

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Цыбиков Бэликто Батович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 04.12.2024 17:01:32  
Уникальный программный ключ:  
056af948c3e48c6f3c571e429957a8ae7b757ae8

**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Бурятская государственная сельскохозяйственная академия  
имени В.Р. Филиппова»**

**Экономический факультет**

**СОГЛАСОВАНО**  
Заведующий  
выпускающей кафедрой  
Менеджмент

*и.и.и. доу*  
уч. ст., уч. зв.  
*Сулороев АЗ*  
ФИО  
*и.и.и.*  
подпись  
*«04» октября 2024 г.*

**УТВЕРЖДАЮ**  
Декан экономического  
факультета

*и.и.и. доу*  
уч. ст., уч. зв.  
*Банилов В.В.*  
ФИО  
*В.В. Банников*  
подпись  
*«04» октября 2024 г.*

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ**

**дисциплины (модуля)**

**Б1.В.14 Проектный менеджмент  
Направление подготовки  
38.03.02 Менеджмент**

**Направленность (профиль)**

**Управление проектами государственно-частного партнерства  
бакалавр**

Обеспечивающая  
преподавание дисциплины  
кафедра

Менеджмент

Разработчик (и)

*и.и.и.* *и.и.и. доу* *АЗ Сулороев*  
подпись уч. ст., уч. зв. И.О. Фамилия

Внутренние эксперты:  
Председатель методической  
комиссии экономического  
факультета

*В.В.* *и.и.и. доу* *С.В. Вадеев*  
подпись уч. ст., уч. зв. И.О. Фамилия

Заведующий методическим  
кабинетом УМУ

*В.В.* *В.В. Захаров*  
подпись И.О. Фамилия

## ВВЕДЕНИЕ

1. Оценочные материалы по дисциплине (модулю) является обязательным обособленным приложением к Рабочей программе дисциплины (модуля) и представлены в виде оценочных средств.
2. Оценочные материалы является составной частью нормативно-методического обеспечения системы оценки качества освоения обучающимися указанной дисциплины (модуля).
3. При помощи оценочных материалов осуществляется контроль и управление процессом формирования обучающимися компетенций, из числа предусмотренных ФГОС ВО в качестве результатов освоения дисциплины (модуля).
4. Оценочные материалы по дисциплине (модулю) включает в себя:
  - оценочные средства, применяемые при промежуточной аттестации по итогам изучения дисциплины (модуля).
  - оценочные средства, применяемые в рамках индивидуализации выполнения, контроля фиксированных видов ВАРО;
  - оценочные средства, применяемые для текущего контроля;
5. Разработчиками оценочных материалов по дисциплине (модулю) являются преподаватели кафедры, обеспечивающей изучение обучающимися дисциплины (модуля), практики в Академии. Содержательной основой для разработки оценочных материалов является Рабочая программа дисциплины (модуля).

**1. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИЗУЧЕНИЯ**  
**учебной дисциплины (модуля), персональный уровень достижения которых проверяется**  
**с использованием представленных в п. 3 оценочных материалов**

Компетенции, в формировании которых задействована дисциплина		Код и наименование индикатора достижений компетенции	Компоненты компетенций, формируемые в рамках данной дисциплины (как ожидаемый результат ее освоения)		
код	наименование		знать и понимать	уметь делать (действовать)	владеть навыками (иметь навыки)
1		2	3	4	5
<b>Профессиональные компетенции самостоятельные</b>					
ПКС-3	Способен участвовать в разработке, реализации и управлении проектом государственно-частного партнерства, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	ИД-1 <sub>пкс-3</sub> Проводит оценку устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды	основы оценки устойчивости проекта	проводить оценку устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды	анализа и оценки устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды
		ИД-2 <sub>пкс-3</sub> Организация определения технологической реализуемости инвестиционного проекта	условия и технологию реализации инвестиционного проекта	определять технологию реализации инвестиционного проекта	организации определения технологической реализуемости инвестиционного проекта
ПКС-4	Способен осуществлять документальное оформление, правовое обеспечение и поэтапный контроль реализации проектов государственно-частного партнерства и условий заключенных соглашений, договоров и контрактов, координировать деятельность исполнителей для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ	ИД 1 <sub>пкс-4</sub> Разработка и подготовка предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями проекта и критериями отбора продукции, полученными от заказчика	основы разработки инвестиционных проектов, цели и критерии разработки проекта	разрабатывать и давать предложения по инвестиционным проектам с учетом критерий их рыночной привлекательности	разработки и подготовки предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями проекта и критериями отбора продукции, полученными от заказчика
		ИД 2 <sub>пкс-4</sub> Организация процесса реализации проекта в соответствии с особенностями развития предприятия, органа государственного или муниципального управления	основы процесса реализации проекта	организовывать процесс реализации проекта	организации процесса реализации проекта в соответствии с особенностями развития предприятия, органа государственного или муниципального управления
ПКС-5	Способен организовать предпринимательскую деятельность с целью создания и развития новых проектов государственно-частного партнерства, направленных на развитие организации (предприятия, территории)	ИД-1 <sub>пкс-5</sub> Обеспечивает заинтересованность сторон инвестиционного проекта, сбор требований к инвестиционному проекту	перечень заинтересованных сторон и требования к инвестиционному проекту	определять заинтересованность сторон инвестиционного проекта и устанавливать требования к инвестиционному проекту	обеспечения заинтересованности и сторон инвестиционного проекта, сбор требований к инвестиционному проекту
		ИД-2 <sub>пкс-5</sub> Организация проведения этапов экспертизы инвестиционного проекта в целях обеспечения согласованности выполнения проектами всеми участниками	этапы экспертизы инвестиционного проекта	организовывать проведение этапов экспертизы инвестиционного проекта	организации проведения этапов экспертизы инвестиционного проекта в целях обеспечения согласованности выполнения проектами всеми участниками

**2. РЕЕСТР  
элементов оценочных материалов по дисциплине (модулю)**

Группа оценочных средств	Оценочное средство или его элемент Наименование
1	2
<b>1. Средства для промежуточной аттестации по итогам изучения дисциплины</b>	Перечень экзаменационных вопросов
	Критерии оценки к экзамену
<b>2. Средства для индивидуализации выполнения, контроля фиксированных видов (ВАРО)</b>	Перечень тем курсовых работ.
	Процедура выбора темы обучающимся
	Критерии оценки индивидуальных результатов выполнения курсовой работы
<b>3. Средства для текущего контроля</b>	Комплект контрольных вопросов для проведения устных опросов
	Критерии оценки к устному опросу
	Кейс-задачи
	Критерии оценки к кейс-задаче
	Комплект заданий для практических работ
	Критерии оценки к практической работе
Комплект заданий для самостоятельной работы обучающихся	
Критерии оценки к самостоятельной работе обучающихся	
Комплект тестовых заданий	
Критерии оценки к тестовым заданиям	

