

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Цыбиков Бадикто Баторович
Должность: Ректор
Дата подписания: 11.09.2024 16:43:26
Уникальный программный ключ:
056af948c3e48c6f3c571e429957a8ae7b757ae8

**Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Бурятская государственная сельскохозяйственная академия
имени В.Р. Филиппова»**

Агрономический факультет

СОГЛАСОВАНО
Заведующий
выпускающей кафедрой
Ландшафтный дизайн и
экология

уч. ст., уч. зв.

ФИО

подпись

«__» _____ 20__ г.

УТВЕРЖДАЮ
Декан агрономического
факультета

уч. ст., уч. зв.

ФИО

подпись

«__» _____ 20__ г.

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

**дисциплины (модуля)
Б1.О.04 Управление проектами**

**Направление подготовки
35.04.01 Лесное дело
Направленность (профиль)
Экосистемные услуги на ООПТ**

магистр

Обеспечивающая преподавание дисциплины кафедры Менеджмент

Разработчик (и)

подпись

уч. ст., уч. зв.

И.О.Фамилия

Внутренние эксперты:
Председатель методической
комиссии Факультета
Агробизнеса и межкультурных
коммуникаций

подпись

уч. ст., уч. зв.

И.О.Фамилия

Заведующий методическим кабинетом УМУ

подпись

И.О.Фамилия

Улан – Удэ, 2024

ВВЕДЕНИЕ

1. Оценочные материалы по дисциплине (модулю) является обязательным обособленным приложением к Рабочей программе дисциплины (модуля) и представлены в виде оценочных средств.
2. Оценочные материалы является составной частью нормативно-методического обеспечения системы оценки качества освоения обучающимися указанной дисциплины (модуля).
3. При помощи оценочных материалов осуществляется контроль и управление процессом формирования обучающимися компетенций, из числа предусмотренных ФГОС ВО в качестве результатов освоения дисциплины (модуля).
4. Оценочные материалы по дисциплине (модулю) включает в себя:
 - оценочные средства, применяемые при промежуточной аттестации по итогам изучения дисциплины (модуля).
 - оценочные средства, применяемые в рамках индивидуализации выполнения, контроля фиксированных видов ВАРО;
 - оценочные средства, применяемые для текущего контроля;
5. Разработчиками оценочных материалов по дисциплине (модулю) являются преподаватели кафедры, обеспечивающей изучение обучающимися дисциплины (модуля), практики в Академии. Содержательной основой для разработки оценочных материалов является Рабочая программа дисциплины (модуля).

1. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ИЗУЧЕНИЯ
учебной дисциплины (модуля), персональный уровень достижения которых проверяется
с использованием представленных в п. 3 оценочных материалов

Компетенции, в формировании которых задействована дисциплина		Код и наименование индикатора достижений компетенции	Компоненты компетенций, формируемые в рамках данной дисциплины (как ожидаемый результат ее освоения)		
код	наименование		знать и понимать	уметь делать (действовать)	владеть навыками (иметь навыки)
1		2	3	4	5
Универсальные компетенции					
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИД-1 _{УК-2} - формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления	основы поставленной проблемы проектной задачи и способ ее решения через реализацию проектного управления	формировать проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления	способностью формировать в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение, определять ожидаемые результаты решения выделенных задач
		ИД-2 _{УК-2} - разрабатывает концепцию проекта в рамках обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения	способы решения конкретной задачи проекта	решать конкретные задачи проекта обозначенной проблемы: формулирует цель, задачи, обосновывает актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения	способностью проектировать решение конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, формулируя цель, задачи, обосновывая актуальность, значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы их применения
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	ИД-1 _{УК-6} - знает принципы планирования профессиональной траектории с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда. ИД-2 _{УК-6} - умеет самостоятельно выявлять мотивы и стимулы для саморазвития, определяя реалистические цели профессионального роста. ИД-3 _{УК-6} - владеет навыками действий в условиях неопределенности с корректировкой планов по их реализации с учетом имеющихся ресурсов.	принципы планирования профессиональной траектории с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда.	самостоятельно выявлять мотивы и стимулы для саморазвития, определяя реалистические цели профессионального роста.	действий в условиях неопределенности с корректировкой планов по их реализации с учетом имеющихся ресурсов.
ОПК-5	Способен осуществлять технико-экономическое обоснование проектов в профессиональной деятельности	ИД-1 _{опк-5} Создает проекты на основе новых технологических приемов в профессиональной сфере	принципы разработки командной стратегии с учетом интересов, особенностей	планировать командную работу, распределять поручения и делегирует полномочия членам команды.	навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на

			поведения и мнений (включая критических) людей, с которыми работает/взаимодействует	Организовать обсуждение разных идей и мнений.	основе учета интересов всех сторон.
		ИД-2 _{опк-5} Рассчитывает экономическую эффективность применения новых технологических приемов в профессиональной деятельности.			

