы) достижения стратегической цели развития университета

Достижение цели будет оцениваться по показателю «Позиция вуза в рейтинге вузов RAEX». В 2024 году в сводном рейтинге академия была на 11 месте. К 2036 году поставлена задача подняться до 3 позиции.

Создание 5 новых научных лабораторий в рамках межвузовского кампуса мирового уровня «Байкал» к 2030 году.

Создание новых зон отдыха. Дооснащение оборудованием имеющихся научных лабораторий. Увеличение количество секций и др. направлений по интересам. Расширение количества участников творческих коллективов Академии.

3.6.3. Описание стратегии достижения стратегической цели развития университета

По стратегической цели 5. Инфраструктура, которая привлекает и удерживает лучших

Запланирована реализация комплекса мероприятий, что позволит академии превратить кампус из места для учебы в территорию жизни, развития и сообщества, конкурентоспособную с городской средой и мировыми образовательными центрами.

Стратегия вуза по созданию современной, удобной инфраструктуры влияет на устойчивое развитие академии, является фактором привлечения лучших студентов и преподавателей со многих субъектов РФ и зарубежья. Участие Бурятской ГСХА в проекте по созданию межвузовского кампуса мирового уровня «Байкал» позволит открыть 5 новых лабораторий. Это повысит узнаваемость академии, будет способствовать продвижению бренда региона, привлечет больше талантливых и амбициозных студентов и преподавателей, которые будут иметь возможность жить, учиться и работать в современном кампусе.

В настоящее время имеющаяся инфраструктура академии гармонично вписана в городское пространство. Жители Улан-Удэ, общественные организации, предприятия - партнеры на постоянной основе являются участниками, инициаторами проектов и мероприятий, проводимых на территории и базе академии.

4. ЦИФРОВАЯ КАФЕДРА УНИВЕРСИТЕТА

4.1. Описание проекта

Проект «Цифровая кафедра» запущен в Бурятской ГСХА в рамках Федерального проекта «Университеты для поколения лидеров» национального проекта «Молодежь и дети».

Центром компетенций, реализующим проект «Цифровые кафедры» в Академии, выступают следующие кафедры: Прикладная информатика, Общего земледелия, Лесоводства и лесоустройства, Землеустройства.

Цель проекта «Цифровая кафедра» Бурятской ГСХА - обеспечение отрасли сельского хозяйства и АПК высококвалифицированными кадрами, обладающими цифровыми компетенциями. Внедрение цифровых технологий в сельское хозяйство открывает новые возможности для подготовки кадров для развития агропромышленного комплекса. Это способствует повышению эффективности производства, улучшению качества продукции и увеличению прибыльности, а также обеспечивает продовольственную безопасность.

Формирование цифровых компетенций у обучающихся обеспечивают следующие ключевые направления:

1. Внедрение модуля «Цифровые технологии (в отрасли) и управление данными» во всех образовательных программах бакалавриата и специалитета.
2. Разработка курсов и программ дополнительного профессионального образования для формирования цифровых компетенций и получения квалификации в ИТ (Университет Иннополис, НИУ ИТМО, ООО Паравеб).
3. Организация академической мобильности и стажировок студентов в профильных ИТ-компаниях и университетах (АНО ВО «Университет Иннополис», НИУ ИТМО, ООО Паравеб, ООО БайкалМедСистемс и др.).
4. Проведение ежегодных мероприятий по цифровым технологиям совместно с индустриальными партнерами (ООО 1Т, ПАО «Сбербанк России», ООО «РусБИТех-Астра», ООО «Байкалсофт», ООО «БАЙКАЛТРЭК», ООО «СибДиджитал»).
5. Подтверждение статуса опорного центра в рамках федерального проекта «Кадры для беспилотных авиационных систем (БАС)» национального проекта «Беспилотные авиационные системы».

Эти направления способствуют развитию необходимых цифровых навыков у студентов для успешной карьеры в сельском хозяйстве и ИТ-индустрии.

Для ускоренного формирования цифровых компетенций для студентов в Академии созданы: Лаборатория цифровизации сельского и лесного хозяйства, Стартап-студия, современные компьютерные классы и др. На сегодняшний день у Академии имеется 18 БПЛА, 5 агродронов, 16 геосканов и необходимое специализированное лицензионное ПО.

Благодаря проекту студенты смогут получить дополнительную квалификацию по ИТ-профилю в соответствии с текущими потребностями приоритетных отраслей экономики и получат следующие преимущества:

- Бесплатное обучение для студентов университетов-участников программы «Приоритет-2030» и их партнеров;
- Освоение цифровых компетенций для выполнения нового вида профессиональной деятельности, приобретение новой квалификации в ИТ-сфере;
- Практико-ориентированное обучение. В проект привлечены работники организаций реального сектора экономики и экспертов-практиков ИТ- сферы в качестве преподавателей, а также прохождение практики в профильной сфере;
- Получение диплома о профессиональной переподготовке;

Также обучение на «цифровой кафедре» может проводиться по дополнительным профессиональным программам профессиональной переподготовки ИТ-профиля одновременно с обучением по образовательным программам высшего образования.

Студенты Бурятской ГСХА и вузов-участников консорциума могут пройти обучение по следующим программам профессиональной переподготовки:

«Интеллектуальные технологии обработки данных БПЛА в сельском хозяйстве»

Цели программы:

Основная цель программы — получение актуальной для отрасли «Сельское хозяйство и агропромышленный комплекс» дополнительной ИТ-квалификации «Специалист по получению и обработке данных с беспилотных воздушных судов» для обучающихся по сельскохозяйственным направлениям подготовки, не относящимся к ИТ-сфере. Программа направлена на формирование цифровых компетенций, необходимых для внедрения и развития цифровых технологий в агропромышленном комплексе.

Задачи программы:

- Формирование базового и продвинутого уровней цифровых компетенций в области работы с БПЛА, геоинформационными системами и интеллектуальными технологиями.
- Подготовка специалистов, способных осуществлять эксплуатацию беспилотных авиационных систем, работать с данными дистанционного зондирования Земли в агропроизводстве, применять ГИС-технологии и обрабатывать пространственные данные, разрабатывать алгоритмы и применять методы машинного обучения для решения агротехнологических задач.
- Формирование опыта практической деятельности через стажировку на базе профильных агропредприятий (ООО «Куйтунское», СПК «Колхоз Искра») и ИТ-компаний (АО «Инно-Агро», ООО «Конус плюс», АНО «Иннополис»).
- Создание условий для совмещения обучения по ДПП ПП с основной образовательной программой высшего образования.

- Развитие навыков проектирования решений на основе данных.

Структура программы:

Модуль 1: Основы работы с БПЛА в сельском хозяйстве.

Модуль 2: Геоинформационные системы (ГИС) и обработка пространственных данных.

Модуль 3: Интеллектуальные технологии и прогнозирование в сельском хозяйстве на основе данных БПЛА.

Стажировка.

Итоговая аттестация в форме защиты аттестационной работы (проекта).

Результаты освоения программы (цифровые компетенции):

По завершении программы, обучающиеся формируют 4 ключевые цифровые компетенции:

- Применение принципов и основ алгоритмизации (базовый уровень) с использованием инструментов Anaconda, Python и библиотек NumPy, Pandas, SciPy, Matplotlib. Практическое освоение включает разработку алгоритмов для автоматизации рутинных задач: пакетную конвертацию форматов данных БПЛА, автоматическое построение отчетов по урожайности, фильтрацию артефактов (тени, облака) из облака точек.
- Использование данных дистанционного зондирования Земли в агропроизводстве (продвинутый уровень) с применением программного обеспечения Agisoft Metashape Professional Edition, ScanEx Image Processor, Geoscan Planner и ГИС «Панорама». Обучающиеся осваивают фотограмметрическую обработку снимков, создание карт NDVI, 3D-моделей рельефа и ортофотопланов, а также применяют полученные данные для мониторинга посевов, оценки состояния пастбищ и подсчета поголовья скота.
- Применение новых информационных технологий (продвинутый уровень), включая работу с промышленными протоколами, IoT-платформами, цифровыми двойниками и ГИС. Практические навыки направлены на интеграцию данных БПЛА с сенсорами и датчиками, разработку API-модулей для взаимодействия с ERP-системами агропредприятий и создание мобильных приложений для агрономов.
- Применение искусственного интеллекта и машинного обучения в технологических процессах производства, переработки и реализации сельскохозяйственной продукции «от поля до прилавка» (продвинутый уровень). С использованием инструментов Scikit-learn, TensorFlow, PyTorch и OpenCV обучающиеся разрабатывают модели классификации болезней растений, прогнозируют урожайность, автоматически выявляют очаги сорняков и анализируют мультиспектральные изображения для принятия агротехнологических решений.

Объем программы составляет 252 часа, срок обучения – не менее 9 месяцев.

«Большие данные в сельском хозяйстве»

Цель программы:

Основная цель программы - получение актуальной для отрасли «Сельское хозяйство и агропромышленный комплекс» дополнительной ИТ-квалификации «Аналитик больших данных» для обучающихся по сельскохозяйственным направлениям подготовки, не относящимся к ИТ-сфере. Программа направлена на формирование цифровых компетенций, необходимых для внедрения и развития технологий анализа больших данных в агропромышленном комплексе, а также подготовку специалистов к выполнению трудовой деятельности в области информационно-коммуникационных технологий.

Задачи программы:

1. Формирование базового и продвинутого уровней цифровых компетенций в области работы с большими данными, включая сбор, хранение, обработку и анализ аграрных данных.
2. Подготовка специалистов, способных: применять языки программирования (Python, SQL) для решения профессиональных задач анализа данных; работать с инструментами обработки больших данных (Hadoop, Spark, Loginom) и источниками агроданных (Интернет вещей, спутниковые системы, государственные информационные системы); использовать средства визуализации для представления аналитических результатов; участвовать во внедрении инноваций и цифровых решений в рабочие процессы агропредприятий.
3. Формирование опыта практической деятельности через стажировку на базе профильных агропредприятий (БУ ветеринарии «Бурятская республиканская станция по борьбе с болезнями животных») и ИТ-компаний-партнеров (АО «Инно-Агро», ООО «Конус плюс», ООО «СИБДИДЖИТАЛ», ООО «Паравеб»).
4. Создание условий для совмещения обучения по ДПП ПП с основной образовательной программой высшего образования.
5. Развитие навыков проектирования и внедрения сквозных решений на основе интеграции данных из различных источников (Интернет вещей, дистанционное зондирование, государственные информационные системы).

Структура программы:

Модуль 1: Введение в большие данные и основы работы с ними.

Модуль 2: Практический анализ больших данных и применение технологий обработки данных.

Модуль 3: Применение больших данных в управлении агробизнесом.

Стажировка.

Итоговая аттестация в форме защиты аттестационной работы (проекта).

Результаты освоения программы (цифровые компетенции):

По завершении программы, обучающиеся формируют 4 ключевые цифровые компетенции:

- Применение языков программирования для решения профессиональных задач (базовый уровень) с использованием инструментов Python и PostgreSQL. Практическое освоение включает разработку скриптов для автоматизации обработки агроданных, создание запросов для анализа эффективности техники и агротехнологий, интеграцию языков программирования с аналитическими платформами.
- Использование больших данных в агропроизводстве (продвинутый уровень) с применением технологий Hadoop, Spark, BI/OLAP, Loginom. Обучающиеся осваивают структурирование данных по объектам агропроизводства (поля, культуры, техника), анализ эффективности агротехнологий, работу с источниками данных (Интернет вещей, спутниковые системы, государственные информационные системы Минсельхоза России), прогнозирование урожайности и оптимизацию использования ресурсов.
- Применение программных и технических средств для визуализации больших данных (продвинутый уровень) с использованием инструментов Yandex DataLens, D3.js, QlikView, Apache SuperSet. Практические навыки направлены на создание интерактивных дашбордов для мониторинга параметров агропроизводства, визуализацию геоданных и спутниковых снимков, построение визуальных моделей для принятия управленческих решений.
- Участие во внедрении инноваций в рабочих процессах (продвинутый уровень) с применением платформы Loginom и ИСУП «Цифровой проект». Обучающиеся развивают навыки выявления проблемных зон в текущих процессах, разработки и реализации проектов цифровизации, оценки эффективности внедренных решений, управления изменениями в агробизнесе.

Объем программы составляет 252 часа, срок обучения – не менее 9 месяцев.

Реализация проекта «Цифровая кафедра» позволит обеспечить качественную подготовку специалистов нового типа, повысить конкурентоспособность выпускников на рынке труда, будет способствовать цифровой трансформации АПК региона и России.

5. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО УНИВЕРСИТЕТА

5.1. Описание стратегической цели технологического лидерства университета

Стратегическая цель технологического лидерства Бурятской ГСХА - опережающее развитие и эффективное использование научно-технологического потенциала в области продовольственной безопасности и использования БАС в сельском и лесном хозяйстве, обеспечивающее трансформацию агропромышленного комплекса России в условиях технологической независимости.

