Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Цыбиков Бэликто Зоригто
Должность: Ректор
Дата подписания: 20.11.2026 10:03:44
Уникальный программный ключ:
056af948c3e48c6f3c571e429957a8ae7b757ae8

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Бурятская государственная сельскохозяйственная академия имени В.Р. Филиппова»

Экономический факультет

СОГЛАСОВАНО
Заведующий выпускающей кафедрой
Бухгалтерский учет и аудит

к.э.н., доцент
уч. ст., уч. зв.

_____Бадлуева С.В._____
ФИО

_____
подпись

«23» января 2026 г.

УТВЕРЖДАЮ
Декан экономического факультета
к.э.н., доцент
уч. ст., уч. зв.

_Баниева М.А.__
ФИО

_____
подпись

«23» января 2026 г.

ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

дисциплины (модуля)

Б1.В.ДВ.02.01 Стратегический анализ экономических субъектов

Направление подготовки
38.04.01 Экономика

Направленность (профиль)
Экономика
магистр

Улан – Удэ, 2026

ВВЕДЕНИЕ

1. Оценочные материалы по дисциплине (модулю) являются обязательным обособленным приложением к Рабочей программе дисциплины (модуля) и представлены в виде оценочных средств.
2. Оценочные материалы является составной частью нормативно-методического обеспечения системы оценки качества освоения обучающимися указанной дисциплины (модуля).
3. При помощи оценочных материалов осуществляется контроль и управление процессом формирования обучающимися компетенций, из числа предусмотренных ФГОС ВО в качестве результатов освоения дисциплины (модуля).
4. Оценочные материалы по дисциплине (модулю) включают в себя:
- оценочные средства, применяемые при промежуточной аттестации по итогам изучения дисциплины (модуля).
- оценочные средства, применяемые для текущего контроля;
5. Разработчиками оценочных материалов по дисциплине (модулю) являются преподаватели кафедры, обеспечивающей изучение обучающимися дисциплины (модуля), в Академии. Содержательной основой для разработки оценочных материалов является Рабочая программа дисциплины (модуля).

Перечень видов оценочных средств

Перечень вопросов к зачету,
Комплект контрольных вопросов для проведения устных опросов,
Комплект заданий для практических работ,
Перечень дискуссионных тем и вопросов для деловой игры «Доклад и дискуссия»,
Кейс-задачи,
Комплект заданий для самостоятельной работы обучающихся;
Комплект тестовых заданий

Средства для промежуточной аттестации по итогам изучения дисциплины

Нормативная база проведения промежуточной аттестации обучающихся по результатам изучения дисциплины: Стратегический анализ экономических субъектов

1) действующее «Положение о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся ФГБОУ ВО Бурятская ГСХА»

Основные характеристики промежуточной аттестации обучающихся по итогам изучения дисциплины	
1	2
Цель промежуточной аттестации -	установление уровня достижения каждым обучающимся целей обучения по данной дисциплине
Форма промежуточной аттестации -	зачёт
Место процедуры получения зачёта в графике учебного процесса	участие обучающегося в процедуре получения зачёта осуществляется за счёт учебного времени (трудоёмкости), отведённого на изучение дисциплины
Основные условия получения обучающимся зачёта:	обучающийся выполнил все виды учебной работы (включая самостоятельную) и отчитался об их выполнении в сроки, установленные графиком учебного процесса по дисциплине

ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Тестовые задания по компетенции УК-3, ПКС-1, ПКС-5:
Блок 1 (тестовые задания – дескриптор «Знать»)
Задание 1 (выберите один вариант ответа). Стратегический анализ – это (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2):
а) деятельность по обеспечению реализации целей предприятия в условиях внешней стабильности
б) система обобщения информации для определения налоговой базы по налогу на основе данных первичных документов, сгруппированных в определенном порядке
в) учетно-аналитическая система информационного обеспечения процесса стратегического управления предприятием для содействия разработке и реализации стратегии, направленная на принятие стратегических решений
г) система регистрации, обобщения и изучения массовых, качественно однородных социально-экономических явлений в масштабе предприятия, отрасли, экономического региона или страны
Правильный ответ: в
Задание 2 (выберите один вариант ответа). SWOT-анализ – это (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2):
а) определение сильных и слабых сторон предприятия, а также возможностей и угроз, исходящих из его ближайшего окружения
б) анализ сильных, нейтральных и слабых сторон организации
в) маркетинговый инструмент, предназначенный для выявления политических, экономических, социальных и технологических аспектов внешней среды, которые влияют на бизнес компании
г) анализ макросреды рынка и конкретных целевых рынков
Правильный ответ: а
Задание 3 (выберите один вариант ответа). Одной из внутренних причин возникновения риска неплатежеспособности предприятия является (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2):
а) неплатежеспособность покупателей
б) неправильно составленный прогноз спроса на продукцию служащими предприятия

в) повышение процентных ставок по вкладам
г) социально-экономические причины
Правильный ответ: б
Задание 4 (выберите один вариант ответа). Данные калькуляций используют (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2):
а) при оценке выполнения плана по себестоимости, определении величины затрат в незавершённом производстве и потерь от брака
б) при анализе дивидендной политики предприятия
в) при анализе эффективности финансовых вложений
г) при анализе денежных потоков предприятия
д) в диагностике вероятности банкротства
Правильный ответ: а
Задание 5 (выберите один вариант ответа). Для принятия управленческого решения «производить или покупать» могу быть использованы методы (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2):
а) маржинального анализа
б) диагностики банкротства
в) средних величин
г) финансовых коэффициентов
Правильный ответ: а
Задание 6 (выберите один вариант ответа). Система сбалансированных показателей (ССП) включает следующие основные элементы (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2):
а) финансы, клиенты, процессы, развитие персонала
б) эффективность, результативность, платежеспособность, ликвидность
в) прибыль, рентабельность, денежный поток, финансовая устойчивость
г) фондоотдача, производительность труда рабочих, себестоимость единицы продукции, оборачиваемость оборотных средств
Правильный ответ: а
Задание 7 (выберите один вариант ответа). В основе метода АВС анализ лежит (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2):
а) определение сильных и слабых сторон предприятия, а также возможностей и угроз, исходящих из его ближайшего окружения
б) деление продукции на 3 группы: товары большей приоритетности, товары средней приоритетности, товары низкой приоритетности
в) группировка товаром по 3 категориям: товары постоянного спроса, товары периодического (сезонного) спроса, товары эпизодического спроса
г) анализ сильных, нейтральных и слабых сторон организации
Правильный ответ: б
Задание 8 (выберите один вариант ответа). К этапам конкурентного анализа в рамках стратегического учета платежеспособности не относится (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2):
а) локализация процесса исследования рынка
б) определение потенциальных возможностей роста
в) анализ причин и условий возникновения конкурентных преимуществ
г) анализ производства и реализации продукции
Правильный ответ: г
Задание 9 (выберите один вариант ответа). Экстраполяция – это (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2):
а) процесс определения направления развития экономических показателей для стратегического учета собственности п платежеспособности
б) нахождение неизвестных промежуточных значений некоторой функции, по имеющемуся дискретному набору её известных значений, определенным способом
в) научный метод, состоящий в замене одних объектов другими, в каком-то смысле близкими к исходным, но более простыми
г) распределение капитала между различными группами активов с целью минимизации рисков
Правильный ответ: а
Задание 10 (выберите один вариант ответа). Концепция точно в срок (Just in time) – это (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2):
а) организационная стратегия интеграции производства и операций, управления трудовыми ресурсами, финансового менеджмента и управления активами, ориентированная на непрерывную балансировку и оптимизацию ресурсов предприятия посредством специализированного интегрированного пакета прикладного программного обеспечения
б) концепция рационализации бизнес-процессов, направленная на его ускорение и сглаживание путем выявления и исключения процессов, которые не добавляют ценности продукту и являющихся причиной возникновения так называемых «скрытых потерь» деятельности компании
в) процесс создания существенных выгод, содержащих добавленную стоимость, в логистической цепи наиболее эффективным, с точки зрения потребителя, способом
г) способ уменьшения запасов на складе и затрат на ресурсы, при котором закупаются и изготавливаются только те товары, комплектующие или материалы, которые нужны сейчас, а склад не забивается в ожидании других заказов
Правильный ответ: г