**2. РЕЕСТР
элементов оценочных материалов по дисциплине (модулю)**

Группа оценочных средств	Оценочное средство или его элемент
	Наименование
1	2
1. Средства для промежуточной аттестации по итогам изучения дисциплины	Перечень вопросов к зачету Критерии оценивания
2. Средства для индивидуализации выполнения, контроля фиксированных видов (ВАРО)	Не предусмотрены учебным планом
3. Средства для текущего контроля	Комплект заданий для практических работ Критерии оценивания Шкала оценивания
	Комплект контрольных вопросов для проведения устных опросов Критерии оценивания Шкала оценивания
	Комплект заданий для деловой игры «Доклад и дискуссия» Критерии оценивания Шкала оценивания
	Комплект заданий для самостоятельной работы обучающихся Критерии оценивания Шкала оценивания
	Комплект тестовых заданий Критерии оценивания Шкала оценивания

3. Описание показателей, критериев и шкал оценивания компетенций в рамках дисциплины (модуля)

Код и название компетенции	Код индикатора достижений компетенции	Индикаторы компетенции	Показатель оценивания – знания, умения, навыки (владения)	Уровни сформированности компетенций				Формы и средства контроля формирования компетенций
				компетенция не сформирована	минимальный	средний	высокий	
				Оценки сформированности компетенций				
				2	3	4	5	
				Оценка «неудовлетворительно»	Оценка «удовлетворительно»	Оценка «хорошо»	Оценка «отлично»	
Характеристика сформированности компетенции								
			Компетенция в полной мере не сформирована. Имеющихся знаний, умений и навыков недостаточно для решения практических (профессиональных) задач	Сформированность компетенции соответствует минимальным требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков в целом достаточно для решения практических (профессиональных) задач	Сформированность компетенции в целом соответствует требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков и мотивации в целом достаточно для решения стандартных практических (профессиональных) задач	Сформированность компетенции полностью соответствует требованиям. Имеющихся знаний, умений, навыков и мотивации в полной мере достаточно для решения сложных практических (профессиональных) задач		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Критерии оценивания								
УК-2 - Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИД-1 _{ук-2} ИД-2 _{ук-2}	Полнота знаний	Знает и понимает основы поставленной проблемы проектной задачи и способ ее решения через реализацию проектного управления	Не знает основы поставленной проблемы проектной задачи и способ ее решения через реализацию проектного управления	Знает удовлетворительно основы поставленной проблемы проектной задачи и способ ее решения через реализацию проектного управления;	Знает хорошо основы поставленной проблемы проектной задачи и способ ее решения через реализацию проектного управления	Знает отлично основы поставленной проблемы проектной задачи и способ ее решения через реализацию проектного управления;	Перечень вопросов к зачету Комплект контрольных вопросов для проведения устных опросов Комплект заданий для практических работ Кейс-задачи Комплект заданий для самостоятельной работы обучающихся Комплект тестовых заданий
		Наличие умений	Умеет формировать проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления;	Не умеет формировать проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления;	Умеет удовлетворительно формировать проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления;	Умеет хорошо формировать проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления;	Умеет отлично формировать проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления;	
		Наличие навыков (владение опытом)	Владеет способностью формировать в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих	Не владеет способностью формировать в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих	Владеет удовлетворительно способностью формировать в рамках поставленной цели проекта совокупность	Владеет хорошо способностью формировать в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач,	Владеет отлично способностью формировать в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач,	

			сть взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение, определять ожидаемые результаты решения выделенных задач	их ее достижение, определять ожидаемые результаты решения выделенных задач;	взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение, определять ожидаемые результаты решения выделенных задач;	обеспечивающих ее достижение, определять ожидаемые результаты решения выделенных задач;	обеспечивающих ее достижение, определять ожидаемые результаты решения выделенных задач;
УК-6 - Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	ИД-1 _{УК-6} ИД-2 _{УК-6} ИД-3 _{УК-6}	Полнота знаний	Знает и понимает принципы планирования профессиональной траектории и с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда;	Не знает принципы планирования профессиональной траектории с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда;	Знает удовлетворительно принципы планирования профессиональной траектории с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда;	Знает хорошо принципы планирования профессиональной траектории с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда;	Знает отлично принципы планирования профессиональной траектории с учетом особенностей как профессиональной, так и других видов деятельности и требований рынка труда;
		Наличие умений	Умеет самостоятельно выявлять мотивы и стимулы для саморазвития, определяя реалистические цели профессионального роста;	Не умеет самостоятельно выявлять мотивы и стимулы для саморазвития, определяя реалистические цели профессионального роста;	Умеет удовлетворительно самостоятельно выявлять мотивы и стимулы для саморазвития, определяя реалистические цели профессионального роста;	Умеет хорошо самостоятельно выявлять мотивы и стимулы для саморазвития, определяя реалистические цели профессионального роста;	Умеет отлично самостоятельно выявлять мотивы и стимулы для саморазвития, определяя реалистические цели профессионального роста;
		Наличие навыков (владение опытом)	Владеет навыками действий в условиях неопределенности с корректировкой планов по их реализации с учетом имеющихся ресурсов;	Не владеет навыками действий в условиях неопределенности с корректировкой планов по их реализации с учетом имеющихся ресурсов;	Владеет удовлетворительно навыками действий в условиях неопределенности с корректировкой планов по их реализации с учетом имеющихся ресурсов;	Владеет хорошо навыками действий в условиях неопределенности с корректировкой планов по их реализации с учетом имеющихся ресурсов;	Владеет отлично навыками действий в условиях неопределенности с корректировкой планов по их реализации с учетом имеющихся ресурсов;
ОПК-5 - Способен осуществлять	ИД-1 _{ОПК-5} ИД-2	Полнота знаний	Знает и понимает принципы	Не знает принципы разработки	Знает удовлетворительно	Знает хорошо принципы разработки	Знает отлично принципы