Задачи: Создание долгосрочных партнерств - двусторонний трансфер знаний и технологий между Академией и высокотехнологичными компаниями, коммерциализация разработок и готовой продукции для обеспечения продовольственной безопасности в рамках стратегического технологического проекта «БайкалБиоФарм 2036: Агrobiотехнологии будущего»;

1. Подготовка высококвалифицированных кадров под конкретные задачи и потребности высокотехнологичных предприятий АПК, обладающих лидерскими качествами в области агrobiоинженерии, технологических инноваций и предпринимательства;
2. Привлечение инвестиций, выход на новые рынки и узнаваемость в международном пространстве в соответствии с актуальностью и значимостью в приоритетных областях развития АПК.

5.2. Стратегии технологического лидерства университета

5.2.1. Описание стратегии технологического лидерства университета

Стратегия технологического лидерства Бурятской ГСХА ориентирована на достижение технологической независимости путем проведения фундаментальных и прикладных исследований, разработки инновационных агrobiотехнологий по приоритетным направлениям. Основной акцент делается на создании и производстве конкурентоспособной продукции, исследование сельскохозяйственных животных и сортов растений, в том числе в области лекарственного растениеводства и использования интеллектуальных технологий БАС, а также подготовке высококвалифицированных кадров для обеспечения социально-экономического и научно-технологического развития агропромышленного комплекса (АПК) Республики Бурятия, Дальневосточного федерального округа (ДФО) и Российской Федерации в целом.

Для достижения целей технологического лидерства в стратегии предусмотрены инструменты, направленные на формирование долгосрочного спроса на высокотехнологичную продукцию.

К ним относятся:

- Заключение межведомственных соглашений между научными учреждениями, бизнес-структурами и квалифицированными заказчиками для освоения новых рынков на базе межотраслевых и сквозных агrobiотехнологий.

- Реализация стратегического технологического проекта «БайкалБиоФарм 2036: Агробиотехнологии будущего». Эти меры способствуют диверсификации производства и повышению экспортного потенциала региона за счет инновационных решений, адаптированных к экстремальным климатическим условиям Байкальской природной территории.

Конкурентоспособность Бурятской ГСХА обеспечивается через стратегическое партнерство с бизнес-структурами, ориентированное на совместное производство высокотехнологичной продукции на базе собственных агротехнологий. Эффективность этого процесса достигается внедрением агротехнологических инноваций/

Технологическое лидерство Бурятской ГСХА будет реализовано в рамках следующих национальных проектов:

1. «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности», федеральные проекты: «Селекция и генетика», «Биотехнологии в АПК», «Кадры в АПК»;
2. «Беспилотные авиационные системы» (БАС), федеральные проекты: «Кадры для беспилотных авиационных систем»; «Фундаментальные и перспективные исследования в сфере БАС»;

В рамках национального проекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» при реализации федеральных проектов «Селекция и генетика», «Биотехнологии в АПК»:

1. Лекарственное растениеводство. Биотехнологии для здоровья человека: разработка адаптированных технологий в производстве и переработке лекарственного сырья и создание условий для развития сельских территорий ДФО; разработка БАДов, чайных напитков, сиропов- бальзамов и др; развитие научно-исследовательской лаборатории высокой пропускной способности по лекарственным травам; создание Карбоновой лекарственной фермы с вузами и НИИ Монголии и ТюмГУ;
2. Продуктивное (мясное) коневодство. Формирование конкурентоспособной подотрасли мясного животноводства, увеличение экспортного потенциала отрасли и разработка инновационных технологий по селекции и генетике животных. Создание генофондных хозяйств для сохранения местных пород лошадей.

В рамках национального проекта «Беспилотные авиационные системы» (БАС) при реализации федеральных проектов «Кадры для беспилотных авиационных систем», «Фундаментальные и перспективные исследования в сфере БАС»:

1. Использование БАС в сельском и лесном хозяйстве. Разработка образовательных программ ДПО «Интеллектуальные технологии обработки данных БПЛА в сельском хозяйстве», «Большие данные в сельском хозяйстве»; подготовка молодежных инженерных команд (МИК) «Инженер в сфере БАС» совместно с Университетом Иннополис; обучение по программам «Оператор БВС», «Мониторинг лесных территорий», «Специалист по эксплуатации БАС» совместно с Университетом Иннополис и ООО 1Т.

Квалифицированными заказчиками и индустриальными партнерами проекта выступают представители фармацевтической, агропромышленной и биотехнологической отраслей, научные организации Российской Федерации, а также образовательные и исследовательские учреждения Республики Беларусь, Китайской Народной Республики и Монголии.

Портфель образовательных программ, направленных на обучение и развитие лидерских качеств:

- Сетевая образовательная программа по магистратуре «Лекарственное растениеводство».
- Сетевая образовательная программа по бакалавриату «Ветеринарная биотехнология».
- Сетевая образовательная программа по магистратуре «Геоинформационные системы в сельском и лесном хозяйстве».
- бакалавриат «Инновационные технологии в животноводстве» с получением дополнительной квалификации «Продуктивное (мясное) коневодство»

Открытие новой образовательной программы ДПО в рамках стратегического проекта продуктивное (мясное) коневодство «Разведение, содержание и использование лошадей местных пород». Вовлечение обучающихся в СТП посредством внедрения мультимедийной практики.

Открытие новой образовательной программы ДПО «Лекарственное растениеводство» в рамках стратегического проекта Лекарственное растениеводство.

В Академии проводится ежегодный конкурс внутривузовских научных грантов в которых участвуют обучающиеся, выполняющие исследования, являющиеся неотъемлемой частью реализации научных задач в рамках СТП.

В итоге стратегия способствует формированию инновационной экосистемы АПК, где Бурятская ГСХА выступает центром компетенций, обеспечивая технологический суверенитет и устойчивое развитие отрасли

5.2.2. Роль университета в решении задач, соответствующих мировому уровню актуальности и значимости в приоритетных областях научного и технологического лидерства Российской Федерации

Бурятская ГСХА – как лидер по созданию условий для ускоренной разработки агробиотехнологий в области лекарственного растениеводства, применении БАС в сельском и лесном хозяйстве и по продуктивному (мясному) коневодству и внедрения технологических инноваций будет содействовать введению в гражданские обороты результаты интеллектуальной деятельности, развивать сквозные агробиотехнологии и содействовать производству высокотехнологичной продукции для отрасли АПК.

Проведен анализ рыночных трендов по проектам портфеля и потребностям партнеров-заказчиков, который формирует прогноз потребности в сырье, экстрактах и компонентах. Меры

ориентированы на коммерциализацию результатов и интеграцию в реальный сектор экономики РФ, укрепляя позиции отечественного АПК на внутреннем и экспортном рынках.

По результатам проведенного анализа рынка лекарственных растений и продукции первичной переработки установлены устойчивые структурные и конъюнктурные ограничения, формирующие запрос на технологическое обновление отрасли.

Спрос смещается от «массового сырья» к стандартизированной продукции с контролируемым содержанием действующих веществ и прослеживаемостью. Около 30% рынка приходится на фармацевтическое стандартизованное сырьё, а крупнейший потребитель — фармацевтическая промышленность (около 50%). Следовательно, ключевыми становятся решения, обеспечивающие воспроизводимое качество, стандартизацию, подготовку сырья к экстракции и выпуск экстрактов/компонентов для промышленного применения.

В 2025 г. лидерами по экспорту лекарственных растений из РФ являются Республика Бурятия (441,9 т), Смоленская область (293,6 т), Воронежская область (261,1 т). При этом для Республики Бурятия экспортный потенциал в значительной степени обеспечивается ресурсной базой дикорастущего сырья, что, с одной стороны, формирует конкурентное преимущество региона по объемам заготовки, а с другой - ограничивает масштабирование стандартизованного производства и выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью без развития культивирования, технологий контроля качества и глубокой переработки. Указанные рыночные тренды и отраслевые ограничения определяют роль Бурятской ГСХА в решении задач мирового уровня актуальности в приоритетных областях научного и технологического лидерства РФ.

В развитие выявленных запросов рынка и с целью перехода от ресурсной модели к стандартизованному производству и глубокой переработке в 2026 году в рамках реализации проекта «Лекарственное растениеводство» планируется проведение комплекса мероприятий, предполагающего апробацию технологий возделывания на мощностях индустриального партнера СПОК «Облепиха 03» (12 га), включающая возделывание 5 культур (Ромашка аптечная, Календула лекарственная, Расторопша пятнистая, Сапожниковия растопыренная, Шлемник байкальский) и отработку технологий переработки растительного сырья. Планируется апробация полного цикла от посадки до продукта с оценкой эффективности и предложениями по масштабированию.

Разработана финансовая модель по созданию предприятия по переработке плодово-ягодных культур и получению экстрактов лекарственных растений совместно с венчурным фондом «Трамплин», показавшая высокую перспективность проекта. С венчурным фондом Восход и Фондом регионального развития Республики Бурятия разработаны типовые бизнес планы для сельхозтоваропроизводителей по возделыванию культур лекарственных растений, запланировано 2 пилотных хозяйства в 2026 году (ООО «Агат», КФХ Очиров А.Р.).

Подготовлена и начата реализация «Дорожной карты» взаимодействия с компанией Эвалар по необходимым им потребностям в лекарственном сырье и семенном материале. В 2026 году запланированы опытные посевы по созданию технологии выращивания мяты перечной.

В 2026 году запланировано проведение клинических испытаний БАДа «Гепатофит» на базе Федерального медико-биологического агентства (ФМБА России, филиал г. Томск). И последующая регистрация БАДа с получением свидетельства о регистрации. Производство БАДа запланировано на контрактной основе на базе предприятия ООО «Биосинергия 03» и последующей реализацией ООО МИП «БайкалФитоФарм».

Разработаны рекомендации по возделыванию 7 культур лекарственных растений. Данные рекомендации направлены в МСХ РФ, в региональные министерства сельского хозяйства республик, краев и областей для масштабирования полученных результатов, и увеличения доли внедренных технологий на территории РФ. Следует отметить, что 5 растений из этого списка входят в реестр из 24 видов, разрешенных к экспорту в Китай (Объявление Главного таможенного управления КНР № 92 (2025 г.) Об импорте растительного сырья для традиционной китайской медицины из России).

Таким образом, предлагаемые технологии возделывания и переработки лекарственных растений включены в общий тренд формирования сырьевой базы для производителей биологически активных добавок и функциональных продуктов питания, а также для экспортеров сырья в страны АТР. Осуществляемые меры направлены на выход и внедрение результатов в реальный сектор экономики страны, что соответствует поставленным целям достижения технологического лидерства и независимости.

Для усиления технологической составляющей и объективной оценки эффективности инноваций Бурятская ГСХА встраивает в портфель проект по цифровизации применения БАС. Быстрый рост использования агродронов требует экономически и технологически обоснованного применения, а также объективной оценки эффективности. Создание востребованной цифровой платформы «Агрика», позволит интегрировать инновационные и беспилотные технологии в АПК и обеспечит доступ к цифровому инструменту для снижения себестоимости продукции. Разработка данной платформы проводится высокотехнологичной компанией по производству БАС ГК «Транспорт будущего – АО ИННО-АГРО». Данная задача соответствует поставленным целям достижения технологического лидерства и независимости нашей страны. И будет интегрирована с другими проектами портфеля Академии.

Отдельный приоритет - продуктивное коневодство как направление мясного животноводства и сохранения генетических ресурсов. Рост интереса к местным породам и экспортному потенциалу отрасли требует современной системы учета и прослеживаемости. Бурятская ГСХА развивает цифровую платформу первичного зоотехнического учета, которая обеспечит контроль происхождения и продуктивности, поддержку генофондных хозяйств, брендинг продукции и «легальный» экспорт племенных и товарных лошадей. В перспективе это укрепит селекционно-генетическую базу и повысит обеспеченность регионов кониной и продукцией переработки до 2036 г.

Таким образом, Академия решает задачи мирового уровня через связку трех направлений: стандартизированное лекарственное растениеводство и глубокая переработка; цифровая инфраструктура применения БАС; цифровизация и селекционно-генетическое развитие

продуктивного коневодства. Это обеспечивает внедрение технологий в экономику, рост добавленной стоимости и экспортного потенциала, поддерживая технологическое лидерство РФ.

5.2.3. Описание образовательной модели, направленной на опережающую подготовку специалистов и развитие лидерских качеств в области инженерии, технологических инноваций, и предпринимательства

Технологический суверенитет России напрямую зависит от её кадрового потенциала, существенную долю которого составляют технические специалисты. Компетенции выпускников вузов должны соответствовать текущим запросам отраслей и конкретных предприятий через интеграцию образовательного и научного потенциалов с индустриальными партнерами.

В рамках технологического лидерства Бурятской ГСХА необходима подготовка высококвалифицированных кадров для социально-экономического и научно-технологического развития отрасли.

Образовательная модель Бурятской ГСХА представляет собой новое научно-образовательное подразделение (гринфилд) - Школа передовых агробiotехнологий (ШПА), направленного на опережающую подготовку специалистов в сфере агропромышленного комплекса и развитие лидерских качеств в области агробioинженерии, технологических инноваций и предпринимательства.