### 3. Описание показателей, критериев и шкал оценивания компетенций в рамках дисциплины (модуля)

Код и название компетенции	Код индикатора достижений компетенции	Индикаторы компетенции	Показатель оценивания – знания, умения, навыки (владения)	Уровни сформированности компетенций				Формы и средства контроля формирования компетенций
				компетенция не сформирована	минимальный	средний	высокий	
				Оценки сформированности компетенций				
				2	3	4	5	
				Оценка «неудовлетворительно»	Оценка «удовлетворительно»	Оценка «хорошо»	Оценка «отлично»	
				Характеристика сформированности компетенции				
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Критерии оценивания								
ПКС - 3 - Способен участвовать в разработке, реализации и управлении проектом государственно-частного партнерства, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений	ИД-1 ПКС-3 ИД-2 ПКС-3	Полнота знаний	Знает и понимает основы оценки устойчивости проекта условия и технологию реализации инвестиционного проекта	Не знает основы оценки устойчивости условия и технологию реализации инвестиционного проекта	Знает удовлетворительно основы оценки устойчивости условия и технологию реализации инвестиционного проекта;	Знает хорошо основы оценки устойчивости условия и технологию реализации инвестиционного проекта;	Знает отлично основы оценки устойчивости условия и технологию реализации инвестиционного проекта;	Перечень экзаменационных вопросов Перечень примерных тем курсовых работ Комплект контрольных вопросов для проведения устных опросов Комплект заданий для практических работ Кейс-задачи Комплект заданий для самостоятельной работы обучающихся Комплект
		Наличие умений	Умеет проводить оценку устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды определять технологию реализации	Не умеет проводить оценку устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды определять технологию реализации инвестиционного проекта;	Умеет удовлетворительно проводить оценку устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды определять технологию реализации инвестиционного проекта;	Умеет хорошо проводить оценку устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды определять технологию реализации инвестиционного проекта;	Умеет отлично проводить оценку устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды определять технологию реализации инвестиционного проекта;	

			инвестиционного проекта;					тестовых заданий
			Наличие навыков (владение опытом)	Владеет навыками анализа и оценки устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды организации определения технологической реализуемости инвестиционного проекта	Не владеет навыками анализа и оценки устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды организации определения технологической реализуемости инвестиционного проекта;	Владеет удовлетворительно навыками анализа и оценки устойчивости проекта к изменению условий внутренней и внешней среды организации определения технологической реализуемости и инвестиционного проекта;	Владеет хорошо навыками анализа и оценки устойчивости проекта к изменению внутренней и внешней среды организации определения технологической реализуемости и инвестиционного проекта;	
ПКС-4 - Способность осуществлять документальное оформление, правовое обеспечение и поэтапный контроль реализации проектов государственно-частного партнерства и условий заключенных соглашений, договоров и контрактов, координировать деятельность исполнителей для достижения высокой согласованности	ИД 1 ПКС-4 ИД 2 ПКС-4	Полнота знаний	Знает и понимает основы разработок и инвестиционных проектов, цели и критерии разработки проекта основы процесса реализации проекта;	Не знает основы разработки инвестиционных проектов, цели и критерии разработки проекта основы процесса реализации проекта;	Знает удовлетворительно основы разработки инвестиционных проектов, цели и критерии разработки проекта основы процесса реализации проекта;	Знает хорошо основы разработки инвестиционных проектов, цели и критерии разработки проекта основы процесса реализации проекта;	Знает отлично основы разработки инвестиционных проектов, цели и критерии разработки проекта основы процесса реализации проекта;	
		Наличие умений	Умеет разрабатывать и давать предложения по инвестиционным проектам с учетом критерий их рыночной привлекательности организовать процесс реализации проекта;	Не умеет разрабатывать и давать предложения по инвестиционным проектам с учетом критерий их рыночной привлекательности организовать процесс реализации проекта;	Умеет удовлетворительно разрабатывать и давать предложения по инвестиционным проектам с учетом критерий их рыночной привлекательности организовать процесс реализации проекта;	Умеет хорошо разрабатывать и давать предложения по инвестиционным проектам с учетом критерий их рыночной привлекательности организовать процесс реализации проекта;	Умеет отлично разрабатывать и давать предложения по инвестиционным проектам с учетом критерий их рыночной привлекательности организовать процесс реализации проекта;	
		Наличие навыков (владение опытом)	Владеет навыками разработок	Не владеет навыками разработок и	Владеет удовлетворительно	Владеет хорошо	Владеет отлично	

анности при выполнении конкретных проектов и работ		опытом)	и и подготовк и предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями проекта и критериями отбора продукции, полученными от заказчика организации процесса реализации проекта в соответствии с особенностями развития предприятия, органа государственного или муниципального управления;	подготовки предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями проекта и критериями отбора продукции, полученными от заказчика организации процесса реализации проекта в соответствии с особенностями развития предприятия, органа государственного или муниципального управления;	навыками разработки и подготовки предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями проекта и критериями отбора продукции, полученными от заказчика организации процесса реализации проекта в соответствии с особенностями развития предприятия, органа государственного или муниципального управления;	разработки и подготовки предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями проекта и критериями отбора продукции, полученными от заказчика организации процесса реализации проекта в соответствии с особенностями и развития предприятия, органа государственного или муниципального управления;	разработки и подготовки предложений по инвестиционным проектам в соответствии с критериями их рыночной привлекательности, а также целями проекта и критериями отбора продукции, полученными от заказчика организации процесса реализации проекта в соответствии с особенностями и развития предприятия, органа государственного или муниципального управления;	
ПКС-5 - Способен организовать предпринимательскую деятельность с целью создания и развития новых проектов государственного-частного партнерства, направле	ИД-1 <small>пкс-5</small> ИД-2 <small>пкс-5</small>	Полнота знаний	Знает и понимает перечень заинтересованных сторон и требования к инвесторскому проекту этапы экспертизы инвестиционного проекта	Не знает перечень заинтересованных сторон и требования к инвесторскому проекту этапы экспертизы инвестиционного проекта	Знает удовлетворительно перечень заинтересованных сторон и требования к инвесторскому проекту этапы экспертизы инвестиционного проекта	Знает хорошо перечень заинтересованных сторон и требования к инвесторскому проекту этапы экспертизы инвестиционного проекта;	Знает отлично перечень заинтересованных сторон и требования к инвесторскому проекту этапы экспертизы инвестиционного проекта;	
		Наличие умений	Умеет определять заинтересованность	Не умеет определять заинтересованность сторон	Умеет удовлетворительно определять	Умеет хорошо определять заинтересова	Умеет отлично определять заинтересова	