Лать технич- экономич еское обоснова ние проектов в професси ональной деятельн ости	опк-5		разработк и командно й стратегии с учетом интересов , особенно стей поведени я и мнений (включая критическ их) людей, с которыми работает/ взаимоде йствует	командной стратегии с учетом интересов, особенностей поведения и мнений (включая критических) людей, с которыми работает/взаим одействует	принципы разработки командной стратегии с учетом интересов, особенностей поведения и мнений (включая критических) людей, с которыми работает/вза имодействует	командной стратегии с учетом интересов, особенностей поведения и мнений (включая критических) людей, с которыми работает/вза имодействует ;	разработки командной стратегии с учетом интересов, особенностей поведения и мнений (включая критических) людей, с которыми работает/вза имодействует ;	
		Наличие навыков (владение опытом)	Владеет навыками преодоле ния возникаю щих в команде разноглас ий, споров и конфликт ов на основе учета интересов всех сторон	Не владеет навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон	Владеет удовлетворит ельно навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон;	Владеет хорошо навыками преодоления возникающих в команде разногласий, споров и конфликтов на основе учета интересов всех сторон;	Владеет отлично навыками обеспечения заинтересова нности сторон инвестиционн ого проекта, сбор требований к инвестиционн ому проекту Организации проведения этапов экспертизы инвестиционн ого проекта в целях обеспечения согласованно сти выполнения проектами всеми участниками;	

4. Типовые контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения основной профессиональной образовательной программы

4.1. Типовые контрольные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков

4.1.1. Средства для промежуточной аттестации по итогам изучения дисциплины

6.1 Нормативная база проведения промежуточной аттестации обучающихся по результатам изучения дисциплины Б1.О.04 Управление проектами	
1) действующее «Положение о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся ФГБОУ ВО Бурятская ГСХА»	
6.2. Основные характеристики промежуточной аттестации обучающихся по итогам изучения дисциплины (модуля)	
1	2
Цель промежуточной аттестации -	установление уровня достижения каждым обучающимся целей и задач обучения по данной дисциплине, изложенным в п.2.2 настоящей программы
Форма промежуточной аттестации -	зачёт
Место процедуры получения зачёта в графике учебного процесса	1) участие обучающегося в процедуре получения зачёта осуществляется за счёт учебного времени (трудоемкости), отведённого на изучение дисциплины 2) процедура проводится в рамках ВАРО, на последней неделе семестра
Основные условия получения обучающимся зачёта:	1) обучающийся выполнил все виды учебной работы (включая самостоятельную) и отчитался об их выполнении в сроки, установленные графиком учебного процесса по дисциплине
Процедура получения зачёта -	Представлены в оценочных материалах по данной дисциплине
Методические материалы, определяющие процедуры оценивания	

Перечень вопросов к зачету

1. Проектный менеджмент на фоне развития теории и практики управления (УК-2, УК-6, ОПК-5)
2. Структура задач материально-технической подготовки проекта (УК-2, УК-6, ОПК-5)
3. Краткая история проектного управления за рубежом (УК-2, УК-6, ОПК-5)
4. Органы материально-технического обеспечения (УК-2, УК-6, ОПК-5)
5. Краткая история проектного управления в России (УК-2, УК-6, ОПК-5)
6. Подрядные торги и контракты (УК-2, УК-6, ОПК-5)
7. Проблемы вхождения России в мировое сообщество управления проектам (УК-2, УК-6, ОПК-5)
8. Структура процессов «Определение состава операций» и «определение взаимосвязей операций» (УК-2, УК-6, ОПК-5)
9. Проблемы классификации проектов (УК-2, УК-6, ОПК-5)
10. Основные понятия и правила построения сетевых моделей (УК-2, УК-6, ОПК-5)
11. Терминальные проекты (УК-2, УК-6, ОПК-5)
12. Оценка длительности операции (УК-2, УК-6, ОПК-5)
13. Развивающиеся проекты (УК-2, УК-6, ОПК-5)
14. Метод критического пути (УК-2, УК-6, ОПК-5)
15. Открытые проекты (УК-2, УК-6, ОПК-5)
16. Метод PERT (УК-2, УК-6, ОПК-5)
17. Мультипроекты ((УК-2, УК-6, ОПК-5)
18. Оценка стоимости проекта (УК-2, УК-6, ОПК-5)
19. Классификация проектного управления (УК-2, УК-6, ОПК-5)
20. Виды и назначение смет ((УК-2, УК-6, ОПК-5)
21. Понятие организационной структуры управления проектом (УК-2, УК-6, ОПК-5)
22. Методы определения сметной стоимости (УК-2, УК-6, ОПК-5)
23. Общие принципы выбора организационной структуры управления проектом (УК-2, УК-6, ОПК-5)
24. Структура управления стоимостью на этапах жизненного цикла (УК-2, УК-6, ОПК-5)
25. Роль логико-структурного подхода в управлении проектом (УК-2, УК-6, ОПК-5)
26. Управление проектной командой (УК-2, УК-6, ОПК-5)
27. Методика составления матрицы логической структуры проекта (УК-2, УК-6, ОПК-5)
28. Руководство, лидерство в команде (УК-2, УК-6, ОПК-5)
29. Анализ внутренней и внешней среды, оценка заинтересованных сторон проекта (УК-2, УК-6, ОПК-5)
30. Предотвращение конфликтов в команде (УК-2, УК-6, ОПК-5)
31. Анализ проблем и составление дерева проблем (УК-2, УК-6, ОПК-5)
32. Риск проекта и его страхование (УК-2, УК-6, ОПК-5)
33. Анализ целей и составление дерева целей ((УК-2, УК-6, ОПК-5)
34. Оценка устойчивости проекта (УК-2, УК-6, ОПК-5)
35. Организационная структура управления проектом и его окружение (УК-2, УК-6, ОПК-5)
36. Создание проектной команды (УК-2, УК-6, ОПК-5)

4.1.2. Средства

для индивидуализации выполнения, контроля фиксированных видов ВАРО

4.1.2.1. Выполнение и защита (сдача) курсовой работы по дисциплине (модулю)

Учебным планом не предусмотрено.

5. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы

5.1. Критерии оценки к зачету

зачет (86-100 баллов) ставится обучающемуся, обнаружившему систематические и глубокие знания учебно-программного материала, умения свободно выполнять задания, предусмотренные программой в типовой ситуации (с ограничением времени) и в нетиповой ситуации, знакомство с основной и дополнительной литературой, усвоение взаимосвязи основных понятий дисциплины в их значении приобретаемой специальности и проявившему творческие способности и самостоятельность в приобретении знаний.

зачет (71-85 баллов) ставится обучающемуся, обнаружившему полное знание учебно-программного материала, успешное выполнение заданий, предусмотренных программой в типовой ситуации (с ограничением времени), усвоение материалов основной литературы, рекомендованной в

программе, способность к самостоятельному пополнению и обновлению знаний в ходе дальнейшей работы над литературой и в профессиональной деятельности.

зачет (56-70 баллов) ставится обучающемуся, обнаружившему знание основного учебно-программного материала в объеме, достаточном для дальнейшей учебы и предстоящей работы по специальности, знакомство с основной литературой, рекомендованной программой, умение выполнять задания, предусмотренные программой.

незачет (менее 56 баллов) ставится обучающемуся, обнаружившему пробелы в знаниях основного учебно-программного материала, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий, слабые побуждения к самостоятельной работе над рекомендованной основной литературой. Оценка «неудовлетворительно» ставится обучающимся, которые не могут продолжить обучение или приступить к профессиональной деятельности по окончании академии без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.

6. Оценочные материалы для организации текущего контроля успеваемости обучающихся

Комплект контрольных вопросов для проведения устных опросов

Тема 1. Основы проектного менеджмента

1. Жизненный цикл проекта.
2. Объекты и субъекты управления проектами.
3. Процессы управления проектами
4. Стандарты по управлению проектами

Тема 2. Проектный менеджмент: история и современность

1. Предпосылки перехода к управлению проектами.
2. Эволюция развития методов управления проектами.
3. Этапы развития управления проектами в России.

Тема 3. Разновидности проектного менеджмента

1. Понятие проекта и управления проектом.
2. Окружающая среда проекта.
3. Классификация проектов.
4. Малые проекты.

Тема 4. Организационная структура управления проектом

1. Организационная структура управления проектом.
2. Типы организационных структур управления проектами.
3. Преимущества и недостатки функциональной организационной структуры.

Тема 5. Логико-структурный подход к управлению проектом

1. Планирование и реализация проекта.
2. Роль логико-структурного подхода в управлении проектами.
3. Логико-структурная матрица проекта.

Тема 6. Аналитическая фаза управления проектом

1. Аналитическая фаза управления проектом
2. Анализ заинтересованных сторон проекта
3. Анализ проблем проекта.
4. Анализ целей проекта.

Тема 7. Фаза планирования в управлении проектом

1. Фаза планирования в управлении проектом.
2. Выделение логики участия в проекте.
3. Указание допущений и факторов риска проекта.

Тема 8. Материально-техническая подготовка проекта

1. Материально-техническая подготовка проекта.
2. Закупки и поставки.
3. Структура задач материально-технического обеспечения проектов

Тема 9. Управление временем проекта

1. Подрядные торги.
2. Типы контрактов.
3. Структура процессов. Определение состава операций. Определение взаимосвязей операций.

Тема 10. Оценка и управление стоимостью проекта

1. Оценка стоимости проекта.
2. Бюджетирование проекта.
3. Структура управления стоимостью на этапах жизненного цикла.

Тема 11. Управление проектной командой

1. Управление проектной командой.
2. Основные функции проект-менеджера по отдельным сферам деятельности.
3. Стадии формирования команды проекта.

Тема 12. Оценка и экспертиза проекта

1. Оценка и экспертиза проекта
2. Основные принципы оценки инвестиционных проектов
3. Критерии эффективности

Критерии оценивания:

- правильность ответа по содержанию вопроса (учитывается количество и характер ошибок при ответе);
- полнота и глубина ответа (учитывается количество усвоенных фактов, понятий и т.п.);
- сознательность ответа (учитывается понимание излагаемого материала);
- логика изложения материала (учитывается умение строить целостный, последовательный рассказ, грамотно пользоваться специальной терминологией);
- использование дополнительного материала;
- рациональность использования времени, отведенного на задание (не одобряется затянутость устного ответа во времени с учетом индивидуальных особенностей обучающихся).