Закладываемые в образовательную модель принципы направлены на формирование долгосрочного спроса на готовую продукцию, соглашения между бизнесом и квалифицированными заказчиками для развития новых рынков на базе межотраслевых или сквозных агробiotехнологий.

Цель – создание уникальной модели аграрного образования, обеспечивающей устойчивость и динамичность экономики страны высококвалифицированными кадрами направленной на формирование новых линейек высокотехнологичных продуктов в отрасли АПК.

Основная задача Школы передовых агробiotехнологий – это совместная работа с научными сообществами и бизнес-партнёрами, которая способствует совершенствованию образовательных программ для подготовки нового поколения специалистов для формирования новых рынков и технологического лидерства, обеспеченных посредством создания инфраструктуры системного развития и опережающего научно-технологического задела для агропромышленного комплекса.

Модель призвана стать драйвером технологического лидерства, выступить основой для формирования новой деятельностной экосистемы за счет:

- подготовки уникальных кадров с перспективными компетенциями для развития высокотехнологичных отраслей агропромышленного комплекса;
- создания площадки взаимодействия между учеными, представителями инновационного бизнеса и высокотехнологичных производств в рамках приоритетных направлений развития экономики на национальном уровне;

- инициирования и проведения опережающих исследований и разработок.

Кроме этого, экосистема обеспечивает преобразование традиционной структуры организации образовательной политики:

- способствует постоянной и быстрой адаптации к технологическим потребностям глобальной экономики через формирование и достраивание ключевых компетенций вместо изучения узкоспециализированных дисциплин;
- интегрирует современные форматы проектных технологий в учебный процесс, включая подготовку проектно-ориентированных команд и специалистов, способных обеспечивать развитие проектной деятельности;
- ведет ориентацию на курсы и стажировки на базе крупных промышленных партнеров для введения в специфику отрасли;
- создает и поддерживает инфраструктуру в виде образовательной среды и деятельности проектно-ориентированных команд;
- создает необходимые условия для опережающей подготовки агробиотехнических кадров и развитие лидерских качеств через бизнес- обучение;
- внедряет персонализированный подход, обеспечивающий постоянный рост мотивации студентов.

Образовательная модель подготовки кадров в ШПА будет основана на проектно-образовательных треках, в рамках которой учащиеся Школы получают уникальный образовательный и практический опыт за счет комбинации инновационных образовательных программ и практики в рамках реализации конкретных инновационных агротехнологических проектов в компаниях-партнерах.

Все это направлено на улучшение запуска агротехнологических проектов, инновационных предприятий, перспективных агростартапов и формирование новых линейек высокотехнологичных продуктов в отрасли АПК.

В результате реализации новой образовательной модели будет организована подготовка высококвалифицированных специалистов в рамках национального проекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» федеральных проектов «Биотехнологии в АПК», «Кадры в АПК».

- Сетевая образовательная программа магистратуры «Лекарственное растениеводство» с Всероссийским институтом лекарственных и эфиромасличных растений. Инновационные партнеры программы: Центр Восточной Медицины, ЗАО «Эвалар».
- Сетевая образовательная программа бакалавриата «Ветеринарная биотехнология» с ПИШ ДВФУ. Инновационные партнеры программы: ООО Арника, АО СибАгро.
- Сетевая образовательная программа бакалавриата «Инновационные технологии в животноводстве» с Башкирским ГАУ. Инновационный партнер программы: ФГБНУ ВНИИ Коневодства, СПК «Ульдурга».

В рамках национального проекта «Беспилотные авиационные системы» (БАС) при реализации федерального проекта «Кадры для беспилотных авиационных систем»:

- Сетевая образовательная программа по магистратуре «ГИС в лесном хозяйстве» с МГТУ им. Н.Э. Баумана. Инновационные партнеры программы: ОАО ИнноАгро, Республиканское агентство лесного хозяйства.

Образовательные программы экосистемы будут расширены посредством проведения программ дополнительного профессионального образования (ДПО) с компетенциями по технологическим инновациям и предпринимательству, искусственному интеллекту, в лекарственном растениеводстве и продуктивном (мясном) коневодстве.

Образовательные программы станут «узлами» инфраструктурных связей и взаимодействия с ведущими российскими и международными университетами, инновационными компаниями, высокотехнологическими производствами, передовыми исследовательскими центрами и научно-исследовательскими институтами, технопарками, бизнес инкубаторами и пр. Именно за счет полноценной включенности в реальные процессы научно-технологического развития, студенты будут становиться полноценными участниками новой экономики.

Реализация проекта позволит к 2036 году обеспечить подготовку более 250 высококвалифицированных специалистов, которые будут способны сформировать линейку экспортно-ориентированной продукции, и перейти от импортозамещения к импортоопережению.

На базе Школы передовых агробиотехнологий будет создан консорциум, основной целью которого является объединение усилий, ресурсов и компетенций участников консорциума для разработки, внедрения, учебно-методического обеспечения и непрерывного совершенствования новой модели подготовки кадров для отрасли АПК; выполнения прорывных научных исследований; распространения лучших практик агробиоинженерного образования в Российской Федерации.

5.3. Система управления стратегией достижения технологического лидерства университета

Управление стратегией достижения технологического лидерства Бурятской ГСХА будет являться подразделением без образования юридического лица на основании решения Ученого Совета академии.

Основным планируемым изменением в системе управления стратегией достижения технологического лидерства является формирование Консультационного Совета, состоящим из представителей высокотехнологичных компаний.

В состав Консультационного Совета входят представители и руководители ЗАО Эвалар, ООО Иннопрактика, высокотехнологичных промышленных Партнеров (ГК ЭФКО, ГК Транспорт будущего – АО ИННО-АГРО, ГК СибАгро, ООО Арника,), ученые мирового уровня, в том числе из университетов Китая и Монголии.

Управление стратегией достижения технологического лидерства Бурятской ГСХА осуществляется ректором Академии, Консультационным Советом, руководителем стратегического технологического проекта «БайкалБиоФарм 2036: Агробиотехнологии будущего», руководителем Школы передовых агробиотехнологий, руководителем офиса коммерциализации.

Задачи Консультационного Совета:

- участвует в разработке программы стратегического технологического лидерства Бурятской ГСХА;
- формирует научную повестку стратегического технологического лидерства по стратегическому технологическому проекту «БайкалБиоФарм 2036: Агробиотехнологии будущего»;
- согласовывает прорывные НИОКР, входящие в портфель проектов стратегического лидерства;
- определяет предложения по предметному сетевому взаимодействию с профильными научными центрами, вузами и высокотехнологичными компаниями;
- формирует запрос на опережающую подготовку специалистов;
- согласовывает содержание лидерских образовательных программ в новом научно-образовательном подразделении – Школа передовых агробиотехнологий (ШПА);
- оценивает качество подготовки выпускников ШПА;
- закрепляет за каждой образовательной программой менторов, представляющих высокотехнологичные компании, которые будут выполнять функции наставников;

За реализацию лидерских образовательных программ отвечают руководители и менторы ОП. При этом, элементом управления ШПА должен стать Совет руководителей образовательных программ. Обладающих лидерскими качествами в области агробиоинженерии, технологических инноваций и предпринимательства.

Действующие в Бурятской ГСХА научно-исследовательские и производственные лаборатории будут дооснащены с учетом задач стратегического технологического лидерства и объединены в Центр передовых Агробиотехнологий.

5.4. Описание стратегических технологических проектов

5.4.1. БайкалБиоФарм 2036: Агробиотехнологии будущего

БайкалБиоФарм 2036: Агробиотехнологии будущего

5.4.1.1. Цель и задачи реализации стратегического технологического проекта

Достижение к 2036 году технологического суверенитета в технологическом обеспечении продовольственной безопасности в России, должно будет осуществляться посредством сокращения в 2 раза импортозависимости и созданием к 2036 году условий для формирования новых рынков и технологического лидерства, обеспеченных посредством создания инфраструктуры системного развития и опережающего научно-технологического задела. В связи с данными вызовами мы формируем стратегический технологический проект «БайкалБиоФарм 2036: Агробiotехнологии будущего», направленный на создание биотехнологий для высокопродуктивного сельского хозяйства и производства продуктов питания, для здоровья человека и для экологии, с применением БАС.

Цель проекта – разработка отечественных агробiotехнологий в сельском хозяйстве для обеспечения собственными сортами лекарственных растений, новыми породами животных, создание новых продуктов переработки для здоровьесбережения человека.

Задачи проекта:

1. Создание новых агробiotехнологий в лекарственном растениеводстве и продуктивном коневодстве.
2. Проведение научных исследований по испытанию БПЛА в сельском и лесном хозяйстве (Байкальская природная территория и Россия).
3. Создание продуктовой линейки. Продовольственная безопасность.
4. Увеличение количества производственных и научных организаций, вовлеченных в практическую подготовку, профессиональную переподготовку и повышение квалификации кадров по направлению стратегического технологического проекта (Расширение сети партнерств).
5. Предметное сетевое взаимодействие с профильными научными центрами и вузами; выстроенная стратегия развития академических партнерств.
6. Создание научных лабораторий для проведения прорывных научных исследований и обеспечивающих стабильный выпуск отечественной продукции в целях удовлетворения спроса организаций АПК в критически важных направлениях.
7. Увеличение количества НИР и НИОКР (по стратегическим направлениям Академии).
8. Коммерциализация полученных РИД.
9. Привлечение ведущих ученых до 39 лет и ППС для руководства научными группами портфеля проектов.
10. Востребованные образовательные программы в сетевой форме, новые образовательные программы ДПО.
11. Создание агростартапов и целевых школ по приоритетным направлениям подпроектов.

5.4.1.2. Описание стратегического технологического проекта

В настоящее время Академия осуществляет трансформацию в научно-образовательный центр в области наук о жизни, являющийся лидером в разработке и адаптации агробiotехнологий, обеспечивающих устойчивое развитие и гармонизацию взаимодействия человека и природы.

Для достижения целевой модели, Бурятская ГСХА позиционируется как ядро научно-образовательного центра, действие которого будет направлено на создание прорывных агrobiотехнологий для устойчивого развития сельских территорий и отрасли АПК в ДФО и России.

Ключевые инструменты для достижения технологического лидерства Бурятской ГСХА направлены на формирование долгосрочного спроса на готовую продукцию, соглашения между бизнесом и квалифицированными заказчиками для развития новых рынков на базе межотраслевых или сквозных агrobiотехнологий в рамках стратегического технологического проекта «БайкалБиоФарм 2036: Агrobiотехнологии будущего».

Обеспечение конкурентоспособности Бурятской ГСХА предполагается за счет внедрения агротехнологических инноваций совместно с бизнес-партнерами. Технологическое лидерство будет реализовано в рамках следующих национальных проектов:

1. «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности», федеральные проекты: «Селекция и генетика», «Биотехнологии в АПК», «Кадры в АПК»;
2. «Беспилотные авиационные системы» (БАС), федеральные проекты: «Кадры для беспилотных авиационных систем»; «Фундаментальные и перспективные исследования в сфере БАС»;

В рамках национального проекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» реализуются подпроекты:

1. Лекарственное растениеводство.
2. Продуктивное (мясное) коневодство.

В рамках национального проекта «Беспилотные авиационные системы» (БАС) реализуется подпроект:

1. Интеллектуальные технологии использование БАС в сельском и лесном хозяйстве.

5.4.1.3. Ключевые результаты стратегического технологического проекта

Ключевые результаты реализации стратегического технологического проекта «БайкалБиоФарм 2036: Агrobiотехнологии будущего» осуществляются в соответствии с приоритетами Национальных проектов РФ по следующим направлениям: • Биотехнологии для высокопродуктивного сельского хозяйства и производства продуктов питания • Биотехнологии для здоровья человека • Создание Центров пилотирования и прототипирования (масштабирования) в области биотехнологий • Применение искусственного интеллекта в продовольственной безопасности. По итогам совещания под председательством Министра сельского хозяйства Российской Федерации Лут О.Н. Бурятской ГСХА определены стратегические направления приоритетных проектов: - Продуктивное (мясное) коневодство; - Лекарственное растениеводство; - Интеллектуальные технологии использования БАС в сельском и лесном хозяйстве. При реализации проектов портфеля по стратегическим направлениям

Академии будут разработаны новые технологии возделывания лекарственных трав Байкальской природной территории, разработаны и внедрены технологий переработки сырья до компонентов и изготовление на их основе продуктов. Включение БАДов Академии в практику санаторно-курортного лечения ФМБА России. Создание новых сортов лекарственных растений и введение их в фармакопею РФ. Создание комплексного цифрового инструментария для автоматизированного мониторинга сельскохозяйственных посевов и лесных насаждений на основе отечественных решений, цифрового реестра нарушенных участков (гарь, вырубки, сухостой, ветровалы), полученных с применением мультиспектральных камер и лидара в разные сезоны и время. Разработка системы сохранения и рационального использования генетических ресурсов высокоценных генотипов лошадей. Разработка единой бонитировки лошадей продуктивного коневодства. Разработка единой методики сбора генетического материала. Разработка цифровой платформы для первичного зоотехнического учета в продуктивном коневодстве. Созданы новые научно-исследовательские лаборатории для проведения НИР по стратегическим направлениям Академии.