нных на развитие организации (предприятия, территории)			ованность сторон инвестиционного проекта и устанавливать требования к инвестиционному проекту организации к проведению этапов экспертизы инвестиционного проекта;	инвестиционного проекта и устанавливать требования к инвестиционному проекту организации проведение этапов экспертизы инвестиционного проекта;	заинтересованность сторон инвестиционного проекта и устанавливать требования к инвестиционному проекту организации проведение этапов экспертизы инвестиционного проекта;	ность сторон инвестиционного проекта и устанавливать требования к инвестиционному проекту организации проведение этапов экспертизы инвестиционного проекта;	ность сторон инвестиционного проекта и устанавливать требования к инвестиционному проекту организации проведение этапов экспертизы инвестиционного проекта;
	Наличие навыков (владение опытом)	Владеет навыками обеспечения заинтересованности сторон инвестиционного проекта, сбор требований к инвестиционному проекту Организации проведения этапов экспертизы инвестиционного проекта в целях обеспечения согласованности и выполнения проектами всеми участниками;	Не владеет навыками обеспечения заинтересованности сторон инвестиционного проекта, сбор требований к инвестиционному проекту Организации проведения этапов экспертизы инвестиционного проекта в целях обеспечения согласованности и выполнения проектами всеми участниками;	Владеет удовлетворительно навыками обеспечения заинтересованности сторон инвестиционного проекта, сбор требований к инвестиционному проекту Организации проведения этапов экспертизы инвестиционного проекта в целях обеспечения согласованности выполнения проектами всеми участниками;	Владеет хорошо навыками обеспечения заинтересованности сторон инвестиционного проекта, сбор требований к инвестиционному проекту Организации проведения этапов экспертизы инвестиционного проекта в целях обеспечения согласованности выполнения проектами всеми участниками;	Владеет отлично навыками обеспечения заинтересованности сторон инвестиционного проекта, сбор требований к инвестиционному проекту Организации проведения этапов экспертизы инвестиционного проекта в целях обеспечения согласованности выполнения проектами всеми участниками;	

**4. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения основной профессиональной образовательной программы**

**4.1. Типовые контрольные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков**  
**4.1.1. Средства для промежуточной аттестации по итогам изучения дисциплины**

Нормативная база проведения промежуточной аттестации обучающихся по результатам изучения дисциплины Б1.В.14 Проектный менеджмент
1) действующее «Положение о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся ФГБОУ ВО

Бурятская ГСХА»	
Основные характеристики промежуточной аттестации обучающихся по итогам изучения дисциплины (модуля)	
1	2
Цель промежуточной аттестации -	установление уровня достижения каждым обучающимся целей обучения по данной дисциплине, изложенных в п.2.2 настоящей программы
Форма промежуточной аттестации -	экзамен
Место экзамена в графике учебного процесса:	1) подготовка к экзамену и сдача экзамена осуществляется за счёт учебного времени (трудоемкости), отведённого на экзаменационную сессию для обучающихся, сроки которой устанавливаются приказом по академии
	2) дата, время и место проведения экзамена определяется графиком сдачи экзаменов, утверждаемым деканом факультета (директором института)
Форма экзамена -	Устный
Процедура проведения экзамена -	представлена в оценочных материалах по дисциплине
Экзаменационная программа по учебной дисциплине:	1) представлена в оценочных материалах по дисциплине 2) охватывает разделы (в соответствии с п. 4.1 настоящего документа)
Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков:	представлены в оценочных материалах по дисциплине

### Перечень экзаменационных вопросов

1. Проектный менеджмент на фоне развития теории и практики управления (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
2. Структура задач материально-технической подготовки проекта (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
3. Краткая история проектного управления за рубежом (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
4. Органы материально-технического обеспечения (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
5. Краткая история проектного управления в России (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
6. Подрядные торги и контракты (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
7. Проблемы вхождения России в мировое сообщество управления проектам (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
8. Структура процессов «Определение состава операций» и «определение взаимосвязей операций» (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
9. Проблемы классификации проектов (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
10. Основные понятия и правила построения сетевых моделей (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
11. Терминальные проекты (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
12. Оценка длительности операции (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
13. Развивающиеся проекты (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
14. Метод критического пути (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
15. Открытые проекты (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
16. Метод PERT (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
17. Мультипроекты (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
18. Оценка стоимости проекта (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
19. Классификация проектного управления (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
20. Виды и назначение смет (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
21. Понятие организационной структуры управления проектом (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
22. Методы определения сметной стоимости (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
23. Общие принципы выбора организационной структуры управления проектом (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
24. Структура управления стоимостью на этапах жизненного цикла (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
25. Роль логико-структурного подхода в управлении проектом (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
26. Управление проектной командой (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
27. Методика составления матрицы логической структуры проекта (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
28. Руководство, лидерство в команде (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
29. Анализ внутренней и внешней среды, оценка заинтересованных сторон проекта (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
30. Предотвращение конфликтов в команде (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
31. Анализ проблем и составление дерева проблем (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
32. Риск проекта и его страхование (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
33. Анализ целей и составление дерева целей (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
34. Оценка устойчивости проекта (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
35. Организационная структура управления проектом и его окружение (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
36. Создание проектной команды (ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)

**4.1.2. Средства**  
**для индивидуализации выполнения, контроля фиксированных видов ВАРО**  
**4.1.2.1. Выполнение и защита (сдача) курсовой работы по дисциплине (модулю)**  
**Место КР в структуре учебной дисциплины**

Разделы дисциплины, освоение которых обучающимися сопровождается или завершается выполнением КП (КР)		Компетенции, формирование/развитие которых обеспечивается в ходе выполнения и защиты (сдачи) КП (КР)
№	Наименование	
1	2	3
1	Введение в проектный менеджмент	(ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
2	Разработка проекта по устойчивому развитию сельских территорий	(ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)
3	Подсистемы управления проектом по устойчивому развитию сельских территорий	(ПКС-3, ПКС-4, ПКС-5)