Задание 11 (выберите один вариант ответа). Эффективное функционирование систем учета и контроля определяется (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2):
а) 5 блоками
б) 3 блоками
в) 9 блоками
г) 7 блоками
Правильный ответ: а
Задание 12 (выберите два и более вариантов ответа). Бухгалтерская модель платежеспособных систем и расчетов на микроуровне представлена (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2):
а) характером денежного потока
б) релевантностью и иррелевантностью денежных потоков
в) механизмом управления платежеспособности
г) механизмом управления резервной системой предприятия
Правильный ответ: а, б
Задание 13 (выберите два и более вариантов ответа). Учетная модель показателей платежеспособности представлена (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2):
а) учетно-аналитическим обеспечением
б) инструментами бухгалтерского инжиниринга
в) дискретными системами (внешний мониторинг)
г) перманентными системами (внутренний мониторинг)
Правильный ответ: б

Блок 2 (тестовые задания – дескрипторы «Знать», «Уметь»)
Задание 14 (установите соответствие между двумя множествами). Установите соответствие между группой факторов, влияющих на прибыль и их составом (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2)
Группы факторов, влияющих на прибыль: а) внешние факторы, б) внутренние факторы
Факторы, влияющие на прибыль: 1) стоимость произведенной продукции, скорость оборота капитала, средняя величина активов, сфера деятельности предприятия, масштаб деятельности, 2) состояние рынка, цены и тарифы на топливо, энергию, регулируемые государством отпускные цены на некоторые товары и продукцию; система налогообложения; нарушение дисциплины со стороны деловых партнеров; объем и качество природных ресурсов, предоставленных обществом, 3) энергетическая мощность предприятия, отраслевая принадлежность, влияние инфляционных процессов, характер хозяйственных связей с партнерами, эффективность стратегии управления активами, 4) объем и качество проданной продукции, товаров; политика ценообразования на предприятии; уровень себестоимости и других затрат; уровень организации труда и производства; уровень образования и квалификации кадров; технический уровень производственных фондов
Правильный ответ: а-2, б-4
Задание 15 (ответьте «да» или «нет»). Процесс составления, исполнения, контроля и анализа исполнения бюджетов организаций – это бюджетирование (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2):
а) да
б) нет
Правильный ответ: а
Задание 16 (ответьте «да» или «нет»). Управленческая и стратегически-измерительная система, которая переводит стратегический учет собственности в сбалансированный комплекс интегрированных рабочих показателей эффективности, называется системой сбалансированных показателей (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2):
а) да
б) нет
Правильный ответ: а
Задание 17 (выберите один вариант ответа). Основой структурированного рабочего плана счетов является соответствующая структура (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2)
а) счетов, субсчетов
б) счетов, субсчетов, аналитических позиций
в) счетов, аналитических позиций
г) субсчетов, аналитических позиций
Правильный ответ: б
Задание 18 (установите соответствие между двумя множествами). Установите соответствие между способами построения плана счетов (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2):
Способ построения плана счетов: а) иерархическое построение, б) матричное построение, в) линейное построение, г) фасетное построение
Содержание способа: 1) предусматривает последовательное изложение номенклатуры синтетических счетов, объединенных в групп, 2) иерархия счетов имеет шифры по определенным признакам, одинаковые признаки позволяют объединять (агрегировать) одинаковую информацию из разных счетов, 3) соблюдается последовательность выделения более мелких объектов из более крупных, 4) все счета делятся на классы и группы, в которых выделяются подклассы, группы счетов и сами счета
Правильный ответ: а-3, б-4, в-2, г-1
Задание 19 (вставьте пропущенные слова). В модель «Цепочка ценности» М. Портера не входит (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2) _____
а) материально-техническое обеспечение деятельности предприятия

б) производственные процессы
в) маркетинг и продажи
г) изменение налоговых ставок
Правильный ответ: г
Задание 20 (установите соответствие между двумя множествами). Установите соответствие между процессом планирования и управления при принятии управленческих решений и действиями, включенными в эти процессы (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2):
Процессы: а) Процесс планирования при принятии управленческих решений. б) Процесс управления при принятии управленческих решений
Действия: 1) определение целей, 2) выбор из набора альтернативных действий, 3) сравнение фактических и запланированных результатов, 4) корректирование выявленных отклонений от плана
Правильный ответ: а-3, б-1
Задание 21 (ответьте «да» или «нет»). Организация стратегического учета платежеспособности строится на базе использования инструментов бухгалтерского инжиниринга (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2):
а) да
б) нет
Правильный ответ: а
Задание 22 (ответьте «да» или «нет»). Организация стратегического учета платежеспособности строится на базе использования принципов трансакционного учета (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2):
а) да
б) нет
Правильный ответ: б
Задание 23 (ответьте «да» или «нет»). Организация стратегического учета платежеспособности строится на базе использования методов хеджирования (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2):
а) да
б) нет
Правильный ответ: б
Задание 24 (выберите два и более вариантов ответа). При разработке методики стратегического учета платежеспособности на базе инструментов бухгалтерского инжиниринга необходимо учитывать (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2):
а) требования закона финансовой динамики
б) чистые активы и чистые пассивы
в) направления стратегической активности
г) виды деятельности экономического субъекта