Значения характеристик результата предоставления субсидии на период 2025–2030 гг., и плановый период до 2036 г.

Индекс	Наименование показателя	Ед. измерения	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2036
ХР1	Численность лиц, прошедших обучение по дополнительным профессиональным программам в университете, в том числе посредством онлайн-курсов	чел	350	450	470	520	570	620	920
ХР2	Количество реализованных проектов, в том числе с участием членов консорциума (консорциумов)	ед	20	24	26	30	33	37	55
ХР3	Численность лиц, завершивших на бесплатной основе обучение (прошедших итоговую аттестацию) на «цифровых кафедрах» университета в целях получения дополнительной квалификации по ИТ- профилю в рамках обучения по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры, а также по дополнительным профессиональным программам профессиональной переподготовки ИТ- профиля	чел	48	124	130	150	170	190	310

Индекс	Наименование показателя	Ед. измерения	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2036
ХР4	Количество обучающихся университетов - участников программы "Приоритет-2030" и участников консорциумов с университетами, вовлеченных в реализацию проектов и программ, направленных на профессиональное развитие	чел	2845	3133	3440	3747	4036	4344	6189

Сведения о значениях целевых показателей эффективности реализации программы развития университета на период 2025–2030 гг., и плановый
период до 2036 г.

Индекс	Наименование показателя	Ед. измерения	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2036
ЦПЭ1	Доля внутренних затрат на исследования и разработки в общем объеме бюджета университета	%	20.38	21.75	23.31	26.03	29.73	31.64	38.87
ЦПЭ2	Доля доходов из внебюджетных источников в общем объеме доходов университета	%	21	26	30	35	45	50	58
ЦПЭ3	Удельный вес молодых ученых, имеющих ученую степень кандидата наук или доктора наук, в общей численности научно-педагогических работников (далее – НПР)	%	4	5	8	12	14	18	23
ЦПЭ4	Средний балл единого государственного экзамена (далее – ЕГЭ) по отраслевому направлению университета	балл	58	58.3	58.8	59.4	59.8	60.5	63
ЦПЭ5	Удельный вес численности иностранных граждан и лиц без гражданства в общей численности обучающихся по образовательным программам высшего образования	%	3.02	3.19	3.4	3.6	3.79	4.01	5.75
ЦПЭ6	Уровень трудоустройства выпускников, уровень их востребованности на рынке труда и уровень из заработной платы	балл	0.71	0.721	0.732	0.741	0.752	0.761	0.827

Индекс	Наименование показателя	Ед. измерения	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2036
ЦПЭ7	Удельный вес объема финансирования, привлеченного в фонды целевого капитала, в общем объеме внебюджетных средств университета	%	0	1.18	1.25	1.34	1.43	1.54	1.64
ЦПЭ8	Удельный вес работников административно-управленческого и вспомогательного персонала в общей численности работников университета	%	37	37	37	37	37	37	37
ЦПЭ9	Удельный вес оплаты труда работников административно-управленческого и вспомогательного персонала в фонде оплаты труда университета	%	25	25	25	25	25	25	25
ЦПЭ10	Индекс технологического лидерства	балл	1.968	2.695	3.477	5.37	9.942	11.673	24.39

**Приложение №2.1 Информация о
достижении значений показателей пятой
группы критериев для участия в отборе**

Индекс	Наименование показателя	Ед. измерения	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2036
ПК1(ДВ)	Прирост численности обучающихся по образовательным программам высшего образования по очной форме обучения в образовательной организации высшего образования	%	48.023	63.007	79.397	95.005	110.042	126.067	222.06
ПК2(ДВ)	Увеличение совокупного объема финансового обеспечения университета от научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (для университетов, подведомственных Министерству культуры Российской Федерации, включая доходы от творческой деятельности) в общих доходах университета (нарастающим итогом)	%	135.609	161.081	188.249	222.565	296.235	348.314	552.906

**Сведения о финансово-экономической деятельности и финансовом обеспечении реализации программы развития университета
на период 2025–2030 гг., и плановый период до 2036 г.**

Наименование показателей	№	2024 (факт)	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2036
Объем поступивших средств - всего (сумма строк 02, 08, 14, 20, 26, 32, 38)	01	932454.47	998806.9	1045090.4	1139000.1	1265700	1544300	1753700	2540100.3
в том числе: образовательная деятельность - всего (сумма строк 03, 07)	02	482280.73	616258.1	620549.5	642201.4	665366.9	698609.9	766169.1	956961.6
в том числе: средства бюджетов всех уровней (субсидий) - всего (сумма строк 04 - 06)	03	394010.43	507421.8	510427.1	528668.2	547638.9	567368.5	587887.2	729431.5
в том числе бюджета: федерального	04	393856.83	507421.8	510427.1	528668.2	547638.9	567368.5	587887.2	729431.5
субъекта РФ	05	153.6	0	0	0	0	0	0	0
местного	06	0	0	0	0	0	0	0	0
внебюджетные средства	07	88270.3	108836.3	110122.4	113533.2	117728	131241.4	178281.9	227530.1
НИОКР - всего (сумма строк 09, 13)	08	125106.46	195769.6	227279.9	265501.1	329460.3	459120	554870	987336
в том числе: средства бюджетов всех уровней (субсидий) - всего (сумма строк 10 - 12)	09	97235.06	144392.7	111832.9	112502.2	113178.3	113861.4	114551.9	118865.8
в том числе бюджета: федерального	10	96085.06	140342.7	109832.9	110002.2	110178.3	110361.4	110551.9	111865.8
субъекта РФ	11	1150	4050	2000	2500	3000	3500	4000	7000
местного	12	0	0	0	0	0	0	0	0
внебюджетные средства	13	27871.4	51376.9	115447	152998.9	216282	345258.6	440318.1	868470.2
научно-технические услуги - всего (сумма строк 15, 19)	14	913.47	6846.6	11381	22908	64600	137700	152400	280000
в том числе: средства бюджетов всех уровней (субсидий) - всего (сумма строк 16 - 18)	15	0	0	0	0	0	0	0	0
в том числе бюджета: федерального	16	0	0	0	0	0	0	0	0
субъекта РФ	17	0	0	0	0	0	0	0	0
местного	18	0	0	0	0	0	0	0	0
внебюджетные средства	19	913.47	6846.6	11381	22908	64600	137700	152400	280000
использование результатов интеллектуальной деятельности - всего (сумма строк 21, 25)	20	2136.64	2045	3840	4760	5790	11000	15000	50000
в том числе: средства бюджетов всех уровней (субсидий) - всего (сумма строк 22 - 24)	21	0	0	0	0	0	0	0	0
в том числе бюджета: федерального	22	0	0	0	0	0	0	0	0
субъекта РФ	23	0	0	0	0	0	0	0	0

Наименование показателей	№	2024 (факт)	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2036
местного	24	0	0	0	0	0	0	0	0
внебюджетные средства	25	2136.64	2045	3840	4760	5790	11000	15000	50000
творческие проекты - всего (сумма строк 27, 31)	26	0	0	0	0	0	0	0	0
в том числе: средства бюджетов всех уровней (субсидий) - всего (сумма строк 28 - 30)	27	0	0	0	0	0	0	0	0
в том числе бюджета: федерального	28	0	0	0	0	0	0	0	0
субъекта РФ	29	0	0	0	0	0	0	0	0
местного	30	0	0	0	0	0	0	0	0
внебюджетные средства	31	0	0	0	0	0	0	0	0
осуществление капитальных вложений - всего (сумма строк 33, 37)	32	0	0	0	0	0	0	0	0
в том числе: средства бюджетов всех уровней (субсидий) - всего (сумма строк 34 - 36)	33	0	0	0	0	0	0	0	0
в том числе бюджета: федерального	34	0	0	0	0	0	0	0	0
субъекта РФ	35	0	0	0	0	0	0	0	0
местного	36	0	0	0	0	0	0	0	0
внебюджетные средства	37	0	0	0	0	0	0	0	0
прочие виды - всего (сумма строк 39, 43)	38	322017.17	177887.6	182040	203629.6	200482.8	237870.1	265260.9	265802.7
в том числе: средства бюджетов всех уровней (субсидий) - всего (сумма строк 40 - 42)	39	288487.31	147264.9	153040	159129.6	165482.8	172370.1	179260.9	226802.7
в том числе бюджета: федерального	40	288458.17	147264.9	153040	159129.6	165482.8	172370.1	179260.9	226802.7
субъекта РФ	41	29.14	0	0	0	0	0	0	0
местного	42	0	0	0	0	0	0	0	0
внебюджетные средства	43	33529.86	30622.7	29000	44500	35000	65500	86000	39000
Общий объем финансирования программы развития университета - всего (сумма строк 45, 53)	44	351041.97	296396.3	296900.9	347569.1	454250.3	662220	776670	1371610.5
в том числе: участие в программе стратегического академического лидерства "Приоритет-2030" (сумма строк 46, 47)	45	351041.97	296396.3	296900.9	347569.1	454250.3	662220	776670	1371610.5
в том числе: субсидия на участие в программе стратегического академического лидерства "Приоритет-2030"	46	288612.7	205340.7	160000	160000	160000	160000	160000	160000
объем средств, направленных на реализацию программы развития университета из общего объема поступивших средств - всего (сумма строк 48, 52)	47	62429.27	91055.6	136900.9	187569.1	294250.3	502220	616670	1211610.5
в том числе: средства бюджетов всех уровней (субсидий) - всего (сумма строк 49 - 51)	48	4611.52	7986.2	6232.9	6902.2	7578.3	8261.4	8951.9	13140.3
в том числе бюджета: федерального	49	3875.7	3936.2	4232.9	4402.2	4578.3	4761.4	4951.9	6140.3

Наименование показателей	№	2024 (факт)	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2036
субъекта РФ	50	735.82	4050	2000	2500	3000	3500	4000	7000
местного	51	0	0	0	0	0	0	0	0
внебюджетные средства	52	57817.75	83069.4	130668	180666.9	286672	493958.6	607718.1	1198470.2
реализация программы развития университета (за исключением участия в программе стратегического академического лидерства "Приоритет-2030")	53	0	0	0	0	0	0	0	0

**Проекты в рамках реализации
стратегических целей (плановый срок реализации до 3-х лет)**

Название проекта	Тип	Дата начала	Дата окончания	Описание проекта
Ежегодный студенческий акселератор "БайкалТех"	Образовательные	15.06.2025	30.11.2036	Ежегодная акселерационная программа «БайкалТех» направлена на вовлечение молодежи в технологическое предпринимательство через прохождение цикла образовательных мероприятий, обеспечивающих получение практических навыков ведения бизнеса и трансфера наукоемких технологий в реальный сектор экономики, разрабатываемых на базах образовательных и научных организаций Республики Бурятия. Прохождение студентами Акселерационной программы «БайкалТех» позволит за короткий промежуток времени сформировать команду/проект и вывести ее на «следующий», усовершенствованный уровень, а также сформировать у обучающихся практические навыки эффективного построения технологического бизнес-проекта, минимизируя риски, снижая издержки и используя инструменты государственной поддержки для самостоятельного запуска бизнес-проекта, его тиражирования и масштабирования на экспорт, что отвечает современным трендам формирования технологического суверенитета и тенденции технологической островизации на уровне государства. В рамках реализации акселерационной программы «БайкалТех» будут задействованы ресурсы трех высших учебных заведений Республики Бурятия: Бурятская ГСХА, Восточно-Сибирский государственный университет технологий и управления, Восточно-Сибирский институт культуры. Материально-техническая база и концепция взаимодействия, выстраиваемая между ВУЗами, может выступить новой образовательной технологией в плане подготовки высококвалифицированных кадров, способных внести вклад в развитие экономики региона и государства в целом. Взятый тренд на развитие технологий в области рынков Хелснет, Фуднет. Все ВУЗы лаконично дополняют друг друга, так как в современных реалиях выстраивание взаимодействия через коллаборацию, особенно в части задействования уникального потенциала каждого из ВУЗов, является не только перспективным, но и в полной мере отвечающей запросам реального сектора экономики.
Школа передовых агробиотехнологий (ШПА)	Образовательные	01.09.2025	31.08.2028	Школа передовых агробиотехнологий (ШПА) представляет собой создание нового научно-образовательного подразделения (гринфилд) направленного на опережающую подготовку специалистов в сфере агропромышленного комплекса и развитие лидерских качеств в области агробиотехнологий, технологических инноваций и предпринимательства. Закладываемые в проект принципы направлены на формирование долгосрочного спроса на готовую продукцию, соглашения между бизнесом и квалифицированными заказчиками для развития новых рынков на базе межотраслевых или сквозных агробиотехнологий. Цель – создание уникальной модели аграрного образования, обеспечивающей устойчивость и динамичность экономики страны высококвалифицированными кадрами направленной на формирование новых линеек высокотехнологичных продуктов в отрасли АПК. Основная задача Школы передовых агробиотехнологий – это совместная работа с научными сообществами и бизнес-партнёрами, которая способствует совершенствованию образовательных программ для подготовки нового поколения специалистов для формирования новых рынков и технологического лидерства, обеспеченных посредством создания инфраструктуры системного развития и опережающего научно-технологического задела для агропромышленного комплекса.