**Перечень примерных тем курсовых работ**

1. Формирование кадровой политики организации АПК.
2. Человеческие ресурсы организации как ценный капитал.
3. Набор и адаптация персонала организации.
4. Делопроизводство в системе управления персоналом.
5. Управление профессиональной и должностной карьерой персонала в рыночных условиях.
6. Мотивация персонала: теория и практика.
7. Имидж руководителя организации.
8. Основные стили руководства в социально-экономическом пространстве России.
9. Основы лидерства в управлении персоналом.
10. Организационный конфликт: причины, последствия и пути разрешения.
11. Роль руководителя в разрешении и профилактике организационных конфликтов.
12. Правовое и нормативно-методическое обеспечение управления персоналом.
13. Этическое измерение профессии кадрового менеджера.
14. Особенности маркетинга и лизинга персонала в современной России.
15. Моральный климат организации как проявление корпоративной культуры.
16. PR – менеджмент: теория и практика.
17. Современные теории мотивации персонала.
18. Формирование организационной культуры как условие развития высокоэффективного коллектива.
19. Социальная программа организации как способ мотивации и социально-экономической защиты работников.
20. Модели компетентности и индивидуальная компетенция персонала.
21. Современная технология командообразования.
22. Антикризисное управление персоналом.
23. Как стать первоклассным руководителем: правила привлечения и удержания лучших специалистов.
24. Проблемы качественного совершенствования персонала: обучение работников или битва за лучших специалистов.
25. Организационная структура и управленческий стиль современного предприятия АПК.
26. Кадровый менеджер- профессия XXI века.
27. Этический кодекс организации.
28. Управление персоналом организации: опыт зарубежных корпораций.
29. Миссия организации: формирование корпоративных целей и ценностей.
30. Внутрифирменные PR в системе управления персоналом.
31. Проектирование рабочих мест в организациях АПК.
32. Повышение производительности и эффективности труда в сельхозорганизации.
33. Эволюция кадровых служб в постсоветской России: от отдела кадров к отделам персонала.
34. Аттестация персонала в государственных учреждениях РФ.
35. Современные методики в управлении карьерой персонала.
36. Руководство и стили управления организацией в современных условиях.
37. Профобучение персонала: традиционные методы и новые технологии.
38. Адаптация новых сотрудников в современных организациях.
39. Эволюция концепций управления персоналом.
40. Политика вознаграждения в современных организациях.
41. Содержательные модели трудовой мотивации.

42. Процессуальные теории мотивации.
43. Особенности стимулирования руководителей.
44. Анализ ситуации на аграрном рынке труда в Республики Бурятия.
45. Мотивы организационного поведения персонала

**Примерный обобщенный план-график курсового проектирования  
(выполнения курсовой работы) по дисциплине**

Наименование этапа выполнения курсового проекта (работы). Основные обобщенные вопросы, решаемые на этапе	Расчетная трудоемкость, час.	Примечание
1	2	3
1. Подготовительный этап	10	
1.1. Обзор литературы	5	
1.2. Обоснование актуальности темы, практической значимости и т.д.	5	
2. Разработка темы курсовой работы (основной этап)	10	
2.1. Теоретическая часть	3	
2.2. Аналитическая часть	3	
2.3. Проектная часть	4	
3. Заключительный этап	10	
3.1 Оформление курсовой работы	4	
3.2 Подготовка к защите	3	
3.3 Защита курсового проекта	3	
Итого на выполнение курсового проекта (работы)	30	

**Процедура защиты (сдачи) курсовой работы**

Процедура защиты (сдачи) курсовой работы и оценочные средства для самооценки и оценки, критерии оценки результатов его выполнения.

**5. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы**

**5.1. Критерии оценки к экзамену**

*Оценка «отлично» (86-100 баллов)* ставится обучающемуся, обнаружившему систематические и глубокие знания учебно-программного материала, умения свободно выполнять задания, предусмотренные программой в типовой ситуации (с ограничением времени) и в нетиповой ситуации, знакомство с основной и дополнительной литературой, усвоение взаимосвязи основных понятий дисциплины в их значении приобретаемой специальности и проявившему творческие способности и самостоятельность в приобретении знаний. Студент исчерпывающим образом ответил на вопросы экзаменационного билета. Задача решена правильно, студент способен обосновать выбранный способ и пояснить ход решения задачи.

*Оценка «хорошо» (71-85 баллов)* ставится обучающемуся, обнаружившему полное знание учебно-программного материала, успешное выполнение заданий, предусмотренных программой в типовой ситуации (с ограничением времени), усвоение материалов основной литературы, рекомендованной в программе, способность к самостоятельному пополнению и обновлению знаний в ходе дальнейшей работы над литературой и в профессиональной деятельности. При ответе на вопросы экзаменационного билета студентом допущены несущественные ошибки. Задача решена правильно или ее решение содержало несущественную ошибку, исправленную при наводящем вопросе экзаменатора.

*Оценка «удовлетворительно» (56-70 баллов)* ставится обучающемуся, обнаружившему знание основного учебно-программного материала в объеме, достаточном для дальнейшей учебы и предстоящей работы по специальности, знакомство с основной литературой, рекомендованной программой, умение выполнять задания, предусмотренные программой. При ответе на экзаменационные вопросы и при выполнении экзаменационных заданий обучающийся допускает погрешности, но обладает необходимыми знаниями для устранения ошибок под руководством преподавателя. Решение задачи содержит ошибку, исправленную при наводящем вопросе экзаменатора.

*Оценка «неудовлетворительно» (менее 56 баллов)* ставится обучающемуся, обнаружившему пробелы в знаниях основного учебно-программного материала, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий, слабые побуждения к самостоятельной

работе над рекомендованной основной литературой. Оценка «неудовлетворительно» ставится обучающимся, которые не могут продолжить обучение или приступить к профессиональной деятельности по окончании академии без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

## **5.2. Критерии оценки к курсовой работе/ проекту**

*оценка «отлично» (86-100 баллов)* - выставляется обучающемуся, если работа выполнена самостоятельно в соответствии с заданием и в полном объеме, полученные результаты интерпретированы применительно к исследуемому объекту, основные положения работы освещены в докладе, ответы на вопросы удовлетворяют членов комиссии, качество оформления пояснительной записки и иллюстративных материалов отвечает предъявляемым требованиям;

*оценка «хорошо» (71-85 баллов)* - основанием для снижения оценки может служить нечеткое представление сущности и результатов исследований на защите, или затруднения при ответах на вопросы, или недостаточный уровень качества оформления текстовой части и иллюстративных материалов, или отсутствие последних;

*оценка «удовлетворительно» (56-70 баллов)* - дополнительное снижение оценки может быть вызвано выполнением работы не в полном объеме, или неспособностью студента правильно интерпретировать полученные результаты, или неверными ответами на вопросы по существу проделанной работы;

*оценка «неудовлетворительно» (менее 56 баллов)* - выставление этой оценки осуществляется при несамостоятельном выполнении работы, или при неспособности студента пояснить ее основные положения, или в случае фальсификации результатов, или установленного плагиата.

