

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

**Федеральное государственное бюджетное образовательное**

ФИО: Цыбиков Бэликто Батович

**учреждение высшего образования**

Должность: Ректор

**«Бурятская государственная сельскохозяйственная академия имени В.Р. Филиппова»**

Дата подписания: 22.06.2026 11:39:42

Уникальный программный ключ:

056af948c3e48c6f3c571e429957a8ae7b7577a68

**Институт землеустройства, кадастров и мелиорации**

**«СОГЛАСОВАНО»**

Заведующий выпускающей кафедрой  
Кадастры и право

уч. ст., уч. зв.

**Гунтыпова Е.Э.**

подпись

**«28» апреля 2026г.**

**«УТВЕРЖЕНО»**

Директор  
Институт землеустройства, кадастров  
и мелиорации факультет

уч. ст., уч. зв.

**Балданов Н.Д.**

подпись

**«28» апреля 2026г.**

**Рабочая программа  
Дисциплины (модуля)**

**Б1.О.11 Менеджмент**

**21.03.02 Землеустройство и кадастры  
направленность (профиль) Кадастр недвижимости**

Обеспечивающая преподавание  
дисциплины кафедра **Менеджмент**

Квалификация бакалавр

Форма обучения очная

Форма промежуточной  
аттестации Зачет

Объем дисциплины в З.Е. 3

Продолжительность в  
часах/неделях 108/ 0

Статус дисциплины относится к обязательной части блока 1 "Дисциплины" ОПОП  
в учебном плане является дисциплиной обязательной для изучения

**Распределение часов дисциплины**

| Курс 2<br>Семестр 4  | Количество<br>часов | Итого |
|----------------------|---------------------|-------|
| Вид занятий          | УП                  | УП    |
| Лекционные занятия   | 18                  | 18    |
| Практические занятия | 36                  | 36    |
| Контактная работа    | 54                  | 54    |
| Сам. работа          | 54                  | 54    |
| Итого                | 108                 | 108   |

Улан-Удэ, 2026г.

|                             |
|-----------------------------|
| Программу составил(и):      |
| Гармаева Людмила Бургэдовна |

Программа дисциплины

**Менеджмент**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

- Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 21.03.02 Землеустройство и кадастры (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 978);

составлена на основании учебного плана:

b210302\_o\_4 КН.plx

утвержденного Ученым советом вуза от 28.04.2026 протокол № 8

Программа одобрена на заседании кафедры

**Кадастры и право**

Протокол № 5 от 17.12.2025

Зав. кафедрой Гунтыпова Е.Э.

\_\_\_\_\_

подпись

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании методической комиссии Институт землеустройства, кадастров и мелиорации от «18» декабря 2025г., протокол №4

Председатель методической комиссии Институт землеустройства, кадастров и мелиорации Даржаев В.Х.

Внешний эксперт  
(представитель работодателя)

Первый заместитель министра имущественных и земельных отношений Республики Бурятия - председатель Комитета земельно-имущественной политики и землепользования

\_\_\_\_\_

Гатапов Михаил Алексеевич

\_\_\_\_\_

подпись

\_\_\_\_\_

И.О. Фамилия

| № п/п | Учебный год    | Одобрено на заседании кафедры |              | Утверждаю<br>Заведующий кафедрой<br>Суворова А.В. |              |
|-------|----------------|-------------------------------|--------------|---|--------------|
|       |                | протокол                      | Дата         | Подпись   | Дата         |
| 1     | 20__/20__ г.г. | №__                           | «__» 20__ г. |   | «__» 20__ г. |
| 2     | 20__/20__ г.г. | №__                           | «__» 20__ г. |   | «__» 20__ г. |
| 3     | 20__/20__ г.г. | №__                           | «__» 20__ г. |   | «__» 20__ г. |
| 4     | 20__/20__ г.г. | №__                           | «__» 20__ г. |   | «__» 20__ г. |
| 5     | 20__/20__ г.г. | №__                           | «__» 20__ г. |   | «__» 20__ г. |