Шкала оценивания

Баллы для учета в рейтинге (оценка)	Степень удовлетворения критериям
25-30 баллов «отлично»	Обучающийся полно и аргументировано отвечает по содержанию вопроса; обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры не только по учебнику, но и самостоятельно составленные; излагает материал последовательно и правильно
20-24 балла «хорошо»	Обучающийся достаточно полно и аргументировано отвечает по содержанию вопроса; обнаруживает понимание материала, может обосновать свои суждения, применить знания на практике, привести необходимые примеры не только по учебнику, но и самостоятельно

	составленные; излагает материал последовательно. Допускает 1-2 ошибки, исправленные с помощью наводящих вопросов
15-19 баллов «удовлетворительно»	Обучающийся обнаруживает знание и понимание основных положений заданного вопроса, но излагает материал неполно и допускает неточности в определении понятий или формулировке правил; не умеет достаточно глубоко и доказательно обосновать свои суждения и привести свои примеры; излагает материал непоследовательно и допускает ошибки
менее 15 баллов «неудовлетворительно»	Обучающийся обнаруживает незнание ответа на соответствующий вопрос, допускает ошибки в формулировке определений и правил, искажающие их смысл, беспорядочно и неуверенно излагает материал. Отмечаются недостатки в подготовке обучающегося, которые являются серьезным препятствием к успешному овладению последующим материалом

Комплект заданий для практических работ

Тема 1. Основы проектного менеджмента

Задание 1. Рассмотрите конкретный пример реализации какого-либо проекта. Выявите наличие признаков проекта. Определите подсистемы управления данного проекта. Какие функциональные области задействованы в ходе реализации проекта? На каком этапе на данный момент находится жизненный цикл данного проекта? Определите потенциальную полезность этого проекта для реализующей его организации.

Тема 2. Проектный менеджмент: история и современность

Задание 1. Рассчитайте показатели, которых не хватает, чтобы заполнить таблицу.

Работа	Плановые затраты (BCWS), руб.	Освоенный объем (BCWP), руб.	Фактические затраты (ACWP), руб.	Отклонение по затратам		Отклонение по расписанию	
				CV, руб.	CVP, %	SV, руб.	SVP, %
1	55000	50000	52000				
2	42000	42000	43500				
3	38000	25000	27000				
4	15000	5000	3000				
Всего							

Также рассчитайте индексы освоения затрат и выполнения расписания, а также оценку конечной стоимости проекта и показатель прогнозного отклонения стоимости проекта.

Тема 3. Разновидности проектного менеджмента

Задание 1. Постройте сетевой график, отражающий последовательность выполнения операций, включенных в процесс прогнозирования. Рассчитайте критический путь проекта.

Работа	Предшествующая работа	Срок выполнения, нед.
A – разработка прогноза рыночных показателей		4
B – определение цены на продукцию	A	3
C – определение объема продаж		3
D – прогноз выручки	B, C	1
E – определение уровня прямых затрат	C	2
F – расчет объемов производства	C	1
G – определение уровня накладных расходов	C	2
H – прогноз прибыли и рентабельности	D, E, G	2
I – составление прогнозных форм отчетности	D, E, G, H	1

Тема 4. Организационная структура управления проектом

Задание 1. «Разработка структурной схемы проекта». Описание ситуации: для практического рассмотрения Вами принято решение построить садовый домик для отдыха Вашей семьи. Для этого необходимо разработать структурную схему (модель) проекта этого строительства. Обдумайте, пожалуйста, при распределении частных заданий, чтобы садовый дом удовлетворял следующим претензиям: Это должно быть стационарное бетонное сооружение с красной остроконечной крышей, к которому от Вашего особняка вела бы посыпанная гравием дорожка. Кроме того, садовый домик должен иметь два одинакового размера больших окна на уровне глаз и запирающуюся входную дверь из массивного дерева. Внутреннее помещение площадью не менее 25 м² должно быть обшито деревянными панелями, освещаться электричеством и снабжено умывальником. Вы можете себе представить, что с выемкой грунта под фундамент Вы справитесь сами, а также после бетонирования фундамента проложите водопроводные трубы. В эту работу включено рытье канав для электропроводки и труб. Все прочие строительные работы передаются строительному предприятию, которое бетонирует фундамент, возводит стены и штукатурит внутри. Кроме того, оно насыпает дорожку. Предприятие по кровельным и жестяным работам, после окончания всех работ по возведению стен, покрывает крышу. Оно же укладывает перекрытия, закрепляет кровельные плиты, производит нижнюю облицовку крыши и устанавливает желоба. Нижняя облицовка крыши позже монтируется кровельщиком, который под конец соединяет желоба и водосточные трубы с

канализацией. Однако до этого должны быть проложены канализационные трубы и закончена наружная штука- турка. После внутренних и наружных штукатурных работ приглашенный столяр устанавливает готовую входную дверь и окна. Внешняя штукатурка поручена штукатуру. Специалист-электрик может осуществить электропроводку в домик и заземление только тогда, когда будет закончена нижняя облицовка крыши. Обшивка деревянными панелями проводится только после окончания работ по электропроводке и установки входной двери и окон. Для окончания всех работ и озеленения маляр должен еще выкрасить водосточные трубы и внутренние стены. Вам, кроме всего прочего, может быть предоставлено удовольствие по окончании всех работ, вместе с Вашим соседом, провести озеленение.

Тема 5. Логико-структурный подход к управлению проектом

Задание 1. Проанализируйте бизнес-ситуацию. Разработайте структурную схему проекта для строительства садового домика. Представьте его на рабочем листе графически.

Тема 6. Аналитическая фаза управления проектом

Задание 1. «Построение сетевого графика и карты проекта». Описание ситуации для практического рассмотрения ЗАО «Уральские самоцветы» выпускает средства ухода за кожей лица, волосами и для бритья, включая опасные бритвы. Ее конкурент организовал недавно производство нового вида опасных бритв, которые за последние шесть месяцев приобрели большую популярность на потребительском рынке, что оказало негативное воздействие на объем продаж ЗАО. Руководство ЗАО приняло решение о скорейшем внедрении в производство конкурентоспособной продукции и поручило главному менеджеру составить проект разработки нового продукта и внедрения его на потребительский рынок.