Блок 3 (тестовые задания – дескрипторы «Знать», «Уметь», «Владеть»)
Задание 25 (Кейс-задание) (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2). Совет директоров компании ПАО «Профи», проанализировав финансовое состояние компании, принял решение о необходимости реструктуризации бизнеса. Для привлечения выгодного инвестора принято решение продать пакет акций в размере 46,0%. Оценочная компания составила Отчет об оценке на основе данных, представленных в таблицах 1,2.
Задание: Определите рыночную стоимость пакета акций, применив метод скорректированных чистых активов
Расчет, проведенный сравнительным подходом, дал оценку бизнеса в размере 787004 тыс. руб. По мнению оценщика, значимость каждого метода в оценке стоимости составляет: 40%, 36%, 24%.
У оценщика имеется следующая информация для расчета рыночной стоимости активов. Нематериальные активы (технология на основе изобретения) были поставлены на баланс предприятия на предприятии 1.01.2016 года на основе акта приемки передачи одновременно с получением патента. Срок, за который произойдет моральное устаревание технологии, оценивается оценщиком в 10 лет. Затраты на получение патента составили 15 тыс. руб. Технология создавалась в течение 4 лет. При этом каждый год затраты составляли равную величину. Инфляция (индекс цен) в 20__ году составил 1,2; в 20__ году - 1,19; в 20__ году - 1,15; в 20__ году - 1,13; в 20__ году - 1,1; в 20__ году - 1,09. Долгосрочные финансовые вложения представлены вложениями в акции и облигации отечественных эмитентов. О финансовых вложениях у оценщика имеется следующая информация. ПАО «Профи» приобрело акции и облигации 1.07.20__ года по рыночной стоимости 1000 руб. за акцию и 1000 руб. за облигацию. Портфель ценных бумаг сформирован в пропорции 50:50. Об эмитенте акций ПАО «Восток» известна следующая информация. Данное акционерное общество придерживается дивидендной политики, заключающейся в поддержании размера дивидендов 30% от номинальной стоимости акции, которая составляет 500 руб. При этом доходность отрасли, в которой работает ПАО «Восток» составляет 16%, при этом акции компании ПАО «Восток» являются низковолатильными (отношение среднеквадратичного отклонения доходности обыкновенных акций ПАО «Восток» к аналогичному показателю по фондовому рынку составляет 0,4). Эмитентом облигаций является компания ПАО «Север». Облигации являются купонными бездокументарными, купонный период равен 1 году. Размещение облигаций произошло 1.01.20__ года. Срок обращения облигаций - 5 лет. Номинал = 1100 руб. Купон - фиксированный. Купонная ставка составляет 10%. На 1.01.__ года инвесторы своим поведением на фондовом рынке показывают, что размер купонной ставки ниже по сравнению с их требованиями на 3%. Это обстоятельство связано с неблагоприятными изменениями в отрасли эмитента - ПАО «Север». Оценщик произвел ревизию запасов предприятия. На основе осмотра оценщик сделал следующий вывод: 10% запасов являются непригодными к использованию. При этом оценщик оценивает срок, в течение которого эти запасы могут быть реализованы в 6 месяцев.
Правильный ответ: рыночная стоимость пакета акций составляет 213027 руб.
Задание 26 (вставьте пропущенное слово). Метод, используемый для обоснования управленческих решений на

основе изучения соотношения между объемом производства (реализации) продукции, издержками и прибылью, называется _____ анализ (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2)
Правильный ответ: маржинальный
Задание 27 (Кейс-задание) (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2). Совет директоров компании ПАО «Профи», проанализировав финансовое состояние компании, принял решение о необходимости реструктуризации бизнеса. Для привлечения выгодного инвестора принято решение продать пакет акций в размере 46,0%. Оценочная компания составила Отчет об оценке на основе данных, представленных в таблицах 1,2.
Задание: Определите рыночную стоимость пакета акций, применив метод дисконтированных денежных потоков
Расчет, проведенный сравнительным подходом, дал оценку бизнеса в размере 787004 тыс. руб. По мнению оценщика, значимость каждого метода в оценке стоимости составляет: 40%, 36%, 24%.
У оценщика имеется следующая информация для расчета рыночной стоимости активов. Нематериальные активы (технология на основе изобретения) были поставлены на баланс предприятия на предприятии 1.01.2016 года на основе акта приемки передачи одновременно с получением патента. Срок, за который произойдет моральное устаревание технологии, оценивается оценщиком в 10 лет. Затраты на получение патента составили 15 тыс. руб. Технология создавалась в течение 4 лет. При этом каждый год затраты составляли равную величину. Инфляция (индекс цен) в 20__ году составил 1,2; в 20__ году - 1,19; в 20__ году - 1,15; в 20__ году - 1,13; в 20__ году - 1,1; в 20__ году - 1,09. Долгосрочные финансовые вложения представлены вложениями в акции и облигации отечественных эмитентов. О финансовых вложениях у оценщика имеется следующая информация. ПАО «Профи» приобрело акции и облигации 1.07.20__ года по рыночной стоимости 1000 руб. за акцию и 1000 руб. за облигацию. Портфель ценных бумаг сформирован в пропорции 50:50. Об эмитенте акций ПАО «Восток» известна следующая информация. Данное акционерное общество придерживается дивидендной политики, заключающейся в поддержании размера дивидендов 30% от номинальной стоимости акции, которая составляет 500 руб. При этом доходность отрасли, в которой работает ПАО «Восток» составляет 16%, при этом акции компании ПАО «Восток» являются низковолатильными (отношение среднеквадратичного отклонения доходности обыкновенных акций ПАО «Восток» к аналогичному показателю по фондовому рынку составляет 0,4). Эмитентом облигаций является компания ПАО «Север». Облигации являются купонными бездокументарными, купонный период равен 1 году. Размещение облигаций произошло 1.01.20__ года. Срок обращения облигаций - 5 лет. Номинал = 1100 руб. Купон - фиксированный. Купонная ставка составляет 10%. На 1.01.__ года инвесторы своим поведением на фондовом рынке показывают, что размер купонной ставки ниже по сравнению с их требованиями на 3%. Это обстоятельство связано с неблагоприятными изменениями в отрасли эмитента - ПАО «Север». Оценщик произвел ревизию запасов предприятия. На основе осмотра оценщик сделал следующий вывод: 10% запасов являются непригодными к использованию. При этом оценщик оценивает срок, в течение которого эти запасы могут быть реализованы в 6 месяцев. В таблице 2 приведены показатели бизнес плана предприятия
Правильный ответ: рыночная стоимость пакета акций составляет 252000 руб.
Задание 28 (вставьте пропущенное слово). Исследование систем определения уровня платежеспособности, запаса платежеспособности, показателей надежности и качества, используемых платежных и расчетных систем, которое дает возможность предприятиям эффективно реагировать на перемены, происходящие в экономике, приспосабливая для этих целей уже существующие или разрабатывая новые бухгалтерские инструменты и операционные схемы называется бухгалтерский _____ (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2)
Правильный ответ: инжиниринг
Задание 29 (Кейс-задание) (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2). Совет директоров компании ПАО «Профи», проанализировав финансовое состояние компании, принял решение о необходимости реструктуризации бизнеса. Для привлечения выгодного инвестора принято решение продать пакет акций в размере 46,0%. Оценочная компания составила Отчет об оценке на основе данных, представленных в таблицах 1,2.
Задание: Рассчитайте влияние степени контрольности пакета акций на рыночную стоимость пакета акций методом С.Б.Диева, если распределение акций среди остальных акционеров составило соотношение: 24%, 18%, 12%.
У оценщика имеется следующая информация для расчета рыночной стоимости активов.
Нематериальные активы (технология на основе изобретения) были поставлены на баланс предприятия на предприятии 1.01.2016 года на основе акта приемки передачи одновременно с получением патента. Срок, за который произойдет моральное устаревание технологии, оценивается оценщиком в 10 лет. Затраты на получение патента составили 15 тыс. руб. Технология создавалась в течение 4 лет. При этом каждый год затраты составляли равную величину. Инфляция (индекс цен) в 20__ году составил 1,2; в 20__ году - 1,19; в 20__ году - 1,15; в 20__ году - 1,13; в 20__ году - 1,1; в 20__ году - 1,09. Долгосрочные финансовые вложения представлены вложениями в акции и облигации отечественных эмитентов. О финансовых вложениях у оценщика имеется следующая информация. ПАО «Профи» приобрело акции и облигации 1.07.20__ года по рыночной стоимости 1000 руб. за акцию и 1000 руб. за облигацию. Портфель ценных бумаг сформирован в пропорции 50:50. Об эмитенте акций ПАО «Восток» известна следующая информация. Данное акционерное общество придерживается дивидендной политики, заключающейся в поддержании размера дивидендов 30% от номинальной стоимости акции, которая составляет 500 руб. При этом доходность отрасли, в которой работает ПАО «Восток» составляет 16%, при этом акции компании ПАО «Восток» являются низковолатильными (отношение среднеквадратичного отклонения доходности обыкновенных акций ПАО «Восток» к аналогичному показателю по фондовому рынку составляет 0,4). Эмитентом облигаций является компания ПАО «Север». Облигации являются купонными бездокументарными, купонный период равен 1 году. Размещение облигаций произошло 1.01.20__ года. Срок обращения облигаций - 5 лет. Номинал = 1100 руб. Купон - фиксированный. Купонная ставка составляет 10%. На 1.01.__ года инвесторы своим поведением на фондовом рынке показывают, что размер купонной ставки ниже по сравнению с их требованиями на 3%. Это обстоятельство связано с неблагоприятными изменениями в отрасли эмитента - ПАО «Север». Оценщик произвел ревизию запасов предприятия. На основе осмотра оценщик сделал следующий вывод: 10% запасов являются непригодными к использованию. При этом оценщик оценивает срок, в течение которого эти