| <b>ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>  |  |  |
|---|--|--|
| 1   | Цели: получение в процессе обучения теоретических знаний и практических навыков по основам менеджмента, формирование и развитие коммуникативных компетенций в сфере профессиональной деятельности обучающихся по основной профессиональной образовательной программе высшего образования<br><br>Задачи: формирование теоретических знаний и практических навыков по основам менеджмента; систематизация знаний обучающихся в области теории и практики менеджмента |  |
| 2   | Цели: получение в процессе обучения теоретических знаний и практических навыков по основам менеджмента, формирование и развитие коммуникативных компетенций в сфере профессиональной деятельности обучающихся по основной профессиональной образовательной программе высшего образования<br><br>Задачи: формирование теоретических знаний и практических навыков по основам менеджмента; систематизация знаний обучающихся в области теории и практики менеджмента |  |
| 3   | Цели: получение в процессе обучения теоретических знаний и практических навыков по основам менеджмента, формирование и развитие коммуникативных компетенций в сфере профессиональной деятельности обучающихся по основной профессиональной образовательной программе высшего образования<br><br>Задачи: формирование теоретических знаний и практических навыков по основам менеджмента; систематизация знаний обучающихся в области теории и практики менеджмента |  |
| <b>ЭТАПЫ ФОРМИРОВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ И МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>   |  |  |
| Блок.Часть  | Б1.О   |  |
| УК-6: Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни                                       |  |  |
| <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>  |  |  |
| 1   | 1 семестр  | Общественный проект"Обучение служением"  |
| 2   | 1 семестр  | Введение в специальность   |
| <b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной практики необходимо как предшествующее:</b>  |  |  |
| 1   | 5 семестр  | Земельное право  |
| 2   | 8 семестр  | Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы |
| 3   | 6 семестр  | Производственная практика  |
| 4   | 8 семестр  | Производственная практика  |
| 5   | 8 семестр  | Преддипломная практика   |
| <b>ОПИСАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ, КРИТЕРИЕВ И ШКАЛ ОЦЕНИВАНИЯ КОМПЕТЕНЦИЙ В РАМКАХ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>   |  |  |
| <b>КОД И НАЗВАНИЕ КОМПЕТЕНЦИИ</b><br>УК-6: Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни; |  |  |
| <b>Знать и понимать</b> способы управления своим временем, выстраивания и реализации траектории саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни:                      |  |  |
| Уровень 1   | ИД-2 не знает важность планирования перспективных целей деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста<br>ИД-4 Не знает эффективность использования времени и других ресурсов при решении поставленных задач, а также относительно полученного результата  |  |
| Уровень 2   | ИД-2 Знает удовлетворительно важность планирования перспективных целей деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста<br>ИД-4 Знает удовлетворительно эффективность использования времени и других ресурсов при решении поставленных задач, а также относительно полученного результата  |  |
| Уровень 3   | ИД-2 Знает хорошо важность планирования перспективных целей деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста<br>ИД-4 Знает хорошо эффективность использования времени и других ресурсов при решении поставленных задач, а также относительно полученного результата  |  |
| Уровень 4   | ИД-2 Знает отлично важность планирования перспективных целей деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста<br>ИД-4 Знает отлично эффективность использования времени и других ресурсов при решении поставленных задач, а также относительно полученного результата  |  |

| <b>Уметь делать (действовать) управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни:</b>     |   |  |  |
|---|---|--|--|
| Уровень 1   | ИД-2 не умеет применять и планировать перспективные цели деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда<br>ИД-4 Не умеет критически оценивает эффективность использования времени   |  |  |
| Уровень 2   | ИД-2 Умеет удовлетворительно применять и планировать перспективные цели деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда<br>ИД-4 Умеет удовлетворительно критически оценивает эффективность использования времени   |  |  |
| Уровень 3   | ИД-2 умеет хорошо применять планировать и перспективные цели деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда<br>ИД-4 Умеет хорошо критически оценивает эффективность использования времени   |  |  |
| Уровень 4   | ИД-2 Умеет отлично применять и планировать перспективные цели деятельности с учетом условий, средств, личностных возможностей, этапов карьерного роста, временной перспективы развития деятельности и требований рынка труда<br>ИД-4 Умеет отлично критически оценивает эффективность использования времени   |  |  |
| <b>Владеть навыками (иметь навыки) управления своим временем, выстраивания и реализации траектории саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни:</b> |   |  |  |
| Уровень 1   | ИД-2 не владеет временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития<br>ИД-4 Не владеет навыками способностью использовать время и других ресурсов при решении поставленных задач  |  |  |
| Уровень 2   | ИД-2 Владеет удовлетворительно временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития<br>ИД-4 Владеет удовлетворительно способностью использовать время и других ресурсов при решении поставленных задач   |  |  |
| Уровень 3   | ИД-2 владеет хорошо временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития<br>ИД-4 Владеет хорошо способностью использовать время и других ресурсов при решении поставленных задач   |  |  |
| Уровень 4   | ИД-2 Владеет отлично временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития<br>ИД-4 Владеет отлично способностью использовать время и других ресурсов при решении поставленных задач   |  |  |
| Уровни сформированности компетенций   |   |  |  |
| компетенция не сформирована   | минимальный   | средний  | высокий  |
| Оценки формирования компетенций   |   |  |  |
| Оценка «неудовлетворительно» - уровень 1  | Оценка «удовлетворительно» - уровень 2  | Оценка «хорошо» - уровень 3  | Оценка «отлично» - уровень 4   |
| Характеристика сформированности компетенции   |   |  |  |
| Компетенция в полной мере не сформирована. Имеющихся знаний, умений и навыков недостаточно для решения практических (профессиональных) задач                              | Сформированность компетенции соответствует минимальным требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков в целом достаточно для решения практических (профессиональных) задач  | Сформированность компетенции в целом соответствует требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков и мотивации в целом достаточно для решения стандартных практических (профессиональных) задач | Сформированность компетенции полностью соответствует требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков и мотивации в полной мере достаточно для решения сложных практических (профессиональных) задач |
| <b>КОД И НАЗВАНИЕ КОМПЕТЕНЦИИ</b>   |   |  |  |
| <b>УК-9: Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах;</b>   |   |  |  |
| <b>Знать и понимать способы управления своим временем, выстраивания и реализации траектории саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни:</b>        |   |  |  |
| Уровень 1   | ИД-1 Не знает понятия инклюзивной компетентности, ее компоненты и структуру; базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах<br>ИД-2 Не знает профессиональную деятельность на основе применения базовых дефектологических знаний с различным контингентом<br>ИД-3 Не знает бизнес-планы, новые направления деятельности организаций                            |  |  |
| Уровень 2   | ИД-1 Знает удовлетворительно понятия инклюзивной компетентности, ее компоненты и структуру; базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах<br>ИД-2 Знает удовлетворительно профессиональную деятельность на основе применения базовых дефектологических знаний с различным контингентом<br>ИД-3 Знает бизнес-планы, новые направления деятельности организаций |  |  |