## **6. Оценочные материалы для организации текущего контроля успеваемости обучающихся**

### **Комплект контрольных вопросов для проведения устных опросов**

Тема 1. Основы проектного менеджмента

1. Жизненный цикл проекта.
2. Объекты и субъекты управления проектами.
3. Процессы управления проектами
  
4. Стандарты по управлению проектами

Тема 2. Проектный менеджмент: история и современность

1. Предпосылки перехода к управлению проектами.
2. Эволюция развития методов управления проектами.
3. Этапы развития управления проектами в России.

Тема 3. Разновидности проектного менеджмента

1. Понятие проекта и управления проектом.
2. Окружающая среда проекта.
3. Классификация проектов.
4. Малые проекты.

Тема 4. Организационная структура управления проектом

1. Организационная структура управления проектом.
2. Типы организационных структур управления проектами.
3. Преимущества и недостатки функциональной организационной структуры.

Тема 5. Логико-структурный подход к управлению проектом

1. Планирование и реализация проекта.
2. Роль логико-структурного подхода в управлении проектами.

### 3. Логико-структурная матрица проекта.

#### Тема 6. Аналитическая фаза управления проектом

1. Аналитическая фаза управления проектом
2. Анализ заинтересованных сторон проекта
3. Анализ проблем проекта.
4. Анализ целей проекта.

#### Тема 7. Фаза планирования в управлении проектом

1. Фаза планирования в управлении проектом.
2. Выделение логики участия в проекте.
3. Указание допущений и факторов риска проекта.

#### Тема 8. Материально-техническая подготовка проекта

1. Материально-техническая подготовка проекта.
2. Закупки и поставки.
3. Структура задач материально-технического обеспечения проектов

#### Тема 9. Управление временем проекта

1. Подрядные торги.
2. Типы контрактов.
3. Структура процессов. Определение состава операций. Определение взаимосвязей операций.

#### Тема 10. Оценка и управление стоимостью проекта

1. Оценка стоимости проекта.
2. Бюджетирование проекта.
3. Структура управления стоимостью на этапах жизненного цикла.

#### Тема 11. Управление проектной командой

1. Управление проектной командой.
2. Основные функции проект-менеджера по отдельным сферам деятельности.
3. Стадии формирования команды проекта.

#### Тема 12. Оценка и экспертиза проекта

1. Оценка и экспертиза проекта
2. Основные принципы оценки инвестиционных проектов
3. Критерии эффективности

#### **Критерии оценивания:**

- правильность ответа по содержанию вопроса (учитывается количество и характер ошибок при ответе);
- полнота и глубина ответа (учитывается количество усвоенных фактов, понятий и т.п.);
- сознательность ответа (учитывается понимание излагаемого материала);
- логика изложения материала (учитывается умение строить целостный, последовательный рассказ, грамотно пользоваться специальной терминологией);
- использование дополнительного материала;
- рациональность использования времени, отведенного на задание (не одобряется затянутость устного ответа во времени с учетом индивидуальных особенностей обучающихся).

## Шкала оценивания

Баллы для учета в рейтинге (оценка)	Степень удовлетворения критериям
25-30 баллов «отлично»	Обучающийся полно и аргументировано отвечает по содержанию вопроса; обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры не только по учебнику, но и самостоятельно составленные; излагает материал последовательно и правильно
20-24 балла «хорошо»	Обучающийся достаточно полно и аргументировано отвечает по содержанию вопроса; обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры не только по учебнику, но и самостоятельно составленные; излагает материал последовательно. Допускает 1-2 ошибки, исправленные с помощью наводящих вопросов
15-19 баллов «удовлетворительно»	Обучающийся обнаруживает знание и понимание основных положений заданного вопроса, но излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил; не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры; излагает материал непоследовательно и допускает ошибки
менее 15 баллов «неудовлетворительно»	Обучающийся обнаруживает незнание ответа на соответствующий вопрос, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал. Отмечаются недостатки в подготовке обучающегося, которые являются серьезным препятствием к успешному овладению последующим материалом

### Комплект заданий для практических работ

#### Тема 1. Основы проектного менеджмента

**Задание 1.** Рассмотрите конкретный пример реализации какого-либо проекта. Выявите наличие признаков проекта. Определите подсистемы управления данного проекта. Какие функциональные области задействованы в ходе реализации проекта? На каком этапе на данный момент находится жизненный цикл данного проекта? Определите потенциальную полезность этого проекта для реализующей его организации.

#### Тема 2. Проектный менеджмент: история и современность

**Задание 1.** Рассчитайте показатели, которых не хватает, чтобы заполнить таблицу.

Работа	Плановые затраты (BCWS), руб.	Освоенный объем (BCWP), руб.	Фактические затраты (ACWP), руб.	Отклонение по затратам		Отклонение по расписанию	
				CV, руб.	CVP, %	SV, руб.	SVP, %
1	55000	50000	52000				
2	42000	42000	43500				
3	38000	25000	27000				
4	15000	5000	3000				
Всего							

Также рассчитайте индексы освоения затрат и выполнения расписания, а также оценку конечной стоимости проекта и показатель прогнозного отклонения стоимости проекта.

#### Тема 3. Разновидности проектного менеджмента

**Задание 1.** Постройте сетевой график, отражающий последовательность выполнения операций, включенных в процесс прогнозирования. Рассчитайте критический путь проекта.