запасы могут быть реализованы в 6 месяцев. В таблице 2 приведены показатели бизнес плана предприятия
Для определения ставки дисконтирования рассчитана надбавка за риск инвестирования в оцениваемую компанию. Определите ставку дисконтирования кумулятивным методом, если известна следующая информация.
В 20__ году показатели компании остались на уровне 20__года. В настоящее время рентабельность собственного капитала в отрасли составляет 15%, рентабельность продукции 20%. В 20__ году в компании сменился генеральный директор, и в настоящее время продолжаются изменения в организационной структуре. До сих пор происходит распределение полномочий между руководителями на высшем уровне. Деловые качества нового руководителя эксперты оценивают не ниже, чем у руководителей аналогичных компаний. Компания ПАО «Профи» производит широкую номенклатуру продукции, которая в 1,2 раза превосходит в количественном отношении ближайших отраслевых конкурентов. Компания имеет широкую сеть филиалов по стране. В последние 2 года в связи с изменениями в отраслях поставщиков произошла их смена по ряду направлений (около 50% позиций по номенклатуре выпускаемой продукции). У руководства компании есть информация, что в течение 20__-20__ года лет возможна активизация интеграционных процессов в отраслях поставщиков. Чистая прибыль 2018 года осталась на уровне 20__ года.
01.01.20__ г. на фондовом рынке произошел выпуск ГКО ОФЗ. При размещении зафиксирована купонная доходность в размере 5,5% годовых.
Для расчета факторов рентабельности и предсказуемости доходов, а также финансовой структуры рекомендуется воспользоваться следующими показателями: коэффициент текущей ликвидности, соотношение собственного и заемного капитала, чистая рентабельность собственного капитала, рентабельность реализованной продукции
Правильный ответ: влияние степени контрольности пакета акций на рыночную стоимость пакета акций составляет 20,5%
Задание 30 (вставьте пропущенное слово). Баланс, составленный с учётом прогнозируемых денежных потоков, который может быть представлен до 200 типовыми операциями с учетом характера, размеров процентных ставок, рисков платежей или неплатежей, используемыми коэффициентами дисконтирования в зависимости от решаемых проблем: прогнозирование платежеспособности, определение фактической платежеспособности, определение платежеспособности по видам деятельности, центрам прибыли и ответственности, сегментам рынка – это _____ производный балансовый отчет (УК-3 ИД-1; ПКС-1 ИД-1,2; ПКС-5 ИД-1,2)
Правильный ответ: иммунизационный

Контрольные вопросы и задания для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины (модуля)

Перечень вопросов к зачету

1. Анализ бизнес-процессов организации?
2. Анализ маркетинговой среды и маркетинговых возможностей?
3. Анализ отрасли и конкурентов
4. Анализ поведения потребителей
5. Анализ «полей» бизнеса?
6. Анализ потребительских рынков?
7. Анализ профиля объекта бизнеса?
8. Анализ стратегических позиций бизнеса и стратегических показателей организации?
9. Какие виды анализа применяет реальный владелец фирмы при определении стратегии фирмы?
10. Анализ структуры рынка?
11. Анализ цепочки создания ценностей?
12. Бенчмаркинг как инструмент стратегического анализа?
13. Выбор критерия принятия решений в условиях неопределнности?
14. Основные методы учета и оценки неопределенности?
15. Корпоративные стратегии фирмы?
16. Основные составляющие и типы внешней среды.
17. Диаграмма Ишикавы («рыбья кость»)
18. Основные направления анализа факторов макросреды.
19. Классификация условий деятельности организаций H.Ansoff.
20. Преимущества и недостатки метода PEST-анализа.
21. Основные показатели анализа отрасли

Комплект контрольных вопросов для проведения устных опросов

Тема. Сущность, цели, задачи и информационная основа стратегического анализа

1. Современный стратегический анализ как специализированный раздел экономической науки, занимающаяся проблемой принятия решения о наилучшем размещении ограниченных ресурсов в целях конкурентной борьбы
2. Ее место в системе экономических наук, связь с другими дисциплинами: финансы, теория управления, разработка управленческого решения, маркетинг, управленческий учет.
3. Задачи, основные разделы, объект изучения и содержание дисциплины

Тема. Место, роль и значение современного анализа в информационной системе и в стратегическом планировании

1. Альтернативные модели поведения фирмы.

2. Понятие фирмы, модель экономических целей фирмы в долгосрочном и краткосрочном периоде.
3. Оптимальное принятие решений.
4. Транзакционные издержки.
5. Гипотеза максимизации прибыли.
6. Неэкономические цели фирмы.
7. Социальная ответственность компаний.
8. Типы риска: деловой и финансовый риск.
9. Гипотеза максимизации благосостояния акционеров.
10. Рыночная добавленная стоимость и экономическая добавленная стоимость.
11. Прибыльность и выход фирмы на мировой рынок, международная конкуренция.
12. Альтернативные модели поведения фирмы: максимизации прибыли, максимизации продаж, максимизации роста, управленческого поведения, японская модель, направленная на максимизацию добавленной стоимости.

Тема. Классификация методов современного стратегического анализа

1. Классификация методов современного стратегического анализа по направленности исследования (объекту анализа)
2. Классификация методов современного стратегического анализа по методологическому подходу (инструментальные группы)
3. Классификация методов современного стратегического анализа по уровню принятия стратегических решений

Тема. Методы анализа внешней среды

1. модель М. Портера
2. PEST-анализ
3. PESTEL-анализ
4. PEEST-анализ
5. STEP-анализ
6. STEEP-анализ
7. SLEPT--анализ
8. DRETS-анализ
9. ETOM-анализ

Тема. Применение системы Фароут (FAROUT) в стратегическом анализе

1. Суть и назначение системы Фароут
2. Критерии системы Фароут

Тема. Анализ конкурентных преимуществ в разрезе различных отраслей

1. Конкуренция и типы рынка в экономическом анализе, значение конкуренции.
2. Совершенная конкуренция, монополия, монополистическая конкуренция, олигополия.
3. Принятие решений относительно цен и объема производства в условиях совершенной конкуренции, оптимальный уровень объема производства и оптимальный уровень цен.
4. Экономическая и нормальная прибыль.
5. Убытки и остановка производства.
6. Конкурентный рынок в долгосрочной перспективе.
7. Решение о ценах и объеме производства на монопольном рынке.
8. Влияние совершенной конкуренции и монополии на принятие решений менеджерами.