Название проекта	Тип	Дата начала	Дата окончания	Описание проекта
				Модель призвана стать драйвером технологического лидерства, выступить основой для формирования новой деятельностной экосистемы за счет: - подготовки уникальных кадров с перспективными компетенциями для развития высокотехнологичных отраслей агропромышленного комплекса; - создания площадки взаимодействия между учеными, представителями инновационного бизнеса и высокотехнологичных производств в рамках приоритетных направлений развития экономики на национальном уровне; - инициирования и проведения опережающих исследований и разработок. Образовательная модель подготовки кадров в ШПА будет основана на проектно-образовательных треках, в рамках которой учащиеся Школы получают уникальный образовательный и практический опыт за счет комбинации инновационных образовательных программ и практики в рамках реализации конкретных инновационных агротехнологических проектов в компаниях-партнерах. Все это направлено на улучшение запуска агротехнологических проектов, инновационных предприятий, перспективных агростартапов и формирование новых линеек высокотехнологичных продуктов в отрасли АПК.
Ежегодная международная школа молодых ученых	Научно-исследовательские	08.08.2025	08.08.2036	Ежегодная международная школа молодых ученых — это уникальная образовательная площадка для студентов, аспирантов и молодых исследователей, ориентированная на формирование научных навыков и инновационных подходов в области биотехнологий и лекарственного растениеводства. Программа школы включает открытые лекции ведущих экспертов, практические мастер-классы, тренинги, дискуссии, круглые столы и стратегические сессии. Участники смогут погрузиться в междисциплинарные исследования, наладить профессиональные связи, обсудить актуальные вызовы современной науки и реализовать свои научные идеи на практике.
Цифровой гербарий лекарственных растений Забайкалья	Научно-исследовательские	01.09.2023	01.09.2036	Цифровой гербарий лекарственных растений Забайкалья представляет собой интерактивный онлайн-ресурс, включающий: - Высококачественные изображения гербарных образцов в высоком разрешении. - Подробные описания каждого образца, включающие более 30 признаков (морфология, таксономия, систематика, экология). - Дополнительные сведения о применении растений в медицине, ветеринарии, производстве кормовых добавок, их биологической активности, противопоказаниях и способах заготовки сырья. - Географическую привязку мест сбора образцов и информацию об источниках их поступления. - 3D-снимки живых растений для более детального изучения. - Интеграцию с Электронной библиотекой Бурятской ГСХА для многоаспектного поиска по связанным ресурсам. - Возможность доопределения и переопределения гербарных образцов, а также цитирования конкретных образцов через уникальные ссылки. - Гибкую систему навигации с простым и расширенным поиском.

Название проекта	Тип	Дата начала	Дата окончания	Описание проекта
				- Функционал для авторизованных пользователей, включающий сохранение запросов, результатов поиска, выгрузку данных и отправку на электронную почту.
Семеноводство картофеля отечественных сортов	Научно-исследовательские	01.01.2026	31.12.2036	В 2024 году в рамках работы по теме «Семеноводство картофеля отечественных сортов» проведен запуск лаборатории микрклонального размножения растений. Основные задачи лаборатории это организация первичного семеноводства картофеля отечественных сортов, для обеспечения хозяйств Байкальского региона и Монголии качественным посадочным материалом. Разработка круглогодичной сортовой технологии ускоренного размножения мини-клубней картофеля гидро-аэропнным способом. Проведение полевых, лабораторных исследований по вопросам селекции, семеноводства, технологий выращивания картофеля. Разработка и внедрение новых технологий производства in vitro материала (микрорастений, микроклубней) и миниклубней для оригинального семеноводства картофеля. Проведение агроэкологической оценки новых и перспективных сортов картофеля. Фундаментальные основы управления селекционным процессом, создания новых генотипов растений с высокими хозяйственно ценными признаками продуктивности, устойчивости к био- и абиострессорам в Байкальском регионе. Селекция сельскохозяйственных культур, разработка перспективных систем семеноводства и ведения сельскохозяйственного производства, выращивание и реализация семян сельскохозяйственных растений. Разработка биотехнологических методов оздоровления и клонального микроразмножения для поддержания ценных селекционных форм картофеля. На данном этапе отработана технология производства пробирочных растений картофеля, опубликованы 6 статей РИНЦ, 1 статья ВАК. Заключен договор о сотрудничестве с ФГБНУ «ФИЦ картофеля имени А.Г. Лорха», где пройдены курсы повышения квалификации 2 сотрудников лаборатории по технологии микрклонального размножения картофеля, получены удостоверения на право проведение работ по микрклональному размножению картофеля в культуре «in vitro». Закуплены свободные от вирусов материал отечественных сортов картофеля (Метеор, Восторг) в ФГБНУ «ФИЦ картофеля имени А.Г. Лорха», для получения миниклубней, проведено их успешное черенкование. В первом полугодии 2025 года проводилось микрклональное размножение сертифицированных растений картофеля сортов «Метеор» и «Восторг», произведено более 600 пробирочных растений. Также произведен запуск аэропнного способа производства миниклубней картофеля. Произведено 600 миниклубней картофеля отечественных сортов (Метеор, Восторг) с использованием аэропоники, высажено 500 пробирочных растений в теплицу, где получено 1 тыс. шт. миниклубней. Проведено агроэкологическое испытание 15 отечественных сортов картофеля в условиях Бурятии. В родительском питомнике содержалось 39 сортов картофеля, проведен отбор растений с наилучшими показателями по урожайности и заболеваемости в качестве донорских растений. Агроэкологическое испытание 15 отечественных сортов картофеля показало, что в целом, наиболее перспективными для дальнейшего использования в условиях Республики Бурятия признаны сорта: Ариэль, Садон, Шах, Мираж, Краса Мещеры, Метеор и Терра. Они сочетают высокую товарную урожайность, устойчивость к болезням и адаптацию к местному климату. Заключен договор с ИП КФХ «Вихрев Дмитрий Евгеньевич» о научном сотрудничестве в сфере семеноводства картофеля, а также хоздоговор на сумму 200 тыс. руб. по консультационной работе в вопросе семеноводства картофеля. В лаборатории микрклонального размножения растений содержится коллекция пробирочных растений из 15 сортов. Начата работа по черенкованию растений под потребность вегетационного периода 2026 года. Также на 2026 год запланировано фенотипирование 100 сортов картофеля в условиях Республики Бурятия по соглашению с ФГБНУ «ФИЦ картофеля имени А.Г. Лорха».
Создание новых сортов ягодных	Научно-исследовательские	01.01.2026	31.12.2036	Выполнение данной тематики имеет стратегическое значение для Байкальского региона, так как более 50% посадочного материала ягодных культур завозные, которые не приспособлены к почвенно-климатическим условиям республики и имеют высокую степень

Название проекта	Тип	Дата начала	Дата окончания	Описание проекта
культур				заражения болезнями и вредителями. Созданные сорта ягодных культур будут обладать комплексом хозяйственно-ценных признаков: адаптивностью к абиотическим и биотическим факторам среды, высокой ежегодной стабильной урожайностью, скороплодностью, повышенным содержанием биологически активных веществ, возможностью механизации уборки урожая, высокой экономической эффективностью. В связи с этим, большое значение имеют исследования по селекции имеющегося генетического разнообразия ягодных культур с целью дальнейшего совершенствования сортимента ягодных культур и создания новых сортов. Создана научно-производственная лаборатория садоводства и питомниководства, которая занимается научными исследованиями в области селекции ягодных культур и сортоизучением плодовых культур. В настоящее время производится оснащение современным научным оборудованием.
Создание новых заводских линий овец местной селекции с целью увеличения мясной продуктивности	Научно-исследовательские	01.01.2026	31.12.2036	В настоящее время в Республике Бурятия имеется 290,4 тыс. голов овец, из которых 268,3 тыс. голов или 92,4% представлены животными бурятской грубошерстной породой и их помесями. Грубошерстные овцы характеризуются недостаточной скоростью роста в первый год жизни и низким уровнем шерстной продуктивности и ее качеством. В 2006 г МСХ РФ в качестве самостоятельной утверждена первая в России полугрубошерстная порода овец «Бурятская». Проект предусматривает проведение исследований по изучению улучшения показателей мясной скороспелости, шерстной и шубно-меховой продуктивности бурятских грубошерстных овец при скрещивании с бурятской полугрубошерстной породой. Увеличение производства молодой баранины, высокого качества полугрубой и грубой шерсти и шубно-меховой овчины имеет важное значение для экономики ДФО. Цель проекта - улучшение показателей мясной скороспелости, шерстной и шубно-меховой продуктивности бурятских грубошерстных овец при скрещивании с бурятской полугрубошерстной породой, с использованием фенотипического маркера, с целью увеличения производства молодой баранины в Республике Бурятия. Создана лаборатория генетики животных. Производится оснащение лаборатории современным оборудованием и приборами.

Стратегический технологический проект «БайкалБиоФарм 2036: Агробiotехнологии будущего»

Описание потребностей и/или проблем, решаемых в рамках реализации	Описание предлагаемых решений	Дата начала реализации	Дата окончания реализации
Проведен анализ рыночных трендов по проектам портфеля и потребностям партнеров-заказчиков, который формирует прогноз потребности в сырье, экстрактах и компонентах. Меры ориентированы на коммерциализацию результатов и интеграцию в реальный сектор экономики РФ, укрепляя позиции отечественного АПК на внутреннем и экспортном рынках. По результатам проведенного анализа рынка лекарственных растений и продукции первичной переработки установлены устойчивые структурные и конъюнктурные ограничения, формирующие запрос на технологическое обновление отрасли. Спрос смещается от «массового сырья» к стандартизированной продукции с контролируемым содержанием действующих веществ и прослеживаемостью. Около 30% рынка приходится на фармацевтическое стандартизованное сырьё, а крупнейший потребитель — фармацевтическая промышленность (около 50%). Следовательно, ключевыми становятся решения, обеспечивающие воспроизводимое качество, стандартизацию, подготовку сырья к экстракции и выпуск экстрактов/компонентов для промышленного применения. В 2025 г. лидерами по экспорту лекарственных растений из РФ являются Республика Бурятия (441,9 т), Смоленская область (293,6 т), Воронежская область (261,1 т). При этом для Республики Бурятия экспортный потенциал в значительной степени обеспечивается ресурсной базой дикорастущего сырья, что, с одной стороны, формирует конкурентное преимущество региона по объемам заготовки, а с другой - ограничивает масштабирование стандартизованного производства и выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью без развития культивирования, технологий контроля качества и глубокой переработки. Указанные рыночные тренды и отраслевые ограничения определяют роль Бурятской ГСХА в решении задач мирового уровня актуальности в приоритетных областях научного и технологического лидерства РФ. Для усиления технологической составляющей и объективной оценки эффективности инноваций Бурятская ГСХА встраивает в портфель проект по цифровизации применения БАС. Быстрый рост использования агродронов требует экономически и технологически обоснованного применения, а также объективной оценки эффективности. Создание востребованной цифровой платформы «Агрика», позволит интегрировать инновационные и беспилотные технологии в АПК и обеспечит доступ к цифровому инструменту для снижения себестоимости продукции. Разработка данной платформы проводится высокотехнологичной компанией по производству БАС ГК «Транспорт будущего – АО ИННО-АГРО». Данная задача соответствует поставленным целям достижения технологического лидерства и независимости нашей страны. И будет интегрирована с другими проектами портфеля Академии. Отдельный приоритет - продуктивное коневодство как направление мясного животноводства и сохранения генетических ресурсов. Рост интереса к местным породам и экспортному потенциалу отрасли требует современной системы учета и	Механизмы реализации стратегического технологического проекта «БайкалБиоФарм 2036: Агробiotехнологии будущего» осуществляются в соответствии с Национальными проектами «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» и «Беспилотные авиационные системы» с учетом трансформации в научно-образовательный центр в области наук о жизни, являющийся лидером в разработке и адаптации агробiotехнологий, обеспечивающих устойчивое развитие и гармонизацию взаимодействия человека и природы: - формирование в продуктовой логике необходимых запросов из стратегического технологического проекта на трансформации в базовых и сквозных процессах, и экономики проекта в целом; - формирование научно-исследовательских групп, деятельность которых сфокусирована на тематике сельского хозяйства (в т.ч. лекарственного растениеводства, продуктивного коневодства и использования БАС); - осуществление адресного привлечения молодых НПП и ведущих ученых из внешних структур, обеспечение предметного сетевого взаимодействия с профильными научными центрами и вузами; - осуществление повышения квалификации научно-педагогических работников академии в области агробiotехнологий для формирования высокоуровневых исследовательских компетенций и достижение амбиции отраслевого лидерства; - выстраивание стратегии развития академических партнерств с лидерами исследовательской повестки, развитие сети академических партнерств до уровня конкретных совместных проектов и планов с целью ликвидации дефицитов по компетенциям и достижения запланированных результатов; - определение перечня планируемых партнерств с организациями-сельхозпроизводителями, готовыми внедрять разработанные агробiotехнологии; - определение перечня конечных потребителей готового пакета агробiotехнологий (от медицинских центров и до предприятий отрасли внешнего «оздоровительного» туризма). - разработка промежуточных этапов процесса создания и производства продукта, отработка и адаптация технологий, определение перечня конкретных сельхозтоваропроизводителей; - разработка технико-экономического обоснования всех проектов стратегического направления Академии.	11.03.2025	31.12.2036

Описание потребностей и/или проблем, решаемых в рамках реализации	Описание предлагаемых решений	Дата начала реализации	Дата окончания реализации
прослеживаемости. Бурятская ГСХА развивает цифровую платформу первичного зоотехнического учета, которая обеспечит контроль происхождения и продуктивности, поддержку генофондных хозяйств, брендирование продукции и «легальный» экспорт племенных и товарных лошадей. В перспективе это укрепит селекционно-генетическую базу и повысит обеспеченность регионов кониной и продукцией переработки до 2036 г. Таким образом, Академия решает задачи мирового уровня через связку трех направлений: стандартизованное лекарственное растениеводство и глубокая переработка; цифровая инфраструктура применения БАС; цифровизация и селекционно-генетическое развитие продуктивного коневодства. Это обеспечит внедрение технологий в экономику, рост добавленной стоимости и экспортного потенциала, поддерживая технологическое лидерство РФ.			