| Уровни сформированности компетенций   |   |  |  |
|---|---|--|--|
| компетенция не сформирована   | минимальный   | средний  | высокий  |
| Оценки формирования компетенций   |   |  |  |
| Оценка «неудовлетворительно» - уровень 1  | Оценка «удовлетворительно» - уровень 2  | Оценка «хорошо» - уровень 3  | Оценка «отлично» - уровень 4   |
| Характеристика сформированности компетенции   |   |  |  |
| Компетенция в полной мере не сформирована. Имеющихся знаний, умений и навыков недостаточно для решения практических (профессиональных) задач                          | Сформированность компетенции соответствует минимальным требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков в целом достаточно для решения практических (профессиональных) задач  | Сформированность компетенции в целом соответствует требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков и мотивации в целом достаточно для решения стандартных практических (профессиональных) задач | Сформированность компетенции полностью соответствует требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков и мотивации в полной мере достаточно для решения сложных практических (профессиональных) задач |
| <b>КОД И НАЗВАНИЕ КОМПЕТЕНЦИИ</b>   |   |  |  |
| <b>ОПК-3: Способен участвовать в управлении профессиональной деятельностью, используя знания в области землеустройства и кадастров;</b>                               |   |  |  |
| <b>Знать и понимать способы управления своим временем, выстраивания и реализации траектории саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни:</b>    |   |  |  |
| Уровень 1   | ИД-1 не знает основные понятия систем управления, законы, закономерности и принципы систем управления.<br>ИД-2 не знает применять на практике элементы производственного менеджмента, используя знания в области землеустройства<br>ИД-3 не знает принципиальной оценки применяемых видов предпринимательской деятельности на предприятии                         |  |  |
| Уровень 2   | ИД-1 знает основные понятия систем управления, законы, закономерности и принципы систем управления.<br>ИД-2 знает применять на практике элементы производственного менеджмента, используя знания в области землеустройства<br>ИД-3 знает принципиальной оценки применяемых видов предпринимательской деятельности на предприятии                                  |  |  |
| Уровень 3   | ИД-1 знает хорошо основные понятия систем управления, законы, закономерности и принципы систем управления<br>ИД-2 знает хорошо применять на практике элементы производственного менеджмента, используя знания в области землеустройства<br>ИД-3 знает хорошо применяемых видов предпринимательской деятельности на предприятии                                    |  |  |
| Уровень 4   | ИД-1 знает отлично основные понятия систем управления, законы, закономерности и принципы систем управления<br>ИД-2 знает отлично применять на практике элементы производственного менеджмента, используя знания в области землеустройства<br>ИД-3 знает отлично применяемых видов предпринимательской деятельности на предприятии                                 |  |  |
| <b>Уметь делать (действовать) управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни:</b> |   |  |  |
| Уровень 1   | ИД-1 не умеет и не знает основные понятия систем управления, законы, закономерности и принципы систем управления.<br>ИД-2 не умеет применять на практике элементы производственного менеджмента, используя знания в области землеустройства<br>ИД-3 не умеет воспринимать принципиальной оценки применяемых видов предпринимательской деятельности на предприятии |  |  |
| Уровень 2   | ИД-1 умеет и знает основные понятия систем управления, законы, закономерности и принципы систем управления.<br>ИД-2 умеет применять на практике элементы производственного менеджмента, используя знания в области землеустройства<br>ИД-3 умеет и знает принципиальную оценку применяемых видов предпринимательской деятельности на предприятии                  |  |  |
| Уровень 3   | ИД-1 умеет и знает хорошо основные понятия систем управления, законы, закономерности и принципы систем управления<br>ИД-2 умеет хорошо применять на практике элементы производственного менеджмента, используя знания в области землеустройства<br>ИД-3 умеет и знает хорошо применяемых видов предпринимательской деятельности на предприятии                    |  |  |