Тема. Современные тенденции стратегического управления

1. Спиралевидный и упреждающий характер
2. Интеграция искусственного интеллекта (ИИ)
3. Управление на основе доказательств (Evidence-based management)
4. Архитектурный подход к стратегии
5. Фокус на устойчивое развитие (ESG)

Кейс-задачи

Тема Сущность, цели, задачи и информационная основа стратегического анализа

Задание. Л. Н. Гумилев излагает следующую версию упадка Вавилона: был основан амо- реями в XIX в. до н. э.; завоеван ассирийцами в VII в. до н. э., которых в 612 г. до н. э. разгромили халдеи.Хозяйство Вавилонии базировалось на системе ирригации междуречья Тигра и Евфрата. Так как воды Тигра и Евфрата во время половодий несут много взвеси с Армянского нагорья, а засорение плодородной почвы песком и гравием бессмысленно, то избыточные воды сбрасывались в море через Тигр. По совету жены - египетской царевны Нитокрис - царь халдеев Навуходоносор II построил канал Паллукат, начинавшийся выше Вавилона и оросивший крупные земельные массивы за пределами речных пойм Тигра и Евфрата. Евфрат стал течь медленнее, в оросительных каналах накапливались селевые отложения. Это способствовало увеличению трудовых затрат на поддержание оросительной сети в прежнем состоянии; воды Паллуката, проходившего через сухие территории, вызвали засоление почв. Земледелие перестало быть рентабельным. Вавилон пустел и в 129 г. до н. э. стал добычей парфян. К началу нашей эры от него остались только руины, в которых ютилось небольшое поселение иудеев. Потом исчезло и оно. Исправить последствия мелиорации в Двуречье не удалось и потомкам.

Вопрос. Проанализируйте изложенную ситуацию. Покажите, как менялись производственные возможности Вавилонии непосредственно после строительства канала и с течением времени.

Ответ. После строительства канала Паллукат производственные возможности Вавилонии расширились, так как система оросительного земледелия пополнилась дополнительными земельными массивами. Кривая производственных возможностей из положения I сместилась в положение II. В дальнейшем, по мере наложения негативных явлений замедления течения Евфрата (накопление отложений в оросительных каналах, засоление

почв), производственные возможности сокращаются, и кривая производственных возможностей Вавилонии возвращается в исходное положение, а затем смещается ближе к началу координат, отражая дальнейшее сокращение производственных возможностей Двуречья (земледелие перестало быть рентабельным, Вавилон пустел...)

Тема Классификация методов современного стратегического анализа

Задание. В информационной программе «Сегодня», журналист телеканала НТВ в репортаже о состоянии мирового рынка нефти говорил о том, что в результате роста мировых цен на нефть следует ожидать падения мирового спроса на этот ресурс.

Вопрос

Что видится некорректным в высказывании журналиста? Как правильно формулировать утверждение о последствиях для мирового рынка повышения цены на нефть?

Тема. Методы анализа внешней среды

Задание. Третий год в Челябинске наблюдается повышенный спрос на квартиры эконом- класса. Массовая застройка недорогим жильем позволяет городу сохранять самую низкую цену квадратного метра по сравнению с другими городами-миллионниками. Застройщики Челябинска в последние несколько лет переориентировались на возведение компактного и недорогого жилья. Именно увеличение объемов строительства в сегменте эконом-класса позволяет держать цены.По данным Национальной ассоциации сметного ценообразования и стоимостного инжиниринга, с начала года «квадрат» на первичном рынке подорожал всего на 1,4%. На вторичном рынке риэлторы также отмечают стагнацию цен. Напомним, что в 2012 году рост цен составил около 13% и на первичном, и на вторичном рынке (по данным АН «Служба недвижимости»).

Если бы Паркового, Академа, Залесья не было, цены, возможно, были бы другими. Конечно, большую роль играет и ассортимент квартир-студий. Помимо объемов строительства, думаю, на цену влияет еще и тот факт, что Челябинск не очень широко раскручен на уровне страны. Екатеринбург и Красноярск - более известные города. А Челябинск даже в прогнозах погоды по телевидению не всегда упоминают».

Для сравнения: в Уфе по итогам этого года, по данным уфимских властей, будет введено 815 тыс. кв. м жилья; рост цен, согласно рейтингу «AVITO-недвижимость», составит 5,2%.Главными строительными площадками в 2013 году остались микрорайон Академ- Cityи Парковый, где возводятся панельные и монолитно-каркасные дома. В основном это жилье эконом-класса. Популярность ему обеспечивают не только формат, но и небольшие площади квартир. Так, в Академе застройщик предлагает квартиры площадью от 30 до 120 «квадратов».Строящуюся студию (28 кв. м) в доме серии «Европа» на нулевой стадии строительства и со сроком сдачи в III квартале 2014 года можно купить за 1,45 млн. руб, «двушку» (55 кв. м) - за 2,5 млн. В Парковом в домах той же серии однокомнатную квартиру (28 кв. м) на стадии строительства предлагают купить за 1,3 млн руб., двухкомнатную (78 кв. м) - за 2,8 млн руб. Всего в Академе за несколько лет планируется возвести более 1 млн кв. м жилья, в Парковом с 2011 по 2014 годы будет возведено 650 тыс. кв. м.

Еще один крупный проект массовой жилой застройки - микрорайон Просторы. Так, студию от 25 кв. м со сроком сдачи в I квартале 2014 года можно купить по цене от 933 тыс. руб.Сегмент жилья бизнес-класса в 2013 году пополнился тремя домами в ЖК «Манхэттен» на набережной Миасса. Строятся высотки в Академ-City, ЖК «Флагман» и «Западный луч». Средняя цена на жилье в этом сегменте составляет чуть более 58 тыс. руб. за кв. м.Всего, по данным областного Минстроя, за 2013 год в Челябинске будет введено более 1 млн кв. м жилья - примерно столько же, сколько и в прошлом.

Рынок жилья уже насытился, падает спрос, наблюдается стагнация, уверена директор АН «Стрижи» Лейла Рудь. «Те, кто мог приобрести жилье, уже сделали это, остальным не хватает средств, - объясняет она. - Однако полного затишья мы все же не ждем».

Сегмент малоэтажного и коттеджного жилья пополнился клубным поселком «Лесной остров» с домами стоимостью от 5 до 10 млн руб. и микрорайоном Просторы на берегу водохранилища Шершни. Так, двухкомнатная квартира в Просторах предлагается за 2,2 млн руб.Одна из главных тенденций рынка жилья Челябинска в 2013 году - рост объемов жилищного кредитования. По словам начальника экономического отдела ГУ Банка России по Челябинской области Ольги Лазаревой, за 9 месяцев коммерческие банки выдали кредиты жителям региона на сумму более 23 млрд руб. Рост по сравнению с прошлым годом - 25%. Помимо не растущих процентных ставок по ипотеке этот процесс, по словам риэлторов, стимулирует чисто психологическая причина: люди понимают, что решить жилищный вопрос другим способом не выйдет.