Работа	Предшествующая работа	Срок выполнения, нед.
A – разработка прогноза рыночных показателей		4
B – определение цены на продукцию	A	3
C – определение объема продаж		3
D – прогноз выручки	B, C	1
E – определение уровня прямых затрат	C	2
F – расчет объемов производства	C	1
G – определение уровня накладных расходов	C	2
H – прогноз прибыли и рентабельности	D, E, G	2
I – составление прогнозных форм отчетности	D, E, G, H	1

#### Тема 4. Организационная структура управления проектом

**Задание 1.** «Разработка структурной схемы проекта». Описание ситуации: для практического рассмотрения Вами принято решение построить садовый домик для отдыха Вашей семьи. Для этого необходимо разработать структурную схему (модель) проекта этого строительства. Обдумайте, пожалуйста, при распределении частных заданий, чтобы садовый дом удовлетворял следующим претензиям: Это должно быть стационарное бетонное сооружение с красной остроконечной крышей,

к которому от Вашего особняка вела бы посыпанная гравием дорожка. Кроме того, садовый домик должен иметь два одинакового размера больших окна на уровне глаз и запирающуюся входную дверь из массивного дерева. Внутреннее помещение площадью не менее 25 м<sup>2</sup> должно быть обшито деревянными панелями, освещаться электричеством и снабжено умывальником. Вы можете себе представить, что с выемкой грунта под фундамент Вы справитесь сами, а также после бетонирования фундамента проложите водопроводные трубы. В эту работу включено рытье канав для электропроводки и труб. Все прочие строительные работы передаются строительному предприятию, которое бетонирует фундамент, возводит стены и штукатурит внутри. Кроме того, оно насыпает дорожку. Предприятие по кровельным и жестяным работам, после окончания всех работ по возведению стен, покрывает крышу. Оно же укладывает перекрытия, закрепляет кровельные плиты, производит нижнюю облицовку крыши и устанавливает желоба. Нижняя облицовка крыши позже монтируется кровельщиком, который под конец соединяет желоба и водосточные трубы с канализацией. Однако до этого должны быть проложены канализационные трубы и закончена наружная штука-турка. После внутренних и наружных штукатурных работ приглашенный столяр устанавливает готовую входную дверь и окна. Внешняя штукатурка поручена штукатуру. Специалист-электрик может осуществить электропроводку в домик и заземление только тогда, когда будет закончена нижняя облицовка крыши. Обшивка деревянными панелями проводится только после окончания работ по электропроводке и установки входной двери и окон. Для окончания всех работ и озеленения маляр должен еще выкрасить водосточные трубы и внутренние стены. Вам, кроме всего прочего, может быть предоставлено удовольствие по окончании всех работ, вместе с Вашим соседом, провести озеленение.

Тема 5. Логико-структурный подход к управлению проектом

Задание 1. Проанализируйте бизнес-ситуацию. Разработайте структурную схему проекта для строительства садового домика. Представьте его на рабочем листе графически.

Тема 6. Аналитическая фаза управления проектом

Задание 1. «Построение сетевого графика и карты проекта». Описание ситуации для практического рассмотрения ЗАО «Уральские самоцветы» выпускает средства ухода за кожей лица, волосами и для бритья, включая опасные бритвы. Ее конкурент организовал недавно производство нового вида опасных бритв, которые за последние шесть месяцев приобрели большую популярность на потребительском рынке, что оказало негативное воздействие на объем продаж ЗАО. Руководство ЗАО приняло решение о скорейшем внедрении в производство конкурентоспособной продукции и поручило главному менеджеру составить проект разработки нового продукта и внедрения его на потребительский рынок.

Тема 7. Фаза планирования в управлении проектом

Задание 1. Проанализируйте бизнес-ситуацию.

Тема 8. Материально-техническая подготовка проекта

Задание 1. Разработайте проект создания нового бизнеса. Проект должен включать: • Концепцию (назначение проекта, описание результата проекта и его применение, границы проекта, основные ограничения проекта); • Структурную модель проекта; • Сетевую модель проекта; • Сетевой график проекта (диаграмму Гантта); • Отчет о расходовании денежных средств; • Отчет об использовании ресурсов. Оптимизация проекта должна быть проведена исходя из следующих условий: • Срок реализации проекта не должен превышать 30 дней; • Бюджет проекта не должен превышать 150 тыс. руб

Тема 9. Управление временем проекта

Задание 1. Проанализируете вопросы, обоснуйте свой ответ.

Составление графика мероприятий проекта.

Составление плана расходов проекта.

Тема 10. Оценка и управление стоимостью проекта

Задание 1. Проанализируете вопросы, обоснуйте свой ответ.

Работа в сетевой модели.

Сетевая диаграмма методом предшествования.

Тема 11. Управление проектной командой

Задание 1. Проанализируете вопросы, обоснуйте свой ответ.

Алгоритм оптимизации расписания проекта по стоимости и времени.

Тема 12. Оценка и экспертиза проекта

Задание 1. Проанализируете вопросы, обоснуйте свой ответ.

Элементы системы управления командой проекта.

Основные факторы, определяющие принципы формирования команды .

Структурные и межличностные методы управления конфликтной ситуацией.

**Критерии оценивания:**

- правильность выполнения задания на практическую работу в соответствии с вариантом;
- степень усвоения теоретического материала по теме практической работы;
- способность продемонстрировать преподавателю навыки работы в инструментальной программной среде, а также применить их к решению типовых задач, отличных от варианта задания;
- качество подготовки отчета по практической работе;
- правильность и полнота ответов на вопросы преподавателя при защите работы.

**Шкала оценивания**

Баллы для учета в рейтинге (оценка)	Степень удовлетворения критериям
25-30 баллов «отлично»	Выполнены все задания практической работы, обучающийся четко и без ошибок ответил на все контрольные вопросы
20-24 балла «хорошо»	Выполнены все задания практической работы; обучающийся ответил на все контрольные вопросы с замечаниями
15-19 баллов «удовлетворительно»	Выполнены все задания практической работы с замечаниями; обучающийся ответил на все контрольные вопросы с замечаниями
менее 15 баллов «неудовлетворительно»	Обучающийся не выполнил или выполнил неправильно задания практической работы; обучающийся ответил на контрольные вопросы с ошибками или не ответил на контрольные вопросы

**Комплект заданий для самостоятельной работы обучающихся**

**Задание 1.** Изучить вопросы для подготовки занятий

Тема 1. Основы проектного менеджмента

1. История развития проектного менеджмента.
2. Основные направления проектного менеджмента

Тема 2. Проектный менеджмент: история и современность

1. Структура управления проектами.
2. Сущность управления проектами, цели и задачи.

Тема 3. Разновидности проектного менеджмента

1. История развития проектного менеджмента.
2. Основные направления проектного менеджмента цикл проекта.