Реестр планируемых к реализации проектов в рамках СТП «БайкалБиоФарм 2036: Агробiotехнологии будущего»

Наименование проекта	Стадия проекта	УГТ	Связь с мероприятиями НПТЛ	ИНН партнера	Тип организации	Полное наименование партнера
Лекарственное растениеводство	Опытное производство	8	8 Технологическое обеспечение продовольственной безопасности 8.2 Производство критически важных ферментных препаратов, пищевых и кормовых добавок, технологических вспомогательных средств 8.5 Техническая и технологическая независимость сельского хозяйства, пищевой и перерабатывающей промышленности	7727062764	Научные организации	ФГБНУ ВИЛАР
				0323039326	Научные организации	ИОЭБ СО РАН
				0323060215	Образовательные организации высшего образования	ВСГУТУ
				0323085259	Образовательные организации высшего образования	ФГБОУ ВО БГУ ИМ. ДОРЖИ БАНЗАРОВА
				7018013613	Образовательные организации высшего образования	ФГБОУ ВО СИБГМУ МИНЗДРАВА РОССИИ
				0323039904	Организации реального сектора экономики	РКЛРЦ ЦЕНТР ВОСТОЧНОЙ МЕДИЦИНЫ ГАУЗ
				0300017615	Организации реального сектора экономики	МИП БАЙКАЛФИТОФАРМ ООО
				0326522620	Организации реального сектора экономики	АРДАН ООО МИП
				3811024304	Образовательные организации высшего образования	ФГБОУ ВО ИРКУТСКИЙ ГАУ
				2227000087	Организации реального сектора экономики	ЭВАЛАР ЗАО
Создание новых сортов ягодных культур	Пилотное внедрение	6	8 Технологическое обеспечение продовольственной безопасности	0304011276	Организации реального сектора экономики	ОБЛЕПИХА ОЗ СПОК
				7713080682	Образовательные организации высшего образования	ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА ИМЕНИ К.А. ТИМИРЯЗЕВА
				0308162156	Организации реального сектора экономики	ИВОЛГИНСКИЙ ПЛОДОВО-ЯГОДНЫЙ ПИТОМНИК ООО
				0304011276	Организации реального сектора экономики	ОБЛЕПИХА ОЗ СПОК

Наименование проекта	Стадия проекта	УГТ	Связь с мероприятиями НПТЛ	ИНН партнера	Тип организации	Полное наименование партнера
				030601890357	Организации реального сектора экономики	Гусева Надежда Кондратьевна
					Научные организации	Научно исследовательский институт растениеводства и земледелия, Монголия
Использование БАС в сельском и лесном хозяйстве	Пилотное внедрение	5	1 Беспилотные авиационные системы 1.2 Кадры для Беспилотных авиационных систем 1.3 Перспективные технологии для беспилотных авиационных систем	2801028298	Образовательные организации высшего образования	ФГБОУ ВО ДАЛЬНЕВОСТОЧНЫЙ ГАУ
Продуктивное (мясное) коневодство	Опытное производство	4	8 Технологическое обеспечение продовольственной безопасности 8.3 Создание условий для развития научных разработок в селекции и генетике 8.4 Кадры в агропромышленном комплексе	5405115993	Образовательные организации высшего образования	ФГБОУ ВО УНИВЕРСИТЕТ БИОТЕХНОЛОГИЙ
Создание новых заводских линий овец местной селекции с целью увеличения мясной продуктивности	Опытное производство	5	8 Технологическое обеспечение продовольственной безопасности 8.3 Создание условий для развития научных разработок в селекции и генетике	3812140825	Иные организации	ФОНД РАЗВИТИЯ ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ
Семеноводство картофеля отечественных сортов	Лабораторное исследование	4	8 Технологическое обеспечение продовольственной безопасности	5027031284	Научные организации	ФИЦ КАРТОФЕЛЯ ИМЕНИ А.Г.ЛОРХА ФГБНУ
				7813045547	Образовательные организации высшего образования	УНИВЕРСИТЕТ ИТМО; НИУ ИТМО; ИТМО
				3812140825	Иные организации	ФОНД РАЗВИТИЯ ИРКУТСКОЙ ОБЛАСТИ

Анкеты планируемых к реализации проектов в рамках СТП «БайкалБиоФарм 2036:

Агробиотехнологии будущего»

Лекарственное растениеводство

Описание проекта	Проект «Лекарственное растениеводство» соответствует Национальному проекту «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности». Включен как основной проект в программу Приоритет 2030. Дальний Восток». Реализация проекта будет способствовать развитию отрасли лекарственного растениеводства в России, возрождению села, привлечению специалистов в сельскую местность. Создание фермерских хозяйств (индивидуальных предпринимателей) по производству лекарственного сырья влечет за собой вовлечение в оборот залежных земель, создание дополнительных рабочих мест и способствует развитию внутреннего и внешнего «оздоровительного» туризма, агротуризма. Внедрение инновационных технологий производства лекарственного сырья и продукции на ее основе позволит создать региональные бренды продукции и стимулировать выход на экспорт в страны АТР. Целью является разработка научно-обоснованных адаптированных технологий возделывания новых видов лекарственных растений и переработки лекарственного сырья (экстракты, компоненты БАВ, БАДы и др.). Бурятской ГСХА разработаны технологии возделывания лекарственных трав, в том числе эндемиков, занесенных в Красную книгу: 1. Сапожниковия растопыренная (<i>Saposhnikovia divaricata</i> (Turcz.) Schischk); 2. Родиола розовая (<i>Rhodiola rosea</i> L.); 3. Астрagal перепончатый (<i>Astragalus membranaceus</i> (Fisch. ex Link) Bunge); 4. Шлемник Байкальский (<i>Scutellaria baicalensis</i>); 5. Расторопша пятнистая (<i>Silybum marianum</i> (L.)); 6. Календула лекарственная (<i>Calendula officinalis</i> L.); 7. Ромашка аптечная (<i>Matricaria chamomilla</i> L.). Разработанные технологии включают в себя комплекс мероприятий, направленных на возделывание лекарственных растений в зависимости от агроклиматических условий с учетом посева/посадки и последующего сбора урожая, первичную обработку и хранение. Следует отметить, что 5 растений из этого списка входят в реестр из 24 видов, разрешенных к экспорту в Китай (Объявление Главного таможенного управления КНР № 92 (2025 г.): Об импорте растительного сырья для традиционной китайской медицины из России). Рекомендации по возделыванию каждой культуры содержат: 1. Ботаническое описание; 2. Химический состав и медицинское значение; 3. Биологические особенности; 4. Приемы возделывания; 4.1. Почва и предшественники; 4.2. Обработка почвы ; 4.3. Внесение удобрений; 4.4. Размножение и закладка плантаций; 4.5. Уход за посевами; 4.6. Защита от вредителей и болезней; 4.7. Борьба с сорняками; 4.8. Механизация возделывания; 5. Уборка и сушка сырья.; 6. Семеноводство. Учтены особенности каждой культуры по возделыванию, по уходу за посевами, защите от вредителей и болезней, борьбы с сорняками, механизации процессов, уборки и сушке, а также указаны (если имеются) сорта и оригинаторы. 1. Для осуществления комплексного подхода к реализации проекта, также были разработаны технологии переработки сырья до компонентов и изготовление на их основе продуктов. В основе переработки лекарственных растений были выбраны экстракционные способы: 1. отработан подход по механоактивации сырья перед проведением докритической CO₂ экстракции календулы лекарственной, позволяющий увеличить выходы экстракта до 3,2%. Технология отработана на лабораторном докритическом CO₂ экстракторе с объемом рабочей камеры, вмещающей 3 кг измельченного сухого сырья; 2. разработана технология выделения байкалина из корней шлемника байкальского методом жидкофазной экстракции. Технология позволяет выделять из сырья до 8% байкалина с чистотой до 94%; 3. отработан комбинированный способ выделения экстрактов (водная экстракция - CO₂ экстракция) для увеличения выхода БАВ из сырья, составляющий в среднем до 35%; 4. отработаны технологии получения чаев и растворимых чайных напитков (экстракт шлемника байкальского, ромашки аптечной); 5. отработана технология получения сиропов облепихи и смородины с экстрактами календулы и чабреца; 6. разработаны рецептуры биологически активных добавок на основе экстрактов лекарственных растений, всего 6 наименований, на 3 из которых получены свидетельства о государственной регистрации, а для оставшихся 3 планируется проведение клинических испытаний в 2026 году. Проведены исследования по интродукционным испытаниям сапожниковии растопыренной, по выращиванию рассады шлемника байкальского в условиях искусственного тумана, по культивированию астрагала перепончатого в условиях Бурятии, по изучению норм высева расторопши пятнистой, по изучению адаптивных возможностей разных сортов ноготков лекарственных в условиях Бурятии. Получены патенты на изобретения: «Способ посадки сапожниковии растопыренной», «Рыхлитель-копатель корней», «Способ получения концентрированного напитка», «Способ выращивания рассады сапожниковии растопыренной с использованием костры технической конопля». Новый сорт Родиолы розовой «Байкалия» официально включен в Государственный реестр сортов и гибридов сельскохозяйственных растений, допущенных к использованию по всем 12 регионам. Создан цифровой гербарий лекарственных трав Бурятии и Байкальский травник с описанием 108 целебных растений Бурятии. В ходе разработки технологии возделывания сапожниковии растопыренной для облегчения процесса выкопки корней применен способ посадки рассады в гребни, при котором наблюдается изменение корневой системы растения, что приводит к облегчению выкопки и увеличению получаемого сырья с одного растения более чем в 5 раз. Также предложенная технология позволяет сократить период вегетации растения с 4 до 2 лет. Разработаны и апробированы устройства для посадки и уборки лекарственных культур. Совместно с Институтом общей и экспериментальной биологии СО РАН разработаны 3 способа получения средств, обладающих адаптогенной активностью, нейропротективным,
------------------	---