Еще один тренд, отмечаемый экспертами, - рост числа предложений. По словам директора компании «Служба недвижимости» Дениса Стукалова, если в 2012 году ежемесячно на продажу выставлялось 12-15 тысяч объектов вторичной недвижимости, то сегодня - 15-20 тысяч. Во-первых, часть вчерашних новостроек была продана инвесторами. Во-вторых, челябинцы продают жилье в старых домах, чтобы вложиться в новое на стадии строитель- ства.Кроме того, покупатели стали более придирчивыми к качеству жилья, отчего вырос и средний срок экспозиции. Если раньше для однокомнатной квартиры он составлял около месяца, то в этом году достигал порой и полугода. Жители города, по словам Дениса Стукалова, стали интересоваться не только районом, планировкой и этажом, но и управляющей компаний, которая обслуживает дом, толщиной стен, наличием счетчиков и многими другими параметрами.На рынке наблюдается смещение спроса в пользу новостроек, отмечает еще один тренд директор АН «Инженер» Елена Калинина. Челябинцы все чаще предпочитают квартиры с хорошим ремонтом, «убитое» жилье стало продаваться гораздо сложнее. Кроме того, местные жители стали чаще рисковать. Популярность долевого строительства подталкивает людей продавать свои квартиры, вкладываться в строящееся жилье и жить в съемном, дожидаясь окончания строительства. Однако позволить себе большую жилплощадь большинство челябинцев по-прежнему не могут.

«До кризиса в городе увеличивали объемы комфортного жилья большого метража. “Двушки”, как правило, предлагались от 80 кв. м. В кризис они перестали находить покупателя. В связи с этим многие застройщики пересмотрели планировку своих домов и стали предлагать рынку жилье меньшего метража. Что Парковый, что

Залесье - это проекты, рассчитанные на экономичного покупателя. Да, там есть и просторные квартиры, а не только студии, но на рынке появилось много маленьких квартир - именно то, что было нужно», - говорит Валентин Корытный, директор АН «Дан-Инвест».
Наиболее приоритетными для челябинцев с географической точки зрения остаются центр и северо-запад города. Первый привлекает доступностью инфраструктуры, второй - экологической обстановкой.
Понятие «обманутые дольщики» в Челябинской области уходит в прошлое. В области на данный момент удовлетворены имущественные требования 1019 участников долевого строительства из 1127. До конца 2013 года в эксплуатацию должны были ввести еще два многоквартирных дома - на ул. Сони Кривой, 21 и Каслинской ул. , 99а. Итого на начало 2014 года в городе останется всего один долгострой на перекрестке улиц Братьев Кашириных и Каслинской.
Вопросы
1. Выявите факторы, которые влияют на спрос на новостройки в г. Челябинске. Рассуждения проиллюстрируйте графиками.
2. Выявите факторы, которые оказывают влияние на предложение новых квартир в г. Челябинске.
3. Объясните, используя ответы на предыдущие вопросы, стремительный рост цен на новое жилье в г. Челябинске
Тема. Анализ конкурентных преимуществ в разрезе различных отраслей
Задание. По данным Российской антипиратской организации, в России в 2004 г. было продано 70 млн. В"УВ*дисков примерно на 70 млн долл., из них легально-около 10 млн^атег HomeVideoи UnivesalPicturesInternationalрешили снизить цену на лицензионные Б"УВ*диски, продаваемые в России, с 300-350 руб. до 199 руб. за диск. За счет этого лидеры продаж видеопродукции надеются потеснить пиратов, продающих нелегальные копии по 150 руб. и ниже. Продавцы В"УВ*дисков полагают, что новая цена благотворно отразится на объемах продаж лицензионной продукции. Они прогнозируют рост объема продаж В"УВ*дисков на легальном рынке на 30%.
Вопрос. С позиций теории спроса и предложения проанализируйте ситуацию на рынке видеопродукции. Дайте на содержательном уровне экономическое обоснование ожиданиям продавцов лицензионной видеопродукции. Почему им удастся потеснить пиратов, ведь цена на лицензионные DVD-диски будет все-таки выше цены пиратских дисков?
Задание. Для американских производителей апельсинов 2001 г. может оказаться самым худшим за последнюю четверть века, — считают местные эксперты. Проблемы поставщиков связаны со значительным превышением предложения апельсинового сока над спросом на мировых рынках.
В Бразилии и США, главных «апельсиновых» державах мира, в последние годы собирают рекордное количество апельсинов (рис. 1).

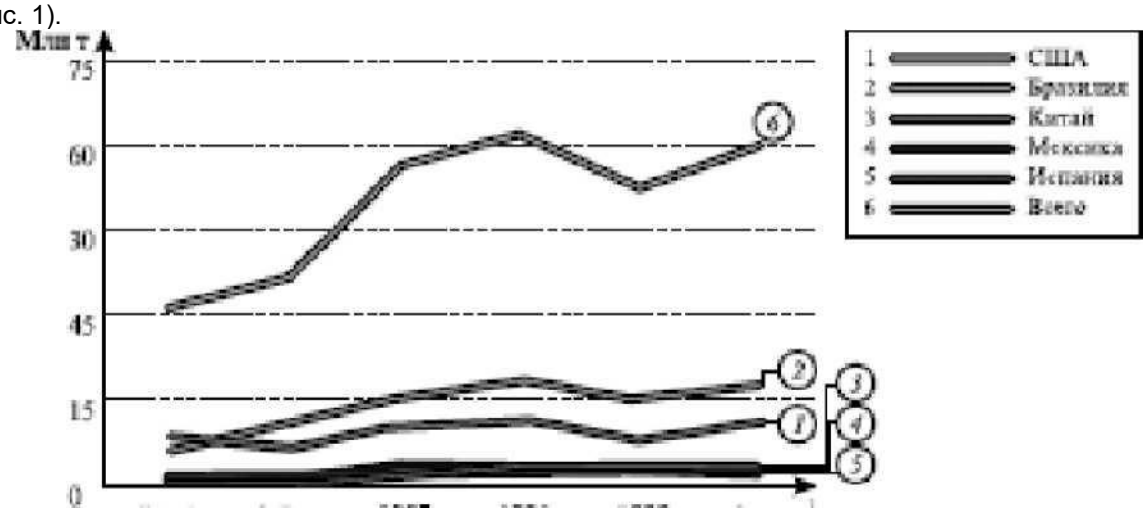

Рисунок 1- Производство апельсинов в мире
В прошлом году, например, поставки свежего сока из Флориды составили 619 млн л, увеличившись по сравнению с 1999 г. почти в два раза.
По оценкам американских экспертов, сегодня производители апельсинов в США зарабатывают на ящике цитрусовых весом 90 фунтов (40,5 кг) всего 2,55 долл., что существенно меньше, чем в 1980*е годы и начале 1990-х годов.
Помимо перепроизводства в Америке есть и ряд других причин, отрицательно влияющих на цены. Проявляют себя новые конкуренты. В нынешнем году в Азии, одном из крупнейших рынков реализации американских и бразильских апельсиновых натуральных соков, может появиться несколько крупных производителей апельсинов. Китай, например, в этом году должен собрать до 12 млн т этих цитрусовых. По мнению экспертов, Китай сможет самостоятельно обеспечивать свои потребности в одном из самых популярных безалкогольных напитков. Мешает и почти полное отсутствие координации между участниками мирового апельсинового рынка. В прошлом году бразильские компании начали на рынке соков ценовую войну, что привело к снижению мировых цен сразу на 40-50%. Цены опустились до самого низкого уровня за последние 14 лет, и рынку пришлось восстанавливаться в течение нескольких месяцев.
Вопросы.
1. Выделите мировые рынки, о которых идет речь в статье.
2. Почему рекордные урожаи апельсинов, которые получили американские производители в 2000-2001 гг., их

не обрадовали? Объясните логику возникновения проблем у американских производителей апельсинов. Приведите графическую интерпретацию.