Тема 4. Организационная структура управления проектом

1. Управление рисками в проектном менеджменте.
2. Определение рисков: управление рисками и управление содержанием и границами проекта.

Тема 5. Логико-структурный подход к управлению проектом

1. Риск и бюджет проекта: стоимость рисков и риски управления стоимостью.
2. Стандарты качества в проекте.

Тема 6. Аналитическая фаза управления проектом

1. Управление человеческими ресурсами.
2. Планирование ресурсов в управлении проектом.

Тема 7. Фаза планирования в управлении проектом

1. Базовые элементы подсистемы, и процессы управления проектами.
2. Организационный инструментарий.

Тема 8. Материально-техническая подготовка проекта

1. Сетевые матрицы.
2. Матрица разделения административных задач управления.

Тема 9. Управление временем проекта

1. Организационная модель управления.
2. Правило построения сетевых матриц.

Тема 10. Оценка и управление стоимостью проекта

1. Тайм-менеджмент в проектном менеджменте.
2. Соорганизаторы и участники проекта.

Тема 11. Управление проектной командой

1. Окружение в проектном менеджменте.

2. Определение границ, рамок и правил в ПМ.

Тема 12. Оценка и экспертиза проекта

1. Организация эффективной сети коммуникаций в проекте.
2. Место и роль Управления Проектами в современном менеджменте.

**Задание 2.** Самостоятельно изучить вопросы и подготовить конспект литературных источников

Тема 1. Основы проектного менеджмента

1. Профессиональные качества проект-менеджера.
2. Связь проектов с управлением изменениями и развитием.

Тема 2. Проектный менеджмент: история и современность

1. Связь проектов с бизнес-процессами.
2. Характеристика и классификация проектов.

Тема 3. Разновидности проектного менеджмента

1. Жизненный цикл организации и жизненный цикл проекта.
2. Идея, название и цель проекта.

Тема 4. Организационная структура управления проектом

1. Принцип KISS и SMART-принцип.
2. Миссия и видение проекта.

Тема 5. Логико-структурный подход к управлению проектом

1. Связь проектов с организационной культурой и стратегическим планированием.
2. SWOT анализ.
3. Обоснование проекта. RACE –технологии.

Тема 6. Аналитическая фаза управления проектом

1. Эффективность проекта.
2. Виды эффективности.

Тема 7. Фаза планирования в управлении проектом

1. Принципы обеспечения эффективности проекта.
2. Оценка ресурсов проекта.

Тема 8. Материально-техническая подготовка проекта

1. Задачи, этапы и сроки проекта.
2. Управление временем.

Тема 9. Управление временем проекта

1. Бюджет и бизнес-план проекта.
2. Маркетинг проекта IMC – технологии.

Тема 10. Оценка и управление стоимостью проекта

1. Работа с инвесторами, фондами
2. Фандрейзинг

Тема 11. Управление проектной командой

1. Управление ресурсами проекта.
2. Управление командой проекта.

Тема 12. Оценка и экспертиза проекта

1. Анализ проективных рисков и управление рисками.
2. Экспертиза и качество проекта.

**Критерии оценивания:**

- соответствие решения сформулированным в кейсе вопросам (адекватность проблеме и рынку);
- оригинальность подхода (новаторство, креативность);
- применимость решения на практике;
- глубина проработки проблемы (обоснованность решения, наличие альтернативных вариантов, прогнозирование возможных проблем, комплексность решения).

**Шкала оценивания**

Баллы для учета в рейтинге (оценка)	Степень удовлетворения критериям
9-10 баллов «отлично»	Предложенное решение соответствует поставленной в кейс-задаче проблеме. Обучающийся применяет оригинальный подход к решению поставленной проблемы, демонстрирует высокий уровень теоретических знаний, анализ соответствующих источников. Формулировки кратки, ясны и точны. Ожидаемые результаты применения предложенного решения конкретны, измеримы и обоснованы
7-8 баллов «хорошо»	Предложенное решение соответствует поставленной в кейс-задаче

	проблеме. Обучающийся применяет в основном традиционный подход с элементами новаторства, частично подкрепленный анализом соответствующих источников, демонстрирует хороший уровень теоретических знаний. Формулировки недостаточно кратки, ясны и точны. Ожидаемые результаты
5-6 баллов «удовлетворительно»	Предложенное решение требует дополнительной конкретизации и обоснования, в целом соответствует поставленной в задаче проблеме. При решении поставленной проблемы обучающийся применяет традиционный подход, демонстрирует твердые знания по поставленной проблеме. Предложенное решение содержит ошибки, уверенно исправленные после наводящих вопросов
менее 5 баллов «неудовлетворительно»	Наличие грубых ошибок в решении ситуации, непонимание сущности рассматриваемой проблемы, неуверенность и неточность ответов после наводящих вопросов. Предложенное решение не обосновано и не применимо на практике

### Комплект тестовых заданий

#### Тема 1. Основы проектного менеджмента

1. Что понимают под инвестиционным проектом как социально-экономической системой?
  - 1) Дело, деятельность, мероприятие, предполагающее осуществление комплекса каких-либо действий, обеспечивающих достижение определенных целей.
  - 2) Хозяйственное мероприятие, работа, проект.
  - 3) Система организационно-правовых и расчетно-финансовых документов, необходимых для осуществления каких-либо действий или описывающих такие действия.
  - 4) Комплекс мероприятий (технических, организационных и др.), нацеленных на достижение определенных целей (экономических, социальных, экологических и т.д.) и требующими для своего осуществления использования капитальных ресурсов.
2. Каковы группы принципов, на которые должны ориентироваться методики оценки инвестиционных проектов?
  - 1) Методологические.
  - 2) Методические и методологические.
  - 3) Методологические, методические, операционные.

#### Тема 2. Проектный менеджмент: история и современность

3. Что такое жизненный цикл инвестиционного проекта?
  - 1) Продолжительность выполнения мероприятий по проекту от момента зарождения идеи до ее полной реализации.
  - 2) Временной интервал, характеризующий продолжительность, выполнения работ по данному проекту.  
Промежуток времени от момента обоснования проекта до момента получения инвестиций в проект.
4. Что включает в себя жизненный цикл проекта?
  - 1) Стадии и этапы.
  - 2) Этапы.
  - 3) Фазы, стадии и этапы.