| Уровень 4   | ИД-1 умеет и знает отлично основные понятия систем управления, законы, закономерности и принципы систем управления<br>ИД-2 умеет отлично применять на практике элементы производственного менеджмента, используя знания в области землеустройства<br>ИД-3 умеет и знает отлично применяемых видов предпринимательской деятельности на предприятии               |  |   |       |                 |           |   |
|---|---|--|---|-------|-----------------|-----------|---|
| <b>Владеть навыками (иметь навыки) управления своим временем, выстраивания и реализации траектории саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни:</b> |   |  |   |       |                 |           |   |
| Уровень 1   | ИД-1 не владеет основными понятиями систем управления, законы, закономерности и принципы систем управления.<br>ИД-2 не владеет применять на практике элементы производственного менеджмента, используя знания в области землеустройства<br>ИД-3 не владеет воспринимать принципиальной оценки применяемых видов предпринимательской деятельности на предприятии |  |   |       |                 |           |   |
| Уровень 2   | ИД-1 владеет основными понятиями систем управления, законы, закономерности и принципы систем управления.<br>ИД-2 владеет применять на практике элементы производственного менеджмента, используя знания в области землеустройства<br>ИД-3 владеет оценками применяемых видов предпринимательской деятельности на предприятии                                    |  |   |       |                 |           |   |
| Уровень 3   | ИД-1 владеет хорошо основными понятиями систем управления, законы, закономерности и принципы систем управления<br>ИД-2 владеет хорошо применять на практике элементы производственного менеджмента, используя знания в области землеустройства<br>ИД-3 владеет хорошо применять видами предпринимательской деятельности на предприятии                          |  |   |       |                 |           |   |
| Уровень 4   | ИД-1 владеет отлично основными понятиями систем управления, законы, закономерности и принципы систем управления<br>ИД-2 владеет отлично применять на практике элементы производственного менеджмента, используя знания в области землеустройства<br>ИД-3 владеет отлично применять видами предпринимательской деятельности на предприятии                       |  |   |       |                 |           |   |
| Уровни сформированности компетенций   |   |  |   |       |                 |           |   |
| компетенция не сформирована   | минимальный   | средний  | высокий   |       |                 |           |   |
| Оценки формирования компетенций   |   |  |   |       |                 |           |   |
| Оценка «неудовлетворительно» -  | Оценка «удовлетворительно» - уровень 2  | Оценка «хорошо» - уровень 3  | Оценка «отлично» - уровень 4  |       |                 |           |   |
| Характеристика сформированности компетенции   |   |  |   |       |                 |           |   |
| Компетенция в полной мере не сформирована. Имеющихся знаний, умений и навыков недостаточно для решения практических (профессиональных) задач                              | Сформированность компетенции соответствует минимальным требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков в целом достаточно для решения практических (профессиональных) задач  | Сформированность компетенции в целом соответствует требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков и мотивации в целом достаточно для решения стандартных практических (профессиональных) задач | Сформированность компетенции полностью соответствует требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков и мотивации в полной мере достаточно для решения сложных практических |       |                 |           |   |
| <b>СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b>  |   |  |   |       |                 |           |   |
| Код занятия   | Наименование разделов (этапов) и тем  | Вид работ  | Семестр   | Часов | Компетенции     | Интеракт. | Примечание (используемые интерактивные формы, форма текущего контроля успеваемости) |
| <b>Раздел 1. История развития менеджмента</b>   |   |  |   |       |                 |           |   |
| 1.1   | Исторические предпосылки менеджмента. Научные школы менеджмента.  | Лек  | 4   | 4     | УК-6,УК-9,ОПК-3 |           | Лекция -визуализация  |
| 1.2   | Управление и менеджмент. Сущность, виды и система управления (менеджмента) Принципы менеджмента. Методы управления  | Лек  | 4   | 2     | УК-6,УК-9,ОПК-3 |           | Лекция -визуализация  |

|      |  |     |   |   |                 |   |                            |
|------|--|-----|---|---|-----------------|---|----------------------------|
| 1.3  | Процесс и функции управления.<br>Коммуникации в системе управления.<br>Управленческая информация.<br>Управленческие решения.   | Лек | 4 | 2 | УК-6,УК-9,ОПК-3 |   | Лекция -визуализация       |
| 1.4  | Понятие, сущность и классификация организаций.<br>Внутренняя и внешняя среды организаций.<br>Структуризация деятельности организаций   | Лек | 4 | 2 | УК-6,УК-9,ОПК-3 |   | Лекция -визуализация       |
| 1.5  | Понятие и сущность эффективности менеджмента. Подходы к оценке и показатели эффективности менеджмента.<br>Социальная эффективность менеджмента. Основы государственного управления и регулирования АПК | Лек | 4 | 2 | УК-6,УК-9,ОПК-3 |   | Лекция -визуализация       |
| 1.6  | Исторические предпосылки менеджмента. Научные школы менеджмента.   | Пр  | 4 | 6 | УК-6,УК-9,ОПК-3 | 2 | опрос, практическая работа |
| 1.7  | Управление и менеджмент. Сущность, виды и система управления (менеджмента)<br>Принципы менеджмента.<br>Методы управления   | Пр  | 4 | 6 | УК-6,УК-9,ОПК-3 | 2 | опрос, практическая работа |
| 1.8  | Процесс и функции управления.<br>Коммуникации в системе управления.<br>Управленческая информация.<br>Управленческие решения.   | Пр  | 4 | 4 | УК-6,УК-9,ОПК-3 | 4 | опрос, практическая работа |
| 1.9  | Понятие, сущность и классификация организаций.<br>Внутренняя и внешняя среды организаций.<br>Структуризация деятельности организаций   | Пр  | 4 | 4 | УК-6,УК-9,ОПК-3 | 2 | опрос, практическая работа |
| 1.10 | Понятие и сущность эффективности менеджмента. Подходы к оценке и показатели эффективности менеджмента.<br>Социальная эффективность менеджмента. Основы государственного управления и регулирования АПК | Пр  | 4 | 4 | УК-6,УК-9,ОПК-3 | 2 | опрос, практическая работа |