Тема 7. Фаза планирования в управлении проектом

Задание 1. Проанализируйте бизнес-ситуацию.

Тема 8. Материально-техническая подготовка проекта

Задание 1. Разработайте проект создания нового бизнеса. Проект должен включать: • Концепцию (назначение проекта, описание результата проекта и его применение, границы проекта, основные ограничения проекта); • Структурную модель проекта; • Сетевую модель проекта; • Сетевой график проекта (диаграмму Гантта); • Отчет о расходовании денежных средств; • Отчет об использовании ресурсов. Оптимизация проекта должна быть проведена исходя из следующих условий: • Срок реализации проекта не должен превышать 30 дней; • Бюджет проекта не должен превышать 150 тыс. руб

Тема 9. Управление временем проекта

Задание 1. Проанализируете вопросы, обоснуйте свой ответ.

Составление графика мероприятий проекта.

Составление плана расходов проекта.

Тема 10. Оценка и управление стоимостью проекта

Задание 1. Проанализируете вопросы, обоснуйте свой ответ.

Работа в сетевой модели.

Сетевая диаграмма методом предшествования.

Тема 11. Управление проектной командой

Задание 1. Проанализируете вопросы, обоснуйте свой ответ.

Алгоритм оптимизации расписания проекта по стоимости и времени.

Тема 12. Оценка и экспертиза проекта

Задание 1. Проанализируете вопросы, обоснуйте свой ответ.

Элементы системы управления командой проекта.

Основные факторы, определяющие принципы формирования команды .

Структурные и межличностные методы управления конфликтной ситуацией.

Критерии оценивания:

- правильность выполнения задания на практическую работу в соответствии с вариантом;
- степень усвоения теоретического материала по теме практической работы;
- способность продемонстрировать преподавателю навыки работы в инструментальной программной среде, а также применить их к решению типовых задач, отличных от варианта задания;
- качество подготовки отчета по практической работе;

– правильность и полнота ответов на вопросы преподавателя при защите работы.

Шкала оценивания

Баллы для учета в рейтинге (оценка)	Степень удовлетворения критериям
25-30 баллов «отлично»	Выполнены все задания практической работы, обучающийся четко и без ошибок ответил на все контрольные вопросы
20-24 балла «хорошо»	Выполнены все задания практической работы; обучающийся ответил на все контрольные вопросы с замечаниями
15-19 баллов «удовлетворительно»	Выполнены все задания практической работы с замечаниями; обучающийся ответил на все контрольные вопросы с замечаниями
менее 15 баллов «неудовлетворительно»	Обучающийся не выполнил или выполнил неправильно задания практической работы; обучающийся ответил на контрольные вопросы с ошибками или не ответил на контрольные вопросы

Комплект заданий для самостоятельной работы обучающихся

Задание 1. Изучить вопросы для подготовки занятий

Тема 1. Основы проектного менеджмента

1. История развития проектного менеджмента.
2. Основные направления проектного менеджмента

Тема 2. Проектный менеджмент: история и современность

1. Структура управления проектами.
2. Сущность управления проектами, цели и задачи.

Тема 3. Разновидности проектного менеджмента

1. История развития проектного менеджмента.
2. Основные направления проектного менеджмента цикл проекта.

Тема 4. Организационная структура управления проектом

1. Управление рисками в проектном менеджменте.
2. Определение рисков: управление рисками и управление содержанием и границами проекта.

Тема 5. Логико-структурный подход к управлению проектом

1. Риск и бюджет проекта: стоимость рисков и риски управления стоимостью.
2. Стандарты качества в проекте.

Тема 6. Аналитическая фаза управления проектом

1. Управление человеческими ресурсами.
2. Планирование ресурсов в управлении проектом.

Тема 7. Фаза планирования в управлении проектом

1. Базовые элементы подсистемы, и процессы управления проектами.
2. Организационный инструментарий.

Тема 8. Материально-техническая подготовка проекта

1. Сетевые матрицы.
2. Матрица разделения административных задач управления.

Тема 9. Управление временем проекта

1. Организационная модель управления.
2. Правило построения сетевых матриц.

Тема 10. Оценка и управление стоимостью проекта

1. Тайм-менеджмент в проектном менеджменте.
2. Соорганизаторы и участники проекта.

Тема 11. Управление проектной командой

1. Окружение в проектном менеджменте.
2. Определение границ, рамок и правил в ПМ.

Тема 12. Оценка и экспертиза проекта

1. Организация эффективной сети коммуникаций в проекте.
2. Место и роль Управления Проектами в современном менеджменте.

Задание 2. Самостоятельно изучить вопросы и подготовить конспект литературных источников

Тема 1. Основы проектного менеджмента

1. Профессиональные качества проект-менеджера.
2. Связь проектов с управлением изменениями и развитием.

Тема 2. Проектный менеджмент: история и современность

1. Связь проектов с бизнес-процессами.
2. Характеристика и классификация проектов.

Тема 3. Разновидности проектного менеджмента

1. Жизненный цикл организации и жизненный цикл проекта.
2. Идея, название и цель проекта.

Тема 4. Организационная структура управления проектом

1. Принцип KISS и SMART-принцип.
2. Миссия и видение проекта.