#### Тема 3. Разновидности проектного менеджмента

5. На каком временном отрезке жизненного цикла проекта рассчитывается коммерческая эффективность проекта?
  - 1) На прединвестиционном.
  - 2) На инвестиционном.
  - 3) На эксплуатационном.
  - 4) На всех.
6. Что такое коммерческая эффективность проекта?
  - 1) Целесообразность реализации проекта с позиций его инициаторов.
  - 2) Выгодность осуществления данного проекта с точки зрения решения социально-экономических задач.
  - 3) Эффективность внедрения проекта с позиций бюджетов различных уровней.

#### Тема 4. Организационная структура управления проектом

7. На какие периоды жизненного цикла проекта распространяется проблема управления проектами?
  - 1) Прединвестиционную.
  - 2) Прединвестиционную, инвестиционную и эксплуатационную.
  - 3) Инвестиционную и эксплуатационную. Классификация проектов.

#### Тема 5. Логико-структурный подход к управлению проектом

8. Понятие "инвестиционная привлекательность проекта" распространяется на:

- 1) интересы и цели инициаторов проекта;
- 2) краткосрочные и долгосрочные цели инвестора;
- 3) администрации регионов, где действует предприятие - инициатор проекта;
- 4) других участников проекта;
- 5) всех перечисленных выше.

#### Тема 6. Аналитическая фаза управления проектом

#### 9. Каковы методы количественной оценки коммерческой эффективности проектов?

- 1) Метод внутренней нормы возврата.
- 2) Метод чистого дисконтированного дохода,
- 3) Метод срока возврата.
- 4) Все перечисленные.

#### 10. Что является необходимым условием отбора проекта для финансирования?

- 1) Требование  $NPV_j > 0$ .
- 2) Требование  $NPV_j = 0$ .
- 3) Требование  $NPV_j - \max NPV_j$  для любого  $k$  (вариант проекта).
- 4) Требование  $NPV_j < \max NPV_j$  для любого  $k$ , но  $NPV_j > (=) \max NPV_j - E_j$ , где  $E_j$  - уступка  $j$ -го участника проекта.

участника проекта.

#### Тема 7. Фаза планирования в управлении проектом

#### 11. Чтобы проект был эффективен для инвестора, норма дисконтирования должна быть:

- 1) равна депозитной ставке;
- 2) выше депозитной ставки;
- 3) ниже депозитной ставки.

#### 12. В терминах концепции потока реальных денег рассчитываются следующие оценочные показатели:

- 1) ЧДД;
- 2) ВПД;
- 3) срок возврата инвестиций;
- 4) все перечисленные показатели;
- 5) индекс доходности и период окупаемости;
- 6) дисконтированный срок окупаемости;
- 7) требуемая норма прибыли.

#### Тема 8. Материально-техническая подготовка проекта

#### 13. Финансовые притоки включают в себя:

- 1) оплаченный акционерный капитал, субсидии, долго- и среднесрочные ссуды, полное погашение ссуд, увеличение счетов к оплате, операционные оттоки реальных денег, прирост основного капитала (инвестиций), прирост чистого оборотного капитала, поступления от продажи основного капитала, выплаченные дивиденды;
- 2) оплаченный акционерный капитал, субсидии, долго- и среднесрочные ссуды, полное погашение ссуд, увеличение счетов к оплате, операционные оттоки реальных денег, прирост основного капитала (инвестиций), прирост чистого оборотного капитала;
- 3) все перечисленное.

#### 14. Финансовые оттоки включают в себя:

- 1) выплаченные дивиденды, выкуп акций, проценты, уплаченные по ссудам, уменьшение счетов к оплате, поступления от продажи основного капитала, получение ликвидационной стоимости, поступления от продаж, поступления от уменьшения чистого оборотного капитала, операционные притоки реальных денег,
- 2) оплаченный акционерный капитал, субсидии, долго- и среднесрочные ссуды, полное погашение ссуд, увеличение счетов к оплате, операционные оттоки реальных денег, прирост основного капитала (инвестиций), прирост чистого оборотного капитала;

#### Тема 9. Управление временем проекта

#### 15. Бизнес-план является:

- 1) частью инвестиционного проекта;
- 2) технико-экономическим обоснованием инвестиционного проекта;
- 3) документом, разрабатываемым независимо от разработки инвестиционного проекта.

#### 16. Структура бизнес-плана обязательно должна включать:

- 1) финансовый план;
- 2) организационный план;
- 3) производственный и финансовый план;
- 4) производственный и организационный план;
- 5) план маркетинга;
- 6) все перечисленные разделы.

#### Тема 10. Оценка и управление стоимостью проекта

#### 17. Как привлечь иностранного инвестора?

- 1) Разработать инвестиционный проект в соответствии с международными методиками.
- 2) Представить инвестиционный проект, учитывающий требования конкретного инвестора и специфические условия, в которых предполагается реализация проекта.
- 3) Предложить потенциальному инвестору исходные предпосылки и идею проекта для его последующей оценки и анализа самим инвестором.

Тема 11. Управление проектной командой

18. Покупка и запуск технологической линии требуют 1 млн. руб., монтаж – 1 месяц. Ожидаемый средний годовой доход 400 тыс. руб. Какова доходность реализации такого проекта?

- а) 100%;
- б) 40%;
- в) 2,5%.

19. Годовой объем закупок товара – 100 тыс. руб., объем продаж – 135 тыс. руб. Издержки – 28 тыс. руб. (аренда помещений, склады). Какой минимальный объем нужен для безубыточной работы?

- а) 108 тыс. руб.;
- б) 163 тыс. руб.;
- в) 128 тыс. руб.

Тема 12. Оценка и экспертиза проекта

20. Инвестиция составляет  $I = 10$  млн. руб. и даст в течение 3-х последующих лет отдачу  $R_1 = 3$  млн. руб.,  $R_2 = 5$  млн. руб.,  $R_3 = 6$  млн. руб.,  $r = 0,1$ . Какое уравнение описывает этот инвестиционный проект:

- а)  $10 = 3/1,1 + 5/1,21$
- б)  $10 + 3/1,1 + 5/1,21 + 6/1,33 = 0$
- в)  $V = -10 + 3/1,1 + 5/1,21 + 6/1,33$

#### Критерии оценивания

- отношение правильно выполненных заданий к общему их количеству

#### Шкала оценивания

Баллы для учета в рейтинге (оценка)	Степень удовлетворения критериям
86-100 баллов «отлично»	Выполнено от 26 до 30 тестов
71-85 баллов «хорошо»	Выполнено от 20 до 25 теста
56-70 баллов «удовлетворительно»	Выполнено от 14 до 19 тестов
0-55 баллов «неудовлетворительно»	Выполнено менее 14 тестов