|   |   |     |   |   |                 |  |                      |
|---|---|-----|---|---|-----------------|--|----------------------|
| 1.11  | Исторические предпосылки менеджмента. Научные школы менеджмента.  | Ср  | 4 | 6 | УК-6,УК-9,ОПК-3 |  | опрос тестирование   |
| 1.12  | Управление и менеджмент. Сущность, виды и система управления (менеджмента) Принципы менеджмента. Методы управления  | Ср  | 4 | 6 | УК-6,УК-9,ОПК-3 |  | опрос тестирование   |
| 1.13  | Процесс и функции управления. Коммуникации в системе управления. Управленческая информация. Управленческие решения.   | Ср  | 4 | 6 | УК-6,УК-9,ОПК-3 |  | опрос тестирование   |
| 1.14  | Понятие, сущность и классификация организаций. Внутренняя и внешняя среды организаций. Структуризация деятельности организаций  | Ср  | 4 | 6 | УК-6,УК-9,ОПК-3 |  | опрос тестирование   |
| 1.15  | Понятие и сущность эффективности менеджмента. Подходы к оценке и показатели эффективности менеджмента. Социальная эффективность менеджмента. Основы государственного управления и регулирования АПК | Ср  | 4 | 6 | УК-6,УК-9,ОПК-3 |  | опрос тестирование   |
| <b>Раздел 2. Место и роль менеджера в управлении организацией</b> |   |     |   |   |                 |  |                      |
| 2.1   | Менеджер: понятие, личные и деловые качества, функции. Лидерские качества менеджера. Стиль управления и имидж менеджера. Этика и социальная ответственность менеджера.                              | Лек | 4 | 2 | УК-6,УК-9,ОПК-3 |  | Лекция -визуализация |
| 2.2   | Трудовой коллектив (группа): понятие, виды. Команда и этапы ее формирования. Неформальные коллективы в организации. Формирование и диагностика трудового коллектива                                 | Лек | 4 | 2 | УК-6,УК-9,ОПК-3 |  | Лекция -визуализация |
| 2.3   | Управление конфликтами.   | Лек | 4 | 2 | УК-6,УК-9,ОПК-3 |  | Лекция -визуализация |

|     |  |    |   |    |                 |   |                            |
|-----|--|----|---|----|-----------------|---|----------------------------|
| 2.4 | Менеджер: понятие, личные и деловые качества, функции. Лидерские качества менеджера. Стиль управления и имидж менеджера. Этика и социальная ответственность менеджера. | Пр | 4 | 4  | УК-6,УК-9,ОПК-3 | 2 | опрос, практическая работа |
| 2.5 | Трудовой коллектив (группа): понятие, виды. Команда и этапы ее формирования. Неформальные коллективы в организации. Формирование и диагностика трудового коллектива    | Пр | 4 | 6  | УК-6,УК-9,ОПК-3 | 2 | опрос, практическая работа |
| 2.6 | Управление конфликтами.  | Пр | 4 | 2  |                 | 2 | опрос, практическая работа |
| 2.7 | Менеджер: понятие, личные и деловые качества, функции. Лидерские качества менеджера. Стиль управления и имидж менеджера. Этика и социальная ответственность менеджера. | Ср | 4 | 6  | УК-6,УК-9,ОПК-3 |   | опрос тестирование         |
| 2.8 | Трудовой коллектив (группа): понятие, виды. Команда и этапы ее формирования. Неформальные коллективы в организации. Формирование и диагностика трудового коллектива    | Ср | 4 | 6  | УК-6,УК-9,ОПК-3 |   | опрос тестирование         |
| 2.9 | Управление трудовыми конфликтами.  | Ср | 4 | 12 | УК-6,УК-9,ОПК-3 |   | опрос тестирование         |

**ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ И РЕСУРСОВ СЕТИ "ИНТЕРНЕТ", НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