Тема 5. Логико-структурный подход к управлению проектом

1. Связь проектов с организационной культурой и стратегическим планированием.
2. SWOT анализ.
3. Обоснование проекта. RACE –технологии.

Тема 6. Аналитическая фаза управления проектом

1. Эффективность проекта.
2. Виды эффективности.

Тема 7. Фаза планирования в управлении проектом

1. Принципы обеспечения эффективности проекта.
2. Оценка ресурсов проекта.

Тема 8. Материально-техническая подготовка проекта

1. Задачи, этапы и сроки проекта.
2. Управление временем.

Тема 9. Управление временем проекта

1. Бюджет и бизнес-план проекта.
2. Маркетинг проекта IMC – технологии.

Тема 10. Оценка и управление стоимостью проекта

1. Работа с инвесторами, фондами
2. Фандрейзинг

Тема 11. Управление проектной командой

1. Управление ресурсами проекта.
2. Управление командой проекта.

Тема 12. Оценка и экспертиза проекта

1. Анализ проективных рисков и управление рисками.
2. Экспертиза и качество проекта.

Критерии оценивания:

- соответствие решения сформулированным в кейсе вопросам (адекватность проблеме и рынку);
- оригинальность подхода (новаторство, креативность);
- применимость решения на практике;
- глубина проработки проблемы (обоснованность решения, наличие альтернативных вариантов, прогнозирование возможных проблем, комплексность решения).

Шкала оценивания

Баллы для учета в рейтинге (оценка)	Степень удовлетворения критериям
9-10 баллов «отлично»	Предложенное решение соответствует поставленной в кейс-задаче проблеме. Обучающийся применяет оригинальный подход к решению поставленной проблемы, демонстрирует высокий уровень теоретических знаний, анализ соответствующих источников. Формулировки кратки, ясны и точны. Ожидаемые результаты применения предложенного решения конкретны, измеримы и обоснованы
7-8 баллов «хорошо»	Предложенное решение соответствует поставленной в кейс-задаче проблеме. Обучающийся применяет в основном традиционный подход с элементами новаторства, частично подкрепленный анализом соответствующих источников, демонстрирует хороший уровень теоретических знаний. Формулировки недостаточно кратки, ясны и точны. Ожидаемые результаты
5-6 баллов «удовлетворительно»	Предложенное решение требует дополнительной конкретизации и обоснования, в целом соответствует поставленной в задаче проблеме. При решении поставленной проблемы обучающийся применяет традиционный подход, демонстрирует твердые знания по поставленной проблеме. Предложенное решение содержит ошибки, уверенно исправленные после наводящих вопросов
менее 5 баллов	Наличие грубых ошибок в решении ситуации, непонимание сущности

«неудовлетворительно»	рассматриваемой проблемы, неуверенность и неточность ответов после наводящих вопросов. Предложенное решение не обосновано и не применимо на практике
-----------------------	--

Комплект тестовых заданий

Тема 1. Основы проектного менеджмента

1. Что понимают под инвестиционным проектом как социально-экономической системой?
 - 1) Дело, деятельность, мероприятие, предполагающее осуществление комплекса каких-либо действий, обеспечивающих достижение определенных целей.
 - 2) Хозяйственное мероприятие, работа, проект.
 - 3) Система организационно-правовых и расчетно-финансовых документов, необходимых для осуществления каких-либо действий или описывающих такие действия.
 - 4) Комплекс мероприятий (технических, организационных и др.), нацеленных на достижение определенных целей (экономических, социальных, экологических и т.д.) и требующими для своего осуществления использования капитальных ресурсов.
2. Каковы группы принципов, на которые должны ориентироваться методики оценки инвестиционных проектов?
 - 1) Методологические.
 - 2) Методические и методологические.
 - 3) Методологические, методические, операционные.

Тема 2. Проектный менеджмент: история и современность

3. Что такое жизненный цикл инвестиционного проекта?
 - 1) Продолжительность выполнения мероприятий по проекту от момента зарождения идеи до ее полной реализации.
 - 2) Временной интервал, характеризующий продолжительность, выполнения работ по данному проекту.

Промежуток времени от момента обоснования проекта до момента получения инвестиций в проект.

4. Что включает в себя жизненный цикл проекта?
 - 1) Стадии и этапы.
 - 2) Этапы.
 - 3) Фазы, стадии и этапы.

Тема 3. Разновидности проектного менеджмента

5. На каком временном отрезке жизненного цикла проекта рассчитывается коммерческая эффективность проекта?
 - 1) На прединвестиционном.
 - 2) На инвестиционном.
 - 3) На эксплуатационном.
 - 4) На всех.
6. Что такое коммерческая эффективность проекта?
 - 1) Целесообразность реализации проекта с позиций его инициаторов.
 - 2) Выгодность осуществления данного проекта с точки зрения решения социально-экономических задач.
 - 3) Эффективность внедрения проекта с позиций бюджетов различных уровней.

Тема 4. Организационная структура управления проектом

7. На какие периоды жизненного цикла проекта распространяется проблема управления проектами?
 - 1) Прединвестиционную.
 - 2) Прединвестиционную, инвестиционную и эксплуатационную.
 - 3) Инвестиционную и эксплуатационную. Классификация проектов.

Тема 5. Логико-структурный подход к управлению проектом

8. Понятие "инвестиционная привлекательность проекта" распространяется на:
 - 1) интересы и цели инициаторов проекта;
 - 2) краткосрочные и долгосрочные цели инвестора;
 - 3) администрации регионов, где действует предприятие - инициатор проекта;
 - 4) других участников проекта;
 - 5) всех перечисленных выше.