3. Как динамика цен на цитрусовые сказалась на мировом рынке натуральных апельсиновых соков?

4. Как сказалось на мировых рынках апельсинов и апельсинового сока появление в Азии крупных производителей апельсинов? Приведите графическую интерпретацию. Укажите четко, изменение спроса или изменение предложения повлекло за собой отрицательную динамику цен на цитрусовые.

5. Что такое ценовая война? Почему бразильские компании вели ее на рынке соков, если это привело к снижению мировых цен на 40-50%? Разве бразильским компаниям невыгодны высокие цены на цитрусовые?

Перечень вопросов для самостоятельного изучения

Тема. Сущность, цели, задачи и информационная основа стратегического анализа

1. Формирование альтернатив
2. Прогнозирование будущего
3. Оценка жизнеспособности

Тема. Место, роль и значение современного анализа в информационной системе и в стратегическом планировании

1. Переход от интуиции к фактам
2. Скорость реакции
3. Масштабируемость бизнеса

Тема. Классификация методов современного стратегического анализа

1. SWOT-анализ
2. SNW-анализ

Тема. Методы анализа внешней среды

1. Модель пяти сил Портера
2. Сценарный анализ и прогноз трендов

Тема. Применение системы Фароут (FAROUT) в стратегическом анализе

1. Система FAROUT в стратегическом анализе и управлении как инструмент оценки наиболее подходящих методов аналитической работы под конкретную бизнес-задачу
2. Система FAROUT в стратегическом анализе и управлении как инструмент выбора наиболее подходящих методов аналитической работы под конкретную бизнес-задачу

Тема. Анализ конкурентных преимуществ в разрезе различных отраслей

1. Ценовое лидерство
2. Скорость и сервис
3. Ассортимент и данные
4. Доступ к ресурсам

Тема 7. Современные тенденции стратегического управления

1. Причинами разработки ССП
2. Возможности усиления стратегических преимуществ организации за счет создания и последующего участия в деятельности саморегулируемых и общественных некоммерческих организаций
3. Стратегическое планирование как инструмент выработки целей

Методические материалы, определяющие процедуры оценивания знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы
Критерии оценки к зачету
зачет /оценка «отлично» (86-100 баллов) ставится обучающемуся, обнаружившему систематические и глубокие знания учебно-программного материала, умения свободно выполнять задания, предусмотренные программой в типовой ситуации (с ограничением времени) и в нетиповой ситуации, знакомство с основной и дополнительной литературой, усвоение взаимосвязи основных понятий дисциплины в их значении приобретаемой специальности и проявившему творческие способности и самостоятельность в приобретении знаний. зачет /оценка «хорошо» (71-85 баллов) ставится обучающемуся, обнаружившему полное знание учебно-программного материала, успешное выполнение заданий, предусмотренных программой в типовой ситуации (с ограничением времени), усвоение материалов основной литературы, рекомендованной в программе, способность к самостоятельному пополнению и обновлению знаний в ходе дальнейшей работы над литературой и в профессиональной деятельности. зачет /оценка «удовлетворительно» (56-70 баллов) ставится обучающемуся, обнаружившему знание основного учебно-программного материала в объеме, достаточном для дальнейшей учебы и предстоящей работы по специальности, знакомство с основной литературой, рекомендованной программой, умение выполнять задания, предусмотренные программой. незачет /оценка «неудовлетворительно» (менее 56 баллов) ставится обучающемуся, обнаружившему пробелы в знаниях основного учебно-программного материала, допустившему принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой заданий, слабые побуждения к самостоятельной работе над рекомендованной основной литературой. Оценка «неудовлетворительно» ставится обучающимся, которые не могут продолжить обучение или приступить к профессиональной деятельности по окончании академии без дополнительных занятий по соответствующей дисциплине.
Критерии оценивания тестовых заданий

Критерии оценивания:
- отношение правильно выполненных заданий к общему их количеству
Шкала оценивания:

Баллы для учета в рейтинге (оценка)	Степень удовлетворения критериям
86-100 баллов «отлично»	Выполнено 86-100% заданий
71-85 баллов «хорошо»	Выполнено 71-85% заданий
56-70 баллов «удовлетворительно»	Выполнено 56-70% заданий
0-55 баллов «неудовлетворительно»	Выполнено 0-56% заданий

Критерии оценивания самостоятельной работы обучающихся

Критерии оценивания:
– полнота раскрытия темы;
– степень владения понятийно-терминологическим аппаратом дисциплины;
– знание фактического материала, отсутствие фактических ошибок;
– умение логически выстроить материал ответа;
– умение аргументировать предложенные подходы и решения, сделанные выводы;
– степень самостоятельности, грамотности, оригинальности в представлении материала (стилистические обороты,
манера изложения, словарный запас, отсутствие или наличие грамматических ошибок);
– выполнение требований к оформлению работы.
Шкала оценивания:

Баллы для учета в рейтинге (оценка)	Степень удовлетворения критериям
86-100 баллов «отлично»	Содержание работы в целом соответствует теме задания. Продемонстрировано знание фактического материала, отсутствуют ошибки. Продемонстрировано уверенное владение понятийно-терминологическим аппаратом дисциплины (уместность употребления, аббревиатуры, толкование и т.д.), отсутствуют ошибки в употреблении терминов.
71-85 баллов «хорошо»	Содержание ответа в целом соответствует теме задания. Продемонстрировано знание фактического материала, встречаются несущественные фактические ошибки. Продемонстрировано владение понятийно-терминологическим аппаратом дисциплины (уместность употребления, аббревиатуры, толкование и т.д.), отсутствуют ошибки в употреблении терминов. Показано умелое использование категорий и терминов дисциплины в их ассоциативной взаимосвязи. Ответ в достаточной степени структурирован и выстроен в заданной логике без нарушений общего смысла. Части ответа логически взаимосвязаны. Отражена логическая структура проблемы (задания): постановка проблемы – аргументация – выводы. Объем ответа незначительно превышает заданные рамки при сохранении смысла. Продемонстрировано умение аргументированно излагать собственную точку зрения, но аргументация не всегда убедительна. Изложение лишь отчасти сопровождено адекватными иллюстрациями (примерами) из практики. Достаточная степень самостоятельности, оригинальность в представлении материала. Встречаются мелкие и не искажающие смысла ошибки в стилистике, стилистические штампы. Есть 1–2 орфографические ошибки. Работа выполнена аккуратно, без помарок и исправлений.
56-70 баллов «удовлетворительно»	Содержание работы в целом соответствует теме задания. Продемонстрировано удовлетворительное знание фактического материала, есть фактические ошибки (25– 30%). Продемонстрировано достаточное владение понятийно-терминологическим аппаратом дисциплины, есть ошибки в употреблении и трактовке терминов, расшифровке аббревиатур. Ошибки в использовании категорий и терминов дисциплины в их ассоциативной взаимосвязи. Ответ плохо структурирован, нарушена заданная логика. Части ответа логически разорваны, нет связок между ними. Ошибки в представлении логической структуры проблемы (задания): постановка проблемы – аргументация – выводы. Объем ответа в существенной степени (на 25–30%) отклоняется от заданных рамок. Нет собственной точки зрения либо она слабо аргументирована. Примеры, приведенные в ответе в качестве практических иллюстраций, в малой степени соответствуют изложенным теоретическим аспектам. Текст работы примерно наполовину представляет собой стандартные обороты и фразы из учебника/лекций. Обилие ошибок в стилистике, много стилистических штампов. Есть 3–5 орфографических ошибок. Работа выполнена не очень аккуратно, встречаются помарки и исправления.
0-55 баллов «неудовлетворительно»	Содержание ответа не соответствует теме задания или соответствует ему в очень малой степени. Продемонстрировано крайне слабое владение понятийно-терминологическим аппаратом дисциплины (неуместность употребления, неверные аббревиатуры, искаженное толкование и т.д.), присутствуют многочисленные ошибки в употреблении терминов. Продемонстрировано крайне низкое (отрывочное) знание фактического материала, много фактических ошибок – практически все факты (данные) либо искажены, либо неверны. Ответ представляет собой сплошной текст без структурирования, нарушена заданная логика. Части ответа не взаимосвязаны логически. Нарушена логическая структура проблемы (задания): постановка проблемы – аргументация – выводы. Объем ответа более чем в 2 раза меньше или превышает заданный. Показаны неверные ассоциативные взаимосвязи категорий и терминов дисциплины. Отсутствует аргументация изложенной точки зрения, нет собственной позиции. Отсутствуют примеры из практики либо они неадекватны. Текст ответа представляет полную кальку текста учебника/лекций. Стилистические ошибки приводят к существенному искажению смысла. Большое число орфографических ошибок в тексте (более 10 на страницу). Работа выполнена неаккуратно, с обилием помарок и исправлений. В работе один абзац и больше позаимствован из какого-либо источника без ссылки на него.