	гепатопротекторным действием. В состав БАДов входит сырье лекарственных растений, произрастающих на экологически чистых территориях Байкальского региона, характеризующихся высоким содержанием биологически-активных веществ. Совместно с ВИЛАРом разработаны составы лекарственных сборов общеукрепляющего, тонизирующего действия и изучена их фармакологическая активность. Совместно с Бурятским ГУ разработано и создано лечебно-косметическое средство на основе масла календулы (мазь) и подана заявка на получение патента «Способ получения средства на основе экстракта календулы масляного». Совместно с ВСГУТУ разработан ранозаживляющий гель с использованием экстрактов лекарственных растений Байкальского региона.
Решаемая проблема	Растущий спрос на экологически чистое производство и уникальные агrobiотехнологии в России, странах АТР и на мировом рынке привлекает внимание к Байкальской природной территории. Например, в настоящее время основной объём лекарственных трав на рынке – это дикоросы, неконтролируемый сбор которых подрывает запасы уникальной байкальской флоры, в том числе растений, включенных в «Красную книгу». Такая ситуация рождает запрос на альтернативу экономического развития территории с учётом минимизации негативного воздействия на окружающую среду в рамках реализации скоординированной государственной политики. Технологии производства высококачественного лекарственного сырья является драйвером устойчивого развития многих отраслей (сельского хозяйства, туризма, медицины, социальной сферы). Лекарственное растениеводство, по оценке научно-технологических инициатив, имеет огромный экспортный потенциал. В 2025 г. лидерами по экспорту лекарственных растений из РФ являются Республика Бурятия (441,9 т), Смоленская область (293,6 т), Воронежская область (261,1 т). При этом для Республики Бурятия экспортный потенциал в значительной степени обеспечивается ресурсной базой дикорастущего сырья, что, с одной стороны, формирует конкурентное преимущество региона по объемам заготовки, а с другой – ограничивает масштабирование стандартизованного производства и выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью без развития культивирования, технологий контроля качества и глубокой переработки. Указанные рыночные тренды и отраслевые ограничения определяют роль Бурятской ГСХА в решении задач мирового уровня актуальности в развитии отрасли лекарственного растениеводства.
Предлагаемое решение	Основными задачами является разработка технологий возделывания, внедрение агротехнологических рекомендаций по возделыванию, сушке и переработке лекарственных трав, создание и выход на рынок линеек продукции с содержанием лекарственного растительного сырья Байкальского региона, мониторинг состояния популяций дикорастущих лекарственных растений с применением БАС. Проведение разработки по глубокой переработке сырья и выделению биологически активных веществ из экстрактов лекарственных растений и последующей модификацией химической структуры и разработкой соответствующих технологий совместно с партнерами. Проведение полного фармакогностического исследования сырья с возможностью выдачи протоколов испытаний и фиксации качества. Совместно с индустриальными партнерами осуществляется анализ потребности в кадрах для организации научных исследований и дальнейшей коммерциализации результатов. Разработаны программы ДПО «Лекарственное растениеводство» для преподавателей аграрных вузов и сельхозтоваропроизводителей, которые будут реализованы в сотрудничестве с ведущими экспертами ЗАО «Эвалар» и ФГБНУ «Всероссийский научно-исследовательский институт лекарственных и ароматических растений» (ВИЛАР). В образовательные программы магистратуры интегрированы дисциплины, ориентированные на достижение задач в соответствии с СТП. Таким образом, предлагаемые технологии возделывания и переработки лекарственных растений вкупе с образовательными программами включены в общий тренд формирования сырьевой базы для производителей биологически активных добавок и функциональных продуктов питания, а также для экспортеров сырья в страны АТР. Осуществляемые меры направлены на выход и внедрение результатов в реальный сектор экономики страны, что соответствует поставленным целям достижения технологического лидерства и независимости.
Описание результата	Уникальные климатические условия и биоразнообразие Байкальского региона создают благоприятную основу для разработки новых агrobiотехнологий, в том числе для выращивания редких и ценных лекарственных растений. Академия продолжит развивать исследования в области культивирования, переработки и применения этих растений в фармацевтической и косметической промышленности, а также в народной медицине. Будет развиваться производство экопродукции, что станет важным вкладом в устойчивое сельское хозяйство региона. Кроме того, академия будет развивать комплексный подход к управлению природными ресурсами, включая рациональное использование водных ресурсов Байкала, сохранение почвенного плодородия и внедрение экологически чистых технологий в агропроизводство. 2025 – создание брендов продуктов из лекарственного сырья Байкальской природной территории, БАДов, бальзамов и чайных напитков; 2026 – единственная в России аккредитованная лаборатория лекарственных трав в вузе; внедрение разработанных технологий возделывания 7 видов растений Академии на предприятиях АПК РФ. 2026 – Проведение комплекса мероприятий, предполагающего апробацию технологий возделывания на мощностях индустриального партнера и отработку технологий переработки растительного сырья. Планируется апробация полного цикла от посадки до продукта с оценкой эффективности и предложениями по масштабированию. 2027-2029 – разработка и внедрение технологий переработки сырья до компонентов и изготовление на их основе продуктов. Включение БАДов Академии в практику санаторно-курортного лечения ФМБА России. 2030-2036 – развитие Биофармкластера региона; новые рабочие места на сельских территориях (ежегодно около 50 мест); экспорт продукции переработки в страны АТР; увеличение экспорта продукции (БАДы, чаи, бальзамы и др.); новые сорта лекарственных растений (родиола, сапожниковия, шлемник байкальский, астрагал перепончатый и др.).

Дата начала реализации проекта	11.03.2025
Дата окончания реализации проекта	31.12.2036

Создание новых сортов ягодных культур

Описание проекта	Выполнение данной тематики имеет стратегическое значение для Байкальского региона, так как более 50% посадочного материала ягодных культур завозные, которые не приспособлены к почвенно-климатическим условиям республики и имеют высокую степень заражения болезнями и вредителями. Созданные сорта ягодных культур будут обладать комплексом хозяйственно-ценных признаков: адаптивностью к абиотическим и биотическим факторам среды, высокой ежегодной стабильной урожайностью, скороплодностью, повышенным содержанием биологически активных веществ, возможностью механизации уборки урожая, высокой экономической эффективностью. В связи с этим, большое значение имеют исследования по селекции имеющегося генетического разнообразия ягодных культур с целью дальнейшего совершенствования сортимента ягодных культур и создания новых сортов. Создана научно-производственная лаборатория садоводства и питомниководства, которая занимается научными исследованиями в области селекции ягодных культур и сортоизучением плодовых культур. В настоящее время производится оснащение современным научным оборудованием. С 01.01.2026 года проект будет реализовываться в рамках стратегической цели "Бурятская ГСХА как драйвер социально-экономического развития Сибири и Дальнего Востока в технологическом обеспечении продовольственной безопасности и устойчивого развития сельских территорий".
Решаемая проблема	Продовольственная безопасность и импортозамещение
Предлагаемое решение	Создание новых сортов смородины черной, облепихи, жимолости синей с заданными параметрами для Байкальского региона
Описание результата	Создание новых сортов ягодных культур позволит расширить ассортимент районированных сортов и осуществить передачу новых сортов на Госсортиспытание. Полученные сорта ягодных культур будут использованы в селекционной работе. Получен патент на селекционное достижение. Сорт смородины черной "Академическая" легко размножается вегетативным путем (зелеными черенками, отводками - горизонтальными, вертикальными, дуговидными и воздушными), а также одревесневшими черенками и делением куста. Сорт среднего срока созревания, универсального назначения: пригоден для переработки на компот, джем, сок, желе. Основные достоинства сорта: высокая зимостойкость, высокая самоплодность, с урожайностью в период максимальной продуктивности до 12 кг/куста. Данный сорт зимостойкий, урожайный, устойчивый к болезням и вредителям, с улучшенным биохимическим составом, с высокими товарными и потребительскими качествами плодов и ягод, универсального назначения. Поданы заявки на патент на селекционное достижение облепихи и жимолости синей. Созданные сорта смородины, облепихи и жимолости будут внедрены в хозяйства Байкальского региона, а также саженцы ягодных культур имеют большую востребованность в Монголии. Будет заложен сад-питомник для дальнейшей работы по селекции ягодных культур в Бурятской ГСХА и СПОК "Облепиха 03". 2026 – новые сорта ягодных культур (смородина, жимолость, облепиха) 2027 – экспорт саженцев ягодных культур в Монголию 2027 – обеспечение промышленных садов саженцами ягодных культур (до 75%) 2036 – новые рабочие места на сельских территориях (ежегодно около 40 мест) 2036 – увеличение экспорта саженцев ягодных культур 2036 – экспорт продукции (соки, желе, кисели)
Дата начала реализации проекта	11.03.2025
Дата окончания реализации проекта	31.12.2025

Использование БАС в сельском и лесном хозяйстве

Описание проекта	Проект «Интеллектуальные технологии БАС в сельском и лесном хозяйстве» направлен на цифровизацию агроскаутинга и лесопатологического мониторинга путём создания отечественных датасетов и цифровых реестров на основе беспилотных авиационных систем. В сельском хозяйстве проект предусматривает формирование датасета объёмом не менее 5000 размеченных изображений яровой пшеницы и белокочанной капусты во все фазы вегетации — от всходов до
------------------	---

	уборки — с детальной фиксацией сорняков, фитопатологий и вредителей, характерных для условий Сибири и Дальнего Востока. В лесном хозяйстве создаётся цифровой реестр не менее 4000 изображений нарушенных лесных участков (гарь, вырубки, сухостой, ветровалы), полученных с применением мультиспектральных камер и лидара в разные сезоны и время суток для обеспечения репрезентативности данных. Съёмки проводятся с использованием DJI Mavic 4 M и DJI Matrice 300 с камерой L1, что позволяет охватывать обширные территории с минимальными трудозатратами. Все изображения проходят двухэтапную разметку — первичную (студенты/аспиранты) и экспертную валидацию агрономами и лесопатологами — с обеспечением точности классификации не ниже 95%, с обязательной привязкой метаданных к фазе роста/типу нарушения, географическим координатам, дате съёмки и индексным показателям (NDVI, NDMI). Полученные датасеты и цифровые реестры интегрируются в отечественную цифровую платформу «Агрика» для автоматизации агроскаутинга, прогнозирования урожайности и сроков уборки, формирования карт дифференцированного внесения средств защиты растений в растениеводстве, а также для оперативного выявления и оценки площадей нарушенных лесных участков с обеспечением информационной основы для лесовосстановительных мероприятий. Результаты проекта внедряются в образовательный процесс консорциума из 19 аграрных вузов России, включая практические модули по работе с БАС, обработке данных и интерпретации ИИ-моделей, что формирует кадровый потенциал для цифровой трансформации АПК и лесного хозяйства. Проект реализуется в рамках стратегических документов Российской Федерации: Стратегии развития агропромышленного комплекса до 2030 года (распоряжение Правительства РФ от 08.09.2022 № 2567-р), Стратегии развития лесного комплекса Российской Федерации до 2030 года (распоряжение Правительства РФ от 11.02.2021 № 284-р), Доктрины продовольственной безопасности Российской Федерации (Указ Президента РФ от 21.01.2020 № 20), Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации (Указ Президента РФ от 01.12.2016 № 642), а также федеральных проектов «Цифровая экономика» (направление «Экономика данных») и «Экология» (направление «Сохранение лесов»), государственной программы «Развитие сельского хозяйства и регулирование рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия» (постановление Правительства РФ от 14.07.2021 № 1148) и Стратегии развития беспилотной авиации Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2035 года (распоряжение Правительства РФ от 21.06.2023 № 1630-р).
Решаемая проблема	Традиционные наземные методы фенотипирования сельскохозяйственных культур и лесопатологического обследования лесных насаждений характеризуются высокой трудоёмкостью, субъективностью оценок и неспособностью обеспечить оперативный масштабный мониторинг на обширных территориях, что приводит к задержкам в выявлении критически важных агробиологических явлений — в растениеводстве: засорённости посевов сорняками, очагов поражения фитопатологиями и вредителями, стрессовых состояний растений на разных фазах вегетации; в лесном хозяйстве: участков с нарушенным древостоем (гарью после пожаров, вырубками, сухостоем от вредителей и болезней, ветровалами). Отсутствие репрезентативных отечественных датасетов, адаптированных под условия Сибири и Дальнего Востока, а также цифровых реестров нарушенных лесных участков, затрудняет внедрение искусственного интеллекта для автоматизации агроскаутинга, прогнозирования урожайности, формирования карт дифференцированного внесения средств защиты растений и принятия обоснованных управленческих решений в области лесовосстановления. Проекты направлены на преодоление этих ограничений путём создания датасета не менее 5000 размеченных изображений яровой пшеницы и белокочанной капусты во все фазы роста и цифрового реестра не менее 4000 изображений нарушенных лесных участков с применением беспилотных авиационных систем с оптическими, мультиспектральными камерами и лидаром для формирования объективной цифровой основы принятия решений в АПК и лесном хозяйстве с последующей интеграцией в платформу «Агрика».
Предлагаемое решение	Проект предлагает комплексное решение через создание отечественных датасетов и цифровых реестров на основе беспилотных авиационных систем (БАС) с оптическими, мультиспектральными камерами и лидаром для автоматизации мониторинга сельскохозяйственных посевов и лесных насаждений: для яровой пшеницы и белокочанной капусты будет сформирован датасет объёмом не менее 5 000 размеченных изображений, охватывающий все фазы вегетации от всходов до уборки с фиксацией сорняков, фитопатологий и вредителей, характерных для условий Сибири и Дальнего Востока; для лесного хозяйства — цифровой реестр не менее 4 000 изображений нарушенных участков (гарь, вырубки, сухостой, ветровалы) с мультиспектральной и лидарной съёмкой в разные сезоны и время суток для повышения репрезентативности данных. Разметка всех изображений будет проведена в два этапа — первичная (студентами/аспирантами) и экспертная валидация агрономами и лесопатологами с обеспечением точности классификации не ниже 95%, с обязательной привязкой метаданных к фазе роста/типу нарушения, географическим координатам, дате съёмки и индексным показателям (NDVI, NDMI). Полученные датасеты будут интегрированы в цифровую платформу «Агрика» для автоматизации агроскаутинга, прогнозирования урожайности и сроков уборки, формирования карт дифференцированного внесения СЗР в растениеводстве, а также для оперативного выявления нарушенных лесных участков, оценки их площадей и обеспечения информационной основы для лесовосстановительных мероприятий. Результаты проекта также будут внедрены в образовательный процесс аграрных вузов для подготовки специалистов в области цифрового земледелия и лесного хозяйства, что соответствует национальным приоритетам технологического суверенитета в АПК и снижения зависимости от импортных ИИ-решений.
Описание результата	В результате реализации проекта будет создан комплексный цифровой инструментарий для автоматизированного мониторинга сельскохозяйственных посевов и лесных насаждений на основе отечественных решений: для яровой пшеницы и белокочанной капусты — датасет объёмом не менее 5 000 размеченных изображений, охватывающий все