Тема 6. Аналитическая фаза управления проектом

9. Каковы методы количественной оценки коммерческой эффективности проектов?
 - 1) Метод внутренней нормы возврата.
 - 2) Метод чистого дисконтированного дохода,
 - 3) Метод срока возврата.
 - 4) Все перечисленные.
10. Что является необходимым условием отбора проекта для финансирования?

- 1) Требование $NPV_i > 0$.
- 2) Требование $NPV_i = 0$.
- 3) Требование $NPV_i = \max NPV_i$ для любого k (вариант проекта).
- 4) Требование $NPV_i < \max NPV_i$ для любого k , но $NPV_i > (=) \max NPV_i - E_i$, где E_i - уступка j -го участника проекта.

участника проекта.

Тема 7. Фаза планирования в управлении проектом

11. Чтобы проект был эффективен для инвестора, норма дисконтирования должна быть:

- 1) равна депозитной ставке;
- 2) выше депозитной ставки;
- 3) ниже депозитной ставки.

12. В терминах концепции потока реальных денег рассчитываются следующие оценочные показатели:

- 1) ЧДД;
- 2) ВПД;
- 3) срок возврата инвестиций;
- 4) все перечисленные показатели;
- 5) индекс доходности и период окупаемости;
- 6) дисконтированный срок окупаемости;
- 7) требуемая норма прибыли.

Тема 8. Материально-техническая подготовка проекта

13. Финансовые притоки включают в себя:

- 1) оплаченный акционерный капитал, субсидии, долго- и среднесрочные ссуды, полное погашение ссуд, увеличение счетов к оплате, операционные оттоки реальных денег, прирост основного капитала (инвестиций), прирост чистого оборотного капитала, поступления от продажи основного капитала, выплаченные дивиденды;
- 2) оплаченный акционерный капитал, субсидии, долго- и среднесрочные ссуды, полное погашение ссуд, увеличение счетов к оплате, операционные оттоки реальных денег, прирост основного капитала (инвестиции), прирост чистого оборотного капитала;
- 3) все перечисленное.

14. Финансовые оттоки включают в себя:

- 1) выплаченные дивиденды, выкуп акций, проценты, уплаченные по ссудам, уменьшение счетов к оплате, поступления от продажи основного капитала, получение ликвидационной стоимости, поступления от продаж, поступления от уменьшения чистого оборотного капитала, операционные притоки реальных денег;
- 2) оплаченный акционерный капитал, субсидии, долго- и среднесрочные ссуды, полное погашение ссуд, увеличение счетов к оплате, операционные оттоки реальных денег, прирост основного капитала (инвестиций), прирост чистого оборотного капитала;

Тема 9. Управление временем проекта

15. Бизнес-план является:

- 1) частью инвестиционного проекта;
- 2) технико-экономическим обоснованием инвестиционного проекта;
- 3) документом, разрабатываемым независимо от разработки инвестиционного проекта.

16. Структура бизнес-плана обязательно должна включать:

- 1) финансовый план;
- 2) организационный план;
- 3) производственный и финансовый план;
- 4) производственный и организационный план;
- 5) план маркетинга;
- 6) все перечисленные разделы.

Тема 10. Оценка и управление стоимостью проекта

17. Как привлечь иностранного инвестора?

- 1) Разработать инвестиционный проект в соответствии с международными методиками.
- 2) Представить инвестиционный проект, учитывающий требования конкретного инвестора и специфические условия, в которых предполагается реализация проекта.
- 3) Предложить потенциальному инвестору исходные предпосылки и идею проекта для его последующей оценки и анализа самим инвестором.

Тема 11. Управление проектной командой

18. Покупка и запуск технологической линии требуют 1 млн. руб., монтаж – 1 месяц. Ожидаемый средний годовой доход 400 тыс. руб. Какова доходность реализации такого проекта?

- а) 100%;
- б) 40%;
- в) 2,5%.

19. Годовой объем закупок товара – 100 тыс. руб., объем продаж – 135 тыс. руб. Издержки – 28 тыс. руб. (аренда помещений, склады). Какой минимальный объем нужен для безубыточной работы?

- а) 108 тыс. руб.;
- б) 163 тыс. руб.;
- в) 128 тыс. руб.

Тема 12. Оценка и экспертиза проекта

20. Инвестиция составляет $I = 10$ млн. руб. и даст в течение 3-х последующих лет отдачу $R_1 = 3$ млн. руб., $R_2 = 5$ млн. руб., $R_3 = 6$ млн. руб., $r = 0,1$. Какое уравнение описывает этот инвестиционный проект:

- а) $10 = 3/1,1 + 5/1,21$
- б) $10 + 3/1,1 + 5/1,21 + 6/1,33 = 0$
- в) $V = -10 + 3/1,1 + 5/1,21 + 6/1,33$

Критерии оценивания

- отношение правильно выполненных заданий к общему их количеству

Шкала оценивания

Баллы для учета в рейтинге (оценка)	Степень удовлетворения критериям
86-100 баллов «отлично»	Выполнено от 26 до 30 тестов
71-85 баллов «хорошо»	Выполнено от 20 до 25 теста
56-70 баллов «удовлетворительно»	Выполнено от 14 до 19 тестов
0-55 баллов «неудовлетворительно»	Выполнено менее 14 тестов