Основная литература

|      |  |
|------|--|
| ЛП.1 | Виханский О.С., Наумов А. И. Менеджмент [Электронный ресурс]:Учебник. - Москва: Издательство "Магистр", 2022. - 656 – Режим доступа: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=385853">https://znanium.com/catalog/document?id=385853</a>   |
| ЛП.2 | Мячин Ю.В., Тюрина К.А. Менеджмент [Электронный ресурс]:Учебник. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 777 – Режим доступа: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=394971">https://znanium.com/catalog/document?id=394971</a>                               |
| ЛП.3 | Дорофеев В. Д., Шмелева А. Н., Шестопал Н. Ю. Менеджмент [Электронный ресурс]:Учебное пособие. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 328 – Режим доступа: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=400853">https://znanium.com/catalog/document?id=400853</a> |
| ЛП.4 | Набоков В.И. Менеджмент [Электронный ресурс]:Учебник. - Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2023. - 186 – Режим доступа: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=426368">https://znanium.com/catalog/document?id=426368</a>                                     |

Дополнительная литература

|      |  |
|------|--|
| ЛП.1 | Резник С.Д., Бондаренко В.В., Удалов Ф. Е., Чемезов И.С. Персональный менеджмент [Электронный ресурс]:Учебник. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017. - 590 – Режим доступа: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=43193">https://znanium.com/catalog/document?id=43193</a> |
| ЛП.2 | Репина Е.А., Чернышев М. А., Анопоченко Т.Ю. Основы менеджмента [Электронный ресурс]:Учебное пособие. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2013. - 240 – Режим доступа: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=95761">https://znanium.com/catalog/document?id=95761</a>          |
| ЛП.3 | Игнатъева А.В., Максимцов М.М., Вдовина И.В., Доценко Е.В. Менеджмент [Электронный ресурс]:Учебно-методическая литература. - Москва: Вузовский учебник, 2012. - 284 – Режим доступа: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=175829">https://znanium.com/catalog/document?id=175829</a>         |

|      |  |
|------|--|
| Л2.4 | Переверзев М.П., Шайденко Н.А., Басовский Л.Е. Менеджмент [Электронный ресурс]:Учебник. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2013. - 330 – Режим доступа: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=240140">https://znanium.com/catalog/document?id=240140</a>        |
| Л2.5 | Виханский О.С., Наумов А. И. Менеджмент [Электронный ресурс]:Учебник. - Москва: Издательство "Магистр", 2019. - 288 – Режим доступа: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=329753">https://znanium.com/catalog/document?id=329753</a>   |
| Л2.6 | Мазилкина Е.И. Менеджмент [Электронный ресурс]:Учебное пособие. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 197 – Режим доступа: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=330964">https://znanium.com/catalog/document?id=330964</a>                                |
| Л2.7 | Кнышова Е.Н. Менеджмент [Электронный ресурс]:Учебное пособие. - Москва: Издательский Дом "ФОРУМ", 2020. - 304 – Режим доступа: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=355736">https://znanium.com/catalog/document?id=355736</a>   |
| Л2.8 | Дорофеев В. Д., Шмелева А. Н., Шестопал Н. Ю. Менеджмент [Электронный ресурс]:Учебное пособие. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019. - 328 – Режим доступа: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=355934">https://znanium.com/catalog/document?id=355934</a> |
| Л2.9 | Резник С.Д., Игошина И.А. Менеджмент [Электронный ресурс]:Учебное пособие. - Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2022. - 367 – Режим доступа: <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=386371">https://znanium.com/catalog/document?id=386371</a>                     |

Методическая литература

|      |   |
|------|---|
| Л3.1 | Тимофеева Н. С., Гармаева Л. Б., Дугина Е. Л., Шобдоева Н. В. Менеджмент [Электронный ресурс]:учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки "Государственное и муниципальное управление" (уровень бакалавриата). - Улан-Удэ: Бурятская ГСХА, 2024. - 228 – Режим доступа: <a href="https://elib.bgsha.ru/sotru/02849">https://elib.bgsha.ru/sotru/02849</a> |
|------|---|

**МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

| Номер аудитории | Назначение   | Оборудование и ПО   | Адрес   |
|-----------------|--|---|---|
| 533             | Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа, курсового проектирования (выполнения курсовых работ), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации (Кабинет менеджмента) (Кабинет документационного обеспечения управления) (Кабинет правового обеспечения профессиональной деятельности) (533) | 23 посадочных мест, рабочее место преподавателя, оснащенные учебной мебелью, интерактивная панель Lumien LMP8603 MLRU, компьютер ПК IRU Office 310H5SM MTi5 – 12 шт., с подключением к сети Интернет и доступом в ЭИОС – 12 шт., монитор Acer LCD Monitor Quick Start Guide (QSG)- 12 шт., Стенд 2 шт. Список ПО на компьютерах: KasperskyEndpointSecurity для бизнеса, Microsoft Windows Vista Business Russian Upgrade Academic OPEN No Level, Microsoft OfficeProPlus 2016 RUS OLP NL Acdmc. Microsoft Office Professional Plus 2007 Russian Academic OLP NL AE Система управления проектами Advanta. Программный комплекс «Компьютерная деловая игра «БИЗНЕС-КУРС: Максимум. Версия 1 Программа обработки и анализа социологической и маркетинговой информации «Vortex», версия 10 Программа стратегического финансового планирования, анализа инвестиционных проектов и подготовки бизнес-планов «Альт-Инвест» | 670024, Республика Бурятия, г. Улан-Удэ, ул. Пушкина, д. №8 , Библиотечно-информационный корпус |
| 535             | Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа (535)  | 107 посадочных мест, рабочее место преподавателя, оснащенные учебной мебелью, доска учебная, трибуна для выступления. Принтер HP P 2015 D, системный блок P4-3000 с подключением к сети Интернет и доступом в ЭИОС - 1 шт., монитор Acer, мультимедиа-проектор NEC M 230 X, флипчарт переносной 70*110 см, рулонный настенный экран. 2 стенда. Список ПО на компьютере: Kaspersky Endpoint Security для бизнеса, Microsoft  | 670024, Республика Бурятия, г. Улан-Удэ, ул. Пушкина, д. №8 , Библиотечно-информационный корпус |

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
|  |  | Windows Vista Business Russian Upgrade Academic OPEN No Level ,<br>Microsoft OfficeProPlus 2016 RUS OLP NL Acdmc. Microsoft Office Professional Plus 2007 Russian Academic OLP NL AE |  |
|--|--|--|--|

**ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ ИНТЕРНЕТ И ЛОКАЛЬНЫХ СЕТЕЙ АКАДЕМИИ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

1. Удаленные электронные сетевые учебные ресурсы временного доступа, сформированные на основании прямых договоров с правообладателями (электронно-библиотечные системы - ЭБС)

| Наименование   | Доступ  |
|--|---|
| 1  | 2   |
| Электронно-библиотечная система Издательства «Znanium» | <a href="http://znanium.ru/">http://znanium.ru/</a>       |
| Электронно-библиотечная система Издательства «Лань»    | <a href="http://e.lanbook.com/">http://e.lanbook.com/</a> |

|  |   |
|--|---|
| Электронно-библиотечная система Издательства «Юрайт» | <a href="http://urait.ru/">http://urait.ru/</a> |
|--|---|

2. Электронные сетевые ресурсы открытого доступа (профессиональные базы данных, массовые открытые онлайн-курсы и пр.):

| 1  | 2   |
|--|---|
| Платформа «Открытое образование» (онлайн-курсы по базовым дисциплинам, изучаемым в российских университетах) | <a href="https://openedu.ru/course/">https://openedu.ru/course/</a> |
| Профессиональные базы данных   | <a href="http://e.lanbook.com/">http://e.lanbook.com/</a>           |

3. Электронные учебные и учебно-методические ресурсы, подготовленные в академии:

338(571.54)/Т 415-605580122 Менеджмент учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки "Государственное и муниципальное управление" (уровень бакалавриата) Тимофеева Н. С., Гармаева Л. Б., Дугина Е. Л., Шобдоева Н. В. Улан-Удэ: Бурятская ГСХА 2024 0 228 <https://elib.bgsha.ru/sotru/02849>  
Экономика 17.02.2025

**ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ**

1. Программные продукты, необходимые для освоения учебной дисциплины

| Наименование программного продукта (ПП)   | Виды учебных занятий и работ, в которых используется данный продукт |
|---|---|
| Microsoft OfficeStd 2016 RUS OLP NL Acdmc. Договор № ПП-61/2015 г. О поставке программных продуктов от 9 декабря 2015 года<br>Microsoft OfficeProPlus 2016 RUS OLP NL Acdmc. Договор № ПП-61/2015 г. О поставке программных продуктов от 9 декабря 2015 года<br>Microsoft Windows Vista Business Russian Upgrade Academic OPEN No Level Государственный контракт № 25 от 1 апреля 2008 года | Занятия семинарского типа, самостоятельная работа                   |

2. Информационные справочные системы, необходимые для реализации учебного процесса

|  |  |
|--|--|
| Информационно-правовой портал «Гарант»         | в локальной сети академии<br><a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> |
| Справочно-поисковая система «Консультант Плюс» | <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>                      |