Критерии оценивания работы обучающегося в практических занятиях

Баллы для учета в рейтинге (оценка)	Степень удовлетворения критериям
86-100 баллов «отлично»	Полное раскрытие вопроса; указание точных названий и определений; правильная формулировка понятий и категорий; самостоятельность ответа, умение вводить и использовать собственные классификации и квалификации, анализировать и делать собственные выводы по рассматриваемой теме; использование дополнительной литературы и иных материалов и др.
71-85 баллов «хорошо»	Недостаточно полное, по мнению преподавателя, раскрытие темы; несущественные ошибки в определении понятий, категорий и т.п., кардинально не меняющих суть изложения; использование устаревшей учебной литературы и других источников
56-70 баллов «удовлетво-рительно»	Отражение лишь общего направления изложения лекционного материала и материала современных учебников; наличие достаточного количества несущественных или одной - двух существенных ошибок в определении понятий и категорий и т. п.; использование устаревшей учебной литературы и других источников; неспособность осветить проблематику учебной дисциплины и др.
0-55 баллов «неудовлетворительно»	Темы не раскрыта; большое количество существенных ошибок; отсутствие умений и навыков, обозначенных выше в качестве критериев выставления положительных оценок и др.

Критерии оценивания выполнения кейс-заданий

Критерии оценивания:
– полнота раскрытия темы;
– степень владения понятийно-терминологическим аппаратом дисциплины;
– знание фактического материала, отсутствие фактических ошибок;
– умение логически выстроить материал ответа;
– умение аргументировать предложенные подходы и решения, сделанные выводы;
– степень самостоятельности, грамотности, оригинальности в представлении материала (стилистические обороты,
манера изложения, словарный запас, отсутствие или наличие грамматических ошибок);
– выполнение требований к оформлению работы.
Шкала оценивания:

Баллы для учета в рейтинге (оценка)	Степень удовлетворения критериям
86-100 баллов «отлично»	Содержание работы в целом соответствует теме задания. Продемонстрировано знание фактического материала, отсутствуют ошибки. Продемонстрировано уверенное владение понятийно-терминологическим аппаратом дисциплины (уместность употребления, аббревиатуры, толкование и т.д.), отсутствуют ошибки в употреблении терминов.
	Показано умелое использование категорий и терминов дисциплины в их ассоциативной взаимосвязи. Ответ четко структурирован и выстроен в заданной логике. Части ответа логически взаимосвязаны. Отражена логическая структура проблемы (задания): постановка проблемы – аргументация – выводы. Объем ответа укладывается в заданные рамки при сохранении смысла. Продемонстрировано умение аргументировано излагать собственную точку зрения. Видно уверенное владение освоенным материалом, изложение сопровождено адекватными иллюстрациями (примерами) из практики. Высокая степень самостоятельности, оригинальность в представлении материала: стилистические обороты, манера изложения, словарный запас. Отсутствуют стилистические и орфографические ошибки в тексте. Работа выполнена аккуратно, без помарок и исправлений.
71-85 баллов «хорошо»	Содержание ответа в целом соответствует теме задания. Продемонстрировано знание фактического материала, встречаются несущественные фактические ошибки. Продемонстрировано владение понятийно-терминологическим аппаратом дисциплины (уместность употребления, аббревиатуры, толкование и т.д.), отсутствуют ошибки в употреблении терминов. Показано умелое использование категорий и терминов дисциплины в их ассоциативной взаимосвязи. Ответ в достаточной степени структурирован и выстроен в заданной логике без нарушений общего смысла. Части ответа логически взаимосвязаны. Отражена логическая структура проблемы (задания): постановка проблемы – аргументация – выводы. Объем ответа незначительно превышает заданные рамки при сохранении смысла. Продемонстрировано умение аргументированно излагать собственную точку зрения, но аргументация не всегда убедительна. Изложение лишь отчасти сопровождено адекватными иллюстрациями (примерами) из практики. Достаточная степень самостоятельности, оригинальность в представлении материала. Встречаются мелкие и не искажающие смысла ошибки в стилистике, стилистические штампы. Есть 1–2 орфографические ошибки. Работа выполнена аккуратно, без помарок и исправлений.
56-70 баллов «удовлетворительно»	Содержание работы в целом соответствует теме задания. Продемонстрировано удовлетворительное знание фактического материала, есть фактические ошибки (25– 30%). Продемонстрировано достаточное владение понятийно-терминологическим аппаратом дисциплины, есть ошибки в употреблении и трактовке терминов, расшифровке аббревиатур. Ошибки в использовании категорий и терминов дисциплины в их ассоциативной взаимосвязи. Ответ плохо структурирован, нарушена заданная логика. Части ответа логически разорваны, нет связок между ними. Ошибки в представлении логической структуры проблемы (задания): постановка проблемы – аргументация – выводы. Объем ответа в существенной степени (на 25–30%) отклоняется от заданных рамок. Нет собственной точки зрения либо она

	слабо аргументирована. Примеры, приведенные в ответе в качестве практических иллюстраций, в малой степени соответствуют изложенным теоретическим аспектам. Текст работы примерно наполовину представляет собой стандартные обороты и фразы из учебника/лекций. Обилие ошибок в стилистике, много стилистических штампов. Есть 3–5 орфографических ошибок. Работа выполнена не очень аккуратно, встречаются помарки и исправления.

ИЗМЕНЕНИЯ И ДОПОЛНЕНИЯ

Ведомость изменений

№ п/п	Вид обновлений	Содержание изменений, вносимых в ОПОП	Обоснование изменений
1			
2			
3			
4			
5			
6			