	фазы вегетации от всходов до уборки с детальной привязкой к видам сорняков, фитопатологиям и вредителям, характерным для условий Сибири и Дальнего Востока, с точностью разметки не ниже 95%; для лесного хозяйства — цифровой реестр не менее 4 000 изображений нарушенных участков (гарь, вырубки, сухостой, ветровалы), полученных с применением мультиспектральных камер и лидара в разные сезоны и время суток для обеспечения репрезентативности данных. На основе датасетов будут обучены нейросетевые модели, интегрированные в цифровую платформу «Агрика», что обеспечит автоматизацию агроскаутинга, прогнозирование урожайности и сроков уборки, формирование карт дифференцированного внесения средств защиты растений в растениеводстве, а также оперативное выявление и оценку площадей нарушенных лесных участков для обоснования лесовосстановительных мероприятий. Будут разработаны методические рекомендации по применению БАС в лесопатологическом мониторинге для Рослесхоза и методика дистанционной диагностики состояния посевов для аграриев. Результаты проекта внедрены в образовательный процесс аграрных вузов консорциума (включая практические модули по работе с БАС, обработке данных и интерпретации ИИ-моделей), что сформирует кадровый потенциал для цифровой трансформации АПК и лесного хозяйства, обеспечит технологический суверенитет в области искусственного интеллекта для сельского хозяйства и снизит зависимость от импортных решений в соответствии с национальными приоритетами цифровизации экономики. 2026 - 2028 Проведение мониторинга земель сельскохозяйственного назначения и лесных массивов. Определение нескольких пилотных площадок в сельском хозяйстве (полезащитные зоны, крупные сельскохозяйственные предприятия) и лесном хозяйстве (леса, подверженные риску пожаров или незаконных рубок). Запуск регулярных облётов БПЛА и сбор данных. Разработка рекомендаций и локальных нормативов по использованию БПЛА и аналитических систем в аграрном и лесном секторах. 2030-2036 Создание прототипа цифровой платформы, интегрирующей данные с дронов, метеорологические данные и прочие источники (например, спутниковые снимки). Разработка алгоритмов прогнозирования (пожары, вредители, урожайность). Просветительские мероприятия и презентации результатов (агрофорумы, экологические конференции). Обратная связь от фермеров и лесников с целью корректировки подходов. Трансфер разработанных технологий в другие регионы РФ и страны с похожими климатическими условиями. Укрепление статуса Дальнего Востока как центра технологических инноваций.
Дата начала реализации проекта	11.03.2025
Дата окончания реализации проекта	31.12.2036

Продуктивное (мясное) коневодство

Описание проекта	Уровень самообеспечения в Российской Федерации мясом и мясными продуктами (в пересчёте на мясо) с 2024 по 2030 годы должен составлять 85 % в соответствии со Стратегией развития агропромышленного и рыбохозяйственного комплексов РФ на период до 2030 года. Одним из факторов повышения уровня самообеспеченности мясным сырьём является развитие животноводства, в том числе коневодства. Разведение высокопродуктивных лошадей, адаптированных к местным условиям и к круглогодичному пастбищному содержанию, является экономически целесообразным. Россия является одним из крупнейших производителей конины, преимущественно за счет наличия обширных пастбищных территорий. В настоящее время поголовье лошадей составляет около 1 млн. 300 тыс. голов, потенциал роста данного показателя кратно выше (в 1990 году конепоголовье в РФ составляло более 2 млн. 600 тыс. гол.). Растёт интерес к местным породам для разведения, туризма и сохранения генетического фонда, развитие экспорта в Казахстан, Китай и Южную Корею. Так, стоимость племенных животных варьируется от 100 000 рублей и более, в зависимости от родословной и продуктивных качеств (рентабельность 30 % и более). Основной целью проекта является формирование конкурентоспособной под отрасли мясного животноводства, увеличение экспортного потенциала отрасли и разработка инновационных технологий. Местные породы лошадей характеризуются уникальной приспособленностью к суровым условиям регионов, высокой продуктивностью, приспособительными качествами и способностью эффективно использовать скудные пастбища. Используются в мясном и молочном коневодстве. Результатами проекта является: усовершенствованный генофонд местных пород лошадей, обеспечение высококачественной кониной и продукцией ее переработки, экспорт племенных и товарных лошадей, создание генофондных хозяйств, брендинг продукции коневодства. В ФГБОУ ВО «Бурятская ГСХА им. В.Р. Филиппова» создана лаборатория генетики животных и переработки продукции коневодства.
Решаемая проблема	Повышение эффективности мясного производства в коневодстве, улучшение генетического потенциала и внедрение современных технологий
Предлагаемое решение	Решение задач продовольственной безопасности и импортозамещения на рынке продовольственных и непродовольственных товаров и услуг. Разработка системы сохранения и рационального использования генетических ресурсов высокоценных генотипов лошадей; Разработка и применение высокоэффективных технологий производства

	продукции коневодства, в том числе на промышленной основе включающих инновационные системы культурно-пастбищного содержания лошадей с применением дистанционных (аэрокосмических) технологий; Увеличение поголовья лошадей высокоэффективных пород отечественной селекции в рамках проекта. Разработка единой дорожной карты, единой методики сбора фенотипических и генетических данных, создания паспорта животных.
Описание результата	2026 год – Интеграция данных по проекту с ФГИАС ПР (ФГБНУ «ВНИИК» совместно с Агропромцифрой). Сбор биологического материала для полногеномного анализа (кровь). Разработка единой бонитировки лошадей продуктивного коневодства. Разработка единой методики сбора генетического материала. Разработка цифровой платформы для первичного зоотехнического учета в продуктивном коневодстве. 2027-2029 гг – Исследование биоматериала (ВНИИК, генетический центр Курчатовского института). Разработка технологий содержания и кормления животных. Исследование генетической ценности пород лошадей по результатам полногеномного анализа. 2028-2029 гг - Создание экологически чистых продуктов коневодства, переработки (вторичное сырье). 2030 г - Создание подотрасли продуктивного (мясного) коневодства. Экспорт в Южную Корею, Китай и Казахстан. Разработка генетического паспорта животных. Внедрение результатов инновационной деятельности в производство.
Дата начала реализации проекта	01.08.2025
Дата окончания реализации проекта	31.12.2036

Создание новых заводских линий овец местной селекции с целью увеличения мясной продуктивности

Описание проекта	В настоящее время в Республике Бурятия имеется 290,4 тыс. голов овец, из которых 268,3 тыс. голов или 92,4% представлены животными бурятской грубошерстной породой и их помесями. Грубошерстные овцы характеризуются недостаточной скоростью роста в первый год жизни и низким уровнем шерстной продуктивности и ее качеством. В 2006 г МСХ РФ в качестве самостоятельной утверждена первая в России полугрубошерстная порода овец «Бурятская». Проект предусматривает проведение исследований по изучению улучшения показателей мясной скороспелости, шерстной и шубно-меховой продуктивности бурятских грубошерстных овец при скрещивании с бурятской полугрубошерстной породой. Увеличение производства молодой баранины, высокого качества полугрубой и грубой шерсти и шубно-меховой овчины имеет важное значение для экономики ДФО. Цель проекта - улучшение показателей мясной скороспелости, шерстной и шубно-меховой продуктивности бурятских грубошерстных овец при скрещивании с бурятской полугрубошерстной породой, с использованием фенотипического маркера, с целью увеличения производства молодой баранины в Республике Бурятия. Создана лаборатория генетики животных. Производится оснащение лаборатории современным оборудованием и приборами. С 01.01.2026 года проект будет реализовываться в рамках стратегической цели "Бурятская ГСХА как драйвер социально-экономического развития Сибири и Дальнего Востока в технологическом обеспечении продовольственной безопасности и устойчивого развития сельских территорий".
Решаемая проблема	Продовольственная безопасность и импортозамещение баранины
Предлагаемое решение	Решение задач продовольственной безопасности и импортозамещения на рынке продовольственных и непродовольственных товаров и услуг. Разработка системы сохранения и рационального использования генетических ресурсов высокоценных генотипов мелкого рогатого скота; Разработка и применение высокоэффективных технологий производства продукции овцеводства и козоводства, в том числе на промышленной основе включающих инновационные системы пастбищного овцеводства и козоводства с применением дистанционных (аэрокосмических) технологий; Увеличение поголовья мелкого рогатого скота высокоэффективных пород отечественной селекции созданных в рамках проекта. Сравнительное изучение интенсивности роста и развития, мясной скороспелости молодняка в возрасте 4 и 7 месяцев ½ и ¼ кровных помесей; воспроизводительной способности; продуктивных и экстерьерно-биологических особенностей взрослых овец, изучение ДНК-маркеров мясной скороспелости и высоких шерстных и шубных качеств.
Описание результата	2025 год – Изучение продуктивных качеств полученного ¼ -кровного молодняка и ДНК-маркеров мясной скороспелости. Создание новых кормовых добавок. 2026 год – Изучение продуктивных качеств и ДНК-маркеров мясной скороспелости молодняка полученного от разведения в себе ¼ -кровных по бурятской полугрубошерстной и ¾ -кровного по бурятской грубошерстной породам помесей. Разработка технологий содержания и кормления животных. 2027 -2029 годы - Создание линии баранов-производителей ¼ -кровных по бурятской полугрубошерстной и ¾ -кровного по бурятской грубошерстной породам помесей с выраженными мясными формами телосложения и улучшенными шерстными, а также шубными качествами. 2030-2036 годы Новые заводские линии овец местной селекции с высокой мясной продуктивностью. Внедрение результатов инновационной деятельности в производство.

Дата начала реализации проекта	11.03.2025
Дата окончания реализации проекта	31.12.2025

Семеноводство картофеля отечественных сортов

Описание проекта	В 2024 году в рамках работы по теме «Создание лаборатории микрклонального размножения картофеля отечественных сортов» проведен запуск лаборатории, отработана технология производства пробирочных растений картофеля, опубликованы 3 статьи РИНЦ. Заключен договор о сотрудничестве с ФГБНУ «ФИЦ картофеля имени А.Г. Лорха», где пройдены курсы повышения квалификации 2 сотрудников лаборатории по технологии микрклонального размножения картофеля, получены удостоверения на право проведение работ по микрклональному размножению картофеля в культуре «in vitro». Закуплены свободные от вирусов материал отечественных сортов картофеля (Метеор, Восторг) в ФГБНУ «ФИЦ картофеля имени А.Г. Лорха», для получения миниклубней в 2025 году, проведено их первое успешное черенкование с коэффициентом размножения 1 к 5. Основные задачи лаборатории это организация первичного семеноводства картофеля отечественных сортов, для обеспечения хозяйств Байкальского региона и Монголии качественным посадочным материалом. Разработка круглогодичной сортовой технологии ускоренного размножения мини-клубней картофеля гидро-аэропным способом . Проведение полевых, лабораторных исследований по вопросам селекции, семеноводства, технологий выращивания картофеля. Разработка и внедрение новых технологий производства in vitro материала (микрорастений, микроклубней) и миниклубней для оригинального семеноводства картофеля. Проведение агроэкологической оценки новых и перспективных сортов картофеля. Фундаментальные основы управления селекционным процессом создания новых генотипов растений с высокими хозяйственно ценными признаками продуктивности, устойчивости к био- и абиострессорам в Байкальском регионе. Селекция сельскохозяйственных культур, разработка перспективных систем семеноводства и ведения сельскохозяйственного производства, выращивание и реализация семян сельскохозяйственных растений. Разработка биотехнологических методов оздоровления и клонального микро размножения для поддержания ценных селекционных форм картофеля. С 01.01.2026 года проект будет реализовываться в рамках стратегической цели "Бурятская ГСХА как драйвер социально-экономического развития Сибири и Дальнего Востока в технологическом обеспечении продовольственной безопасности и устойчивого развития сельских территорий".
Решаемая проблема	Продовольственная безопасность и импортозамещение. Семеноводство отечественных сортов картофеля
Предлагаемое решение	Микрклональное размножение картофеля в культуре «in vitro». Получение безвирусного семенного материала. Размножение отечественных сортов картофеля в хозяйствах Байкальского региона.
Описание результата	Увеличение урожайности картофеля, получение и размножение отечественных сортов картофеля Метеор и Восторг. 2025 - организация первичного семеноводства картофеля отечественных сортов; Проведение полевых, лабораторных исследований по вопросам селекции, семеноводства, технологий выращивания картофеля 2026 - обеспечение хозяйств семенами картофеля отечественной селекции (на 15%); Проведение агроэкологической оценки новых и перспективных сортов картофеля. 2027 - разработка сортовой технологии ускоренного размножения мини-клубней картофеля 2028 - разработка и внедрение новых технологий производства in vitro материала (микрорастений, микроклубней) и миниклубней для оригинального семеноводства картофеля 2029-обеспечение хозяйств Байкальского региона и Монголии качественным посадочным материалом картофеля 2030-2033 - новые рабочие места на сельских территориях (ежегодно около 40 мест). 2034-2036 - создание новых генотипов растений картофеля с высокими хозяйственно ценными признаками продуктивности, устойчивости к био- и абиострессорам в Байкальском регионе.
Дата начала реализации проекта	11.03.2025
Дата окончания реализации проекта	31.12.2025