3. Информационно-образовательные системы (ЭИОС)

| Наименование ЭИОС и доступ    | Доступ  | Виды учебных занятий и работ, в которых используется данная система |
|-------------------------------|---|---|
| 1                             | 2   | 3   |
| Официальный сайт академии     | <a href="http://bgsha.ru/">http://bgsha.ru/</a>                 | Занятия лекционного типа, семинарского типа, самостоятельная работа |
| Личный кабинет                | <a href="http://lk.bgsha.ru/">http://lk.bgsha.ru/</a>           | Занятия лекционного типа, семинарского типа, самостоятельная работа |
| АС Деканат                    | в локальной сети академии                                       | -   |
| Корпоративный портал академии | <a href="https://portal.bgsha.ru/">https://portal.bgsha.ru/</a> | Занятия лекционного типа, семинарского типа, самостоятельная работа |
| ИС «Планы»                    | в локальной сети академии                                       | -   |
| Портфолио обучающегося        | <a href="http://lk.bgsha.ru/">http://lk.bgsha.ru/</a>           | Самостоятельная работа  |
| Сайт научной библиотеки       | <a href="https://elib.bgsha.ru/">https://elib.bgsha.ru/</a>     | Занятия лекционного типа, семинарского типа, самостоятельная работа |
| Электронная библиотека БГСХА  | <a href="https://elib.bgsha.ru/">https://elib.bgsha.ru/</a>     | Занятия лекционного типа, семинарского типа, самостоятельная работа |

| <b>КАДРОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЯ)</b> |   |                               |
|--|---|-------------------------------|
| ФИО преподавателя  | Уровень образования. Специальность и квалификация в соответствии с дипломом. Профессиональная переподготовка  | Ученая степень, ученое звание |
| 1  | 2   | 3                             |
| Гармаева Людмила Бургэдовна  | Высшее образование –специалитет, Педагогика и методика начального образования, квалификация учитель начальных классов Высшее образование –специалитет, Бухгалтерский учет, анализ и аудит, квалификация экономист Высшее образование –магистратура менеджмент, магистр Экологический менеджмент Подготовка кадров высшей школы –аспирантура Экономикаквалификация исследователь-преподаватель исследователь |                               |

**ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ) ДЛЯ ИНВАЛИДОВ И ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ**

|   |
|---|
| <p>Организационно-педагогическое, психолого-педагогическое сопровождение обучающихся инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья осуществляется на основании соответствующей рекомендации в заключении психолого-медико-педагогической комиссии или индивидуальной программе реабилитации инвалида. Академия, по заявлению обучающегося, создает специальные условия для получения высшего образования инвалидами и лицам с ограниченными возможностями здоровья:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- использование специализированных (адаптированных) рабочих программ дисциплин (модулей) и методов обучения и воспитания, включая наличие альтернативной версии официального сайта организации в сети «Интернет» для слабовидящих;</li> <li>- использование специальных учебников, учебных пособий и других учебно-методических материалов, включая альтернативные форматы печатных материалов (крупный шрифт или аудиофайлы);</li> <li>- использование специальных технических средств обучения (мультимедийное оборудование, оргтехника и иные средства) коллективного и индивидуального пользования, включая установку мониторов с возможностью трансляции субтитров, обеспечение надлежащими звуковыми воспроизведениями информации;</li> <li>- предоставление услуг ассистента (при необходимости), оказывающего обучающимся необходимую техническую помощь или услуги сурдопереводчиков / тифлосурдопереводчиков;</li> <li>- проведение групповых и индивидуальных коррекционных занятий для разъяснения отдельных вопросов изучаемой дисциплины (модуля);</li> <li>- проведение процедуры оценивания результатов обучения возможно с учетом особенностей нозологий (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.) при использовании доступной формы предоставления заданий оценочных средств и ответов на задания (в печатной форме увеличенным шрифтом, в форме аудиозаписи, в форме электронного документа, задания зачитываются ассистентом, задания предоставляются с использованием сурдоперевода) с использованием дополнительного времени для подготовки ответа;</li> <li>- обеспечение беспрепятственного доступа обучающимся в учебные помещения, туалетные и другие помещения организации, а также пребывания в указанных помещениях (наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проемов и других приспособлений);</li> <li>- обеспечение сочетания онлайн и офлайн технологий, а также индивидуальных и коллективных форм работы в учебном процессе, осуществляемом с использованием дистанционных образовательных технологий;</li> <li>- и другие условия, без которых невозможно или затруднено освоение ОПОП ВО.</li> </ul> <p>В целях реализации ОПОП ВО в академии оборудована безбарьерная среда, учитывающая потребности лиц с нарушением зрения, с нарушениями слуха, с нарушениями опорно-двигательного аппарата. Территория соответствует условиям беспрепятственного, безопасного и удобного передвижения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Вход в учебный корпус оборудован пандусами, стекла входных дверей обозначены специальными знаками для слабовидящих, используется система Брайля. Сотрудники охраны знают порядок действий при прибытии в академию лица с ограниченными возможностями. В академии создана толерантная социокультурная среда, осуществляется необходимое сопровождение образовательного процесса, при необходимости предоставляется волонтерская помощь обучающимся инвалидам и лицам с ограниченными возможностями здоровья.</p> |
|---|

**ИЗМЕНЕНИЯ И ДОПОЛНЕНИЯ**

Ведомость изменений

| № п/п | Вид обновлений | Содержание изменений, вносимых в ОПОП | Обнование изменений |
|-------|----------------|---------------------------------------|---------------------|
| 1     |                |                                       |                     |
| 2     |                |                                       |                     |
| 3     |                |                                       |                     |
| 4     |                |                                       |                     |
| 5     |                |                                       |                     |
| 6     |                |                                       